



# RENCONTRES AIVP OCÉAN INDIEN AIVP INDIAN OCEAN DAYS

8-9 NOV 2018 - LE PORT (LA RÉUNION)

In partnership with / en partenariat avec :



## SYNTHESE

**RAPPEL** - A la suite de la cessation des activités de l'Observatoire Villes-Ports Océan Indien (OVPOI), Philippe Matthis, Président AIVP, avait proposé en 2016 au Conseil d'Administration de l'association de pérenniser les travaux engagés et de continuer à valoriser les études et documents produits. Il a été alors décidé la création d'un groupe de travail pour l'Océan Indien au sein de l'AIVP. Il s'agit du premier groupe régional ainsi constitué. Le réseau AIVP dans l'Océan Indien représente à ce jour 7 pays et 17 membres actifs issus des 3 collèges.

La mise en place de ce groupe de travail repose sur la conviction pour l'AIVP que le développement de la coopération régionale est une nécessité face aux enjeux globaux (climat, biodiversité,...) et un atout considérable pour le développement de nouvelles activités dans les villes et régions portuaires. Même si les villes portuaires sont souvent aussi en concurrence et de taille différente, cela n'exclut pas les possibilités de travailler ensemble sur de nombreux sujets et bénéficier des expériences des divers membres du réseau de l'AIVP (planification et intégration ville-port, coopération logistique et industrielle, croisière, formation,...).

## Première édition des Rencontres AIVP Océan Indien, une mobilisation satisfaisante

Les premières Rencontres AIVP Océan Indien se sont tenues les 8 et 9 novembre 2018 dans la Ville de Le Port à La Réunion. 104 participants et 11 organismes adhérents AIVP étaient représentés en provenance d’Afrique du Sud, de Madagascar, de Maurice, de Mayotte, des Seychelles et de France, que ce soit la Métropole ou l’île de La Réunion dont il faut souligner la forte mobilisation (76 représentants basés à La Réunion).

Ces Rencontres avaient pour objectifs de **rassembler les membres**, tisser des liens personnels entre eux, et **d’échanger sur les projets en cours** dans les villes portuaires de la région Océan Indien pour **mieux comprendre** quels sont aujourd’hui les enjeux locaux dans cette zone Océan Indien, une zone stratégique essentielle à l’échelle mondiale comme l’a rappelé Gaetan Siew (Maurice) dans son keynote speech introductif.

Les présentations et les débats de ces Rencontres ont ainsi permis d’appréhender les dynamiques à l’œuvre dans les villes portuaires de l’Océan Indien que ce soit dans le cadre des problématiques de développement urbano-portuaire, de celles du développement économique local et régional liées à l’activité portuaire ou de celles liées à la nécessité de mieux former pour les emplois de demain.

Mais ces premières Rencontres devaient également permettre de jeter les bases d’une action collective entre l’AIVP et ses partenaires et membres actifs de l’Océan Indien pour participer activement au développement durable de chaque place portuaire en s’appuyant aussi sur le nouvel **Agenda AIVP 2030** présenté lors notre dernière conférence internationale de Québec.

Outre les suggestions qui ont été faites par certains intervenants ou au cours des différents débats, un questionnaire a également été diffusé pour recueillir les attentes des participants, leurs apports personnels éventuels, et les propositions pour les suites qui pourraient être données à ces Rencontres. L’ensemble de ces apports, tant du point de vue des thématiques que des partenariats possibles, est résumé ci-après.

## Quelles thématiques prioritaires ?

### 4 thèmes majeurs :

- Planification conjointe, intégration et projets à l'interface ville-port
- Projets et développement portuaire
- Environnement
- Capital humain et formation

### Planification conjointe, stratégies d'intégration, et projets à l'interface ville-port

Cette thématique, et celle liée aux développements portuaires, ressortent en tête des attentes. Elle est mentionnée aussi bien sur le plan plus général de la **gouvernance** et des **relations ville-port**, que sur le besoin d'informations, et d'échanges, sur les projets à l'interface ville-port eux-mêmes, parfois sous un angle plus précis comme celui de la mise en valeur paysagère.

Cet intérêt peut sans doute aussi être rapproché de l'évolution de la gouvernance ville-port que l'on voit se développer dans les travaux de l'AIVP comme l'a rappelé Olivier Lemaire (AIVP) lors de la session 2. De ce point de vue des démarches telles que celle présentée par Nathi Mthethwa (Ville de Richards Bay) sur le **MoU signé entre la Ville de Richards Bay, Transnet et Richards Bay Industrial Development Zone peuvent être inspirantes pour d'autres membres du groupe**. Elle est une réponse possible à cette nécessité de l'évolution de la gouvernance ville-port et d'une planification intégrée, nécessité qu'Eric Apelgren (Head of Head of International and Governance Relations, Ville de Durban) a résumée lui lors de la session 3 par « *The Blueprint of the Port must talk to the Blueprint of the City* ».

Nathi Mthethwa a d'ailleurs souligné lors de sa présentation sur ce MoU que lorsque lui et certains de ses collègues avaient assisté en 2015 aux Rencontres AIVP de Dublin qui étaient centrées sur le thème du working waterfront, il n'y avait pas de relations réelles entre ces organismes signataires du MoU. Une autre façon de souligner **l'apport des échanges d'expériences lors des Conférences et Rencontres organisées par l'AIVP**.

### Projets et développement portuaire

L'intérêt porte là sur les **projets portuaires présentés dans leur ensemble**, parfois abordés par l'un de leurs aspects (montage des projets, relations avec les partenaires, notamment financiers, ou encore

gestion du domaine public portuaire). Les autres attentes concernent des secteurs spécifiques de l'activité portuaire (réparation navale, gestion du risque, maintenance des navires, sûreté...) ou portent sur le besoin d'informations plus économiques (statistiques, échanges dans la zone etc.).

Parmi les autres sujets évoqués, mais dans une moindre mesure : le développement économique (une formulation qui reste très générale), l'économie bleue et la croisière.

### **L'environnement**

Ce thème n'a pas été décliné de manière spécifique lors d'une session dédiée lors de ces Rencontres. Il avait fait lui aussi l'objet d'une étude spécifique de l'OVPOI, et reste un thème d'intérêt majeur mentionné essentiellement sous un angle global : « Sustainable development goals », « changement climatique », « aménagements environnementaux », etc. Le thème spécifique de la gestion des déchets est toutefois cité 3 fois dans l'enquête.

### **Les enjeux du capital humain et de la formation**

Ces enjeux ont été rappelés dès les débats après la première session (Ville du Port, Grand Port Maritime, Territoire Côte Ouest) par les trois intervenants : la **nécessité** de pouvoir répondre à un secteur maritime et logistique en **évolution permanente** implique **d'anticiper sur l'évolution des métiers**. Cela passe notamment par le développement et/ou la création des infrastructures nécessaires : la **création du Port Center** (dont la Charte des missions a été officiellement signée lors des Rencontres par ces trois partenaires locaux) répond notamment à cette attente en faisant mieux connaître ces métiers et leurs évolutions, de même que la **création du Lycée de la mer** en 2021 actée par la Région Réunion, ou encore la formation considérée désormais comme essentielle et indissociable dans des programmes de coopération comme celui d'Odyssea présenté par le Territoire Côte Ouest. Ces enjeux ont bien évidemment été également soulignés par les intervenants de la session 4 dédiée au capital humain. C'est un domaine qui a par ailleurs suscité deux suggestions d'actions pour le groupe AIVP Océan Indien :

- celle de Mpilo Mgubane (Head at eThekweni Municipality Academy (EMA) and CIFAL Durban Director) qui a notamment insisté sur **l'importance des coopérations et des partenariats** dans une **nouvelle approche de la formation** qu'il défend. Il pense que **l'AIVP et le groupe Océan Indien y auraient toute leur place**.

- Narad Dawoodarry (Directeur, Services juridique & administratif, Mauritius Ports Authority) suggère un **projet de formation AIVP ciblé sur la VAE** (Validation des Acquis de l'Expérience). Il pense également qu'au regard de la féminisation des métiers portuaires et maritimes, un **réseau international des femmes professionnelles dans l'Océan Indien** pourrait être créé et collaborer avec l'antenne internationale sur des programmes et des échanges.

### Quelles actions pour le groupe Océan Indien ?

- Echanges d'expériences et de bonnes pratiques
- Création d'une plateforme collaborative

*Pour développer les possibilités de Benchmark, d'intelligence collective, d'innovation*

L'échange d'expériences est la **principale attente** qui ressort des réponses au questionnaire quant **aux types d'actions à engager** par le groupe Océan Indien. Différentes formes sont citées pour y répondre : l'organisation de séminaires, de programme d'échanges, de visites. On peut ici souligner la suggestion de cibler les **échanges sur des cas considérés comme réussis**, ainsi que la volonté de solliciter des professionnels de l'aménagement lors de ces échanges. Des suggestions que l'on peut traduire par la volonté de voir **exposer des solutions concrètes et de pouvoir évaluer si elles sont transposables par chacun à sa propre situation/contexte**. La demande pour des **études de cas** et pour aborder ou présenter des visions urbaines stratégiques actuelles s'inscrit aussi dans cette dynamique.

Il est attendu que ces échanges se traduisent également par des discussions entre membres du groupe Océan Indien et, de façon plus concrète via un canal décrit comme un « **Panel de réflexions partagées interactif** sur des thématiques et des problématiques partagées pré-identifiées », une proposition qui en recoupe une autre, celle de la création d'une **plateforme collaborative**. Le recours aux réseaux sociaux et à LinkedIn pourrait être un relai complémentaire efficace.

On rejoint là également une autre suggestion, celle faite par Herland Cerveaux, Directeur de Programme à l'UCCIOI lors de son intervention sur la **plateforme numérique dédiée aux affaires dans l'Océan Indien «ocean-indien.biz»**. Herland Cerveaux serait intéressé par un retour de la part des membres du groupe Océan Indien sur leur intérêt pour « ocean-indien.biz ». Mais au-delà, selon lui, un « **club** »

**AIVP Océan Indien pourrait y trouver sa place.** Il a évoqué la possibilité de repérer via cet outil les compétences et les expertises sur chacun de nos territoires afin d'engager et d'optimiser les coopérations. Cette piste mérite d'être explorée, mais les **objectifs de cette coopération et ses modalités** quant au contenu, à l'animation de ce club **restent toutefois à préciser** de même que les liens entre « océan-indien.biz » et une plateforme collaborative du groupe Océan Indien.

Il reste donc à **évaluer cette attente d'une plateforme collaborative, sa faisabilité, ses liens et son intégration par rapport au site web [Groupe Océan Indien](#) qui existe déjà.** L'AIVP a précisément proposé lors des Rencontres de constituer une plateforme accessible depuis le site dédié Groupe Océan Indien existant, et rejoint donc cette attente. Cette plateforme pourrait notamment constituer ainsi un **support d'échanges autour des projets ville-port** en développement dans la zone, **et sur des thématiques pré-identifiées** telles qu'évoquées ci-dessus. L'AIVP a proposé de **mettre à disposition du groupe tous les documents fournis par les membres, y compris les appels d'offre**, de manière à faciliter la circulation des informations et favoriser la coopération régionale.

Les autres attentes citées sont des actions sur des thématiques très ciblées :

- études par rapport à la filière GNL ;
- stratégie croisière visant une rationalisation du nombre des ports d'escales pour ne pas saturer le marché ;
- intégration des projets portuaires à l'échelle régionale ;
- actions en faveur du Capital humain face aux menaces liées à la Techno 4.0, la robotisation ;
- ...

Lorsque l'on demande dans quel but les actions doivent être engagées par le groupe, ce sont des réponses évoquant l'idée de **Benchmark, de partage d'expériences, d'intelligence collective, d'innovation**, et de repérage de solutions réussies qui dominent.

### **Des suggestions de partenariats**

Eric Apelgren a insisté lors de son intervention sur l'importance et l'intérêt de la coopération et des multiples partenariats à l'exemple de ceux engagés par Durban. Il suggère **que l'AIVP diffuse son expérience**, mais aussi **les objectifs énoncés dans son Agenda 2030** auprès de l'IORA – [Indian Ocean Rim Association](#). L'Agenda a selon lui une énorme valeur potentielle pour l'IORA. La Ville de

Durban en est membre actif et son Maire y est très présent. Il pourrait constituer un point d'appui pour ce rapprochement, et pour des contacts entre le groupe AIVP Océan Indien et l'IOA. D'une manière plus générale **l'AIVP** est selon lui un **partenaire unique et stratégique en matière de relations ville-port, et d'autres partenariats sont à développer.**

Certains membres peuvent **se faire le porte-parole du groupe Océan Indien auprès de leurs partenaires.** C'est ce que se propose de faire **Christian Corre** via l'Union Maritime et Portuaire de Mayotte comme il l'a signalé dans les débats et dans ses réponses au questionnaire. Selon lui, **des rapprochements avec** la [Commission de l'Océan Indien - COI](#) et avec **l'APIOI - Association des ports des îles de l'océan Indien** sont également envisageables. Concernant **l'APIOI**, la question peut bien sûr être abordée avec **Ramalingum Maistry** (Président, Mauritius Port Authority) qui en a été réélu Président en février dernier.

**Nathi Mthethwa** mentionne qu'il peut faire bénéficier le groupe de ses **contacts avec** [Cités et Gouvernements Unis \(CGLU\)](#), [l'ICLEI - Local Governments for Sustainability](#), et le [Sister Cities Program](#).

Les membres du groupe sont par ailleurs **très demandeurs de contacts** avec leurs homologues, des experts, et/ou des porteurs de projets, une demande que l'on peut estimer comme un autre volet de la primauté donnée aux échanges d'expériences pour une dynamique de réflexion réelle et/ou virtuelle via une plateforme collaborative.

### **Prochaines Rencontres AIVP du groupe Océan Indien**

La candidature à l'accueil de cette **2<sup>e</sup> Rencontres AIVP du groupe Océan Indien** a été lancée. La proposition faite par M. Maistry de l'accueillir à **Maurice à l'automne 2019** a été favorablement reçue. Il reste à en définir plus précisément le calendrier, comme les thématiques : une seule thématique parmi celles citées ci-dessus, ou plusieurs thématiques comme c'était le cas pour ces 1<sup>ères</sup> Rencontres.

La périodicité de ces Rencontres pourrait par ailleurs être annuelle. Eric Apelgren a d'ores et déjà fait part de son intérêt pour accueillir à Durban la 3<sup>e</sup> édition des Rencontres, proposition qu'il a répétée dans sa réponse au questionnaire en suggérant mai 2020. Cette proposition et cette périodicité devront toutefois être examinées au regard du calendrier global d'actions de l'AIVP.