

Dock infos

NUMÉRO 109, FÉVRIER 2018



éditorial

Villes et Ports ? Une bonne idée !

2018 est une année tout à fait exceptionnelle pour l'AIVP. Il y a bientôt 30 ans, faisant suite à la conférence fondatrice du Havre, l'Association Villes et Ports était officiellement créée le 10 août 1988. Le « 1 », d'Internationale est très vite venu s'ajouter à l'acronyme de notre association à l'issue de la conférence mondiale de Barcelone, fin 1989, à l'époque où les pelleteuses commençaient tout juste à s'activer sur le site de Port Vell, devenu depuis l'une des réussites les plus emblématiques de la transformation des villes portuaires. Que de chemin parcouru depuis ! Près de 200 organismes adhérents originaires d'une cinquantaine de pays, 16 conférences mondiales et de multiples séminaires et échanges d'expériences autour des collaborations ville-port pour des projets de développement durable. On reconnaît aussi une bonne idée au fait qu'elle s'impose comme une évidence. Si l'on en croit aujourd'hui le succès des initiatives de multiples organismes et associations intégrant dans leur programme de travail et de recherche les thématiques ville-port, il me semble que, oui, l'idée était bonne et notre association peut légitimement s'enorgueillir d'avoir bien travaillé ! Nous avons été des précurseurs, nous continuons à être à la pointe des idées sur l'avenir des villes portuaires, celles de la Next Generation. Rejoignez-moi à Québec du 11 au 14 juin prochain pour en discuter ! À bientôt.

Philippe Matthis
Président de l'AIVP

Rédacteur en chef **Olivier Lemaire**

FOCUS

Le Président Trump investit dans les ports

L'AIVP et l'AAPA - American Association of Port Authorities - ont collaboré à diverses reprises depuis le Memorandum of Understanding (MoU) signé en 2006 à Guayaquil (Équateur). La prochaine Conférence mondiale de l'AIVP se tiendra à Québec et nous fêterons nos 30 ans au service du développement durable des villes portuaires sur le continent américain. Une importante délégation nord et sud-américaine est attendue.

À l'heure où les initiatives de l'administration Trump font craindre un bouleversement des équilibres sur l'échiquier mondial, et à quelque mois de notre événement en Amérique du Nord, il nous a paru important de relayer les propos de l'AAPA en réponse au discours sur l'état de l'Union du président Trump (extrait de leur communiqué de presse) :

« Hier soir (30 janvier), Donald Trump a demandé au Congrès de faire voter un plan d'investissement dans les infrastructures de 1500 milliards de dollars qui permettrait d'accélérer les grands travaux et de ramener les délais d'exécution à 2 ans, voire moins, au lieu de 10. Mettant l'accent sur la « dégradation des infrastructures américaines », le président a insisté sur la nécessité de sécuriser, de fiabiliser et de moderniser l'infrastructure de transport.

Le Président s'est également exprimé sur deux autres questions importantes pour les ports : les accords commerciaux internationaux et l'investissement dans le développement de la main-d'œuvre et la formation. Les ports sont des plaques tournantes pour le commerce international, et les accords de commerce équitable sont indispensables pour garantir la prospérité économique et la compétitivité des États-Unis. Il est également primordial d'investir dans le développement de la main-d'œuvre et la formation.

Suite à ce discours, Kurt Nagle, CEO de l'Association Américaine des Autorités Portuaires (AAPA), a indiqué :



« L'AAPA attend avec impatience le lancement d'un plan d'infrastructure centré sur les besoins d'investissement dans les infrastructures nationales, en particulier pour le transport des marchandises. Nous sommes heureux d'entendre que le président préconise un plan d'investissement de 1500 milliards. Il est rassurant de voir qu'il reconnaît l'importance d'investir dans notre infrastructure dégradée. »

« Les activités marchandises des ports maritimes représentent 26 % du PIB américain, plus de 23 millions d'emplois nationaux, et elles génèrent plus de 320 milliards de dollars de recettes fiscales aux niveaux fédéral, des États et des collectivités locales. Pour garantir la création de nouveaux emplois et l'augmentation des recettes fiscales et du volume de fret en soutien à l'économie américaine, l'AAPA et ses membres ont déterminé que les besoins d'investissement en infrastructures portuaires

terrestres et maritimes à l'échelle fédérale au cours des dix prochaines années allaient s'élever à 66 milliards de dollars. »

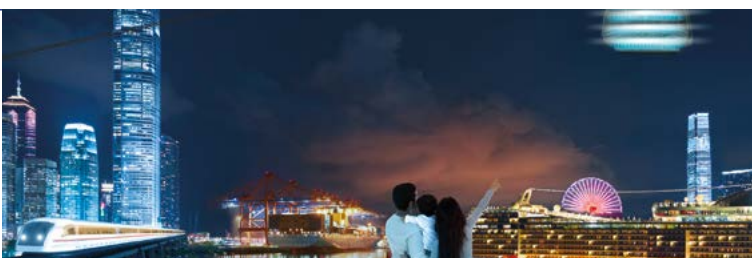
« Les ports sont des moteurs économiques, ils sont des points de passage incontournables pour les agriculteurs, les producteurs et les consommateurs américains qui souhaitent accéder au marché mondial, et ils sont une infrastructure essentielle pour le déploiement de l'armée américaine à l'étranger, » a déclaré M. Nagle. Le discours du Président renforce également ce que l'AAPA a exprimé devant l'administration et le Congrès, à savoir que l'efficacité des voies d'accès maritimes et terrestres aux ports doit être la priorité numéro un du vaste plan d'infrastructure qui, nous le croyons, sera mis en œuvre cette année à l'échelle nationale. »

WWW.AAPA-PORTS.ORG

next
generation

16^e CONFÉRENCE
MONDIALE
VILLES ET PORTS
Québec, CANADA
11 - 14 juin 2018

www.citiesandports2018.org



Les dépêches

Boston : un plan pour la montée des eaux

L'objectif est de protéger à court et long termes les secteurs du waterfront les plus menacés par ce risque, en particulier East Boston et Charlestown. Parmi les solutions proposées figure notamment la surélévation de routes, de parcs et de promenades. Une barrière amovible est également annoncée. Elle pourrait être complétée par une vaste digue dans le port de Boston.



© City of Boston

Barcelone : accord Ville et Port

Cet accord vise à un développement plus harmonieux de l'activité croisière indispensable pour les deux parties mais plus toujours bien acceptée par les citoyens. Le nombre de terminal va être réduit de 8 à 7 et surtout les terminaux les plus proches de la ville vont être déplacés. Toutes les escales seront donc regroupées sur le môle Adossat, et une étude va être lancée sur la question des émissions des navires à quai.



© E. Garcia

Skills Navigator : le navigateur de compétences

Quand Anvers, Gand et Rotterdam se rejoignent sur un projet commun, vous savez que c'est sérieux. Sous le nom de Skills Navigator, les ports veulent s'attaquer à l'inadéquation dramatique entre les offres d'emploi et le marché du travail. Concrètement, le projet qui débutera en janvier 2018 veut donner aux entreprises un rôle plus actif dans la recherche des bonnes compétences.

San Antonio futur méga port

Le Chili annonce que le futur méga port dont le pays a besoin sera construit à San Antonio. Ce port dit « Puerto de Gran Escala » sera conçu comme un maillon d'un nouveau réseau logistique. Il a été pensé en intégrant des considérations de planification territoriale et de perception par les citoyens. Il se situera au cœur d'une région pesant pour 63 % du PIB national. Le Maire s'est réjoui que San Antonio soit désormais perçue comme une ville portuaire majeure. D'une capacité de 6 M d'EVP, le port devrait accueillir son premier navire en 2026.



© Puerto San Antonio

Port de Papeete : une année majeure

Le Port a lancé en décembre dernier un appel d'offres pour l'aménagement de nouveaux espaces publics et d'équipements pour une marina. Il a par ailleurs déposé la demande pour le permis de construire d'un terminal croisière international et devrait lancer l'appel d'offres en avril. Enfin les travaux d'élargissement d'un pont viennent de démarrer. Ils permettront au port d'améliorer son approvisionnement en rendant possible l'accès pour des camions de plus de 35 tonnes.



© Port autonome de Papeete

Cotonou : le devenir du port confié à... Anvers !

Le gouvernement décide de confier la gestion et le devenir du port à Anvers. Cette mise sous tutelle du port, équipement stratégique s'il en est pour le Bénin, est une initiative forte. L'objectif est de relancer la dynamique portuaire. Port of Antwerp International devra mener à bien la modernisation des équipements, la réorganisation des services, et la définition d'une stratégie d'avenir. Reste toutefois une question : comment les fonctions régaliennes, commerciales et sociales de ce port africain pourront-elles continuer à être menées de front ?



© Port de Cotonou

Port de Montréal : Port Center

Le Port de Montréal se prépare à accueillir son Port Center. Avec déjà plus de 21000 visiteurs depuis cet été et une exposition temporaire sur « Histoires de navires », le Port de Montréal se prépare à réaliser un Centre d'Interprétation Portuaire dans son nouveau terminal de croisière. Ce projet s'inscrit dans le cadre de l'engagement que le Port a pris en juin 2014, en ratifiant la Charte des Missions d'un Port Center de l'AIVP.



© Port de Montreal

Stratégie et gouvernance portuaires

Multiplication des initiatives financières pour gagner en souplesse, en productivité ou en indépendance. En Inde, le gouvernement vient de modifier le régime des concessions portuaires pour en faciliter la transmission et stimuler l'investissement. À Taiwan, les ports prennent une participation dans l'armateur Yang Ming pour stimuler leur développement international. En Espagne, Huelva et Algésiras étudient des collaborations et synergies pour mutualiser certains investissements.

Porto Alegre : reconversion

La reconversion du secteur portuaire de Cais Maua démarrera en mars 2018. La transformation de cet ensemble portuaire qui s'étend sur 3,2 km devrait durer 6 ans et créer 28 000 emplois directs et indirects. La première phase portera sur la restauration de 11 entrepôts, l'aménagement de 10 places, et la création de restaurants, commerces, activités culturelles. Les deux phases suivantes permettront notamment l'implantation d'un centre de congrès, d'un hôtel et de centres commerciaux.



© Puerto de Porto Alegre

Le Port Center d'Anvers se rapproche du centre-ville

Afin de sensibiliser de plus en plus les anversoïses au monde portuaire d'aujourd'hui, Rudi De Meyer, directeur du Havencentrum, montre la nécessité de se rapprocher davantage de son public. Isolé au milieu du port à plus de 30 km, le Port Center actuel ne permet pas suffisamment d'accomplir ses missions d'éducation, d'information et de promotion d'une culture portuaire partagée par tous. Avec un objectif de 100 000 visiteurs, la Province étudie actuellement la faisabilité financière et technique du projet. À terme (en 2022), 8 M Euros devraient être investis dans ce nouvel emplacement situé au cœur de la zone Eilandje.



© Patrick De Roo

Strasbourg : quand le Port revient au cœur de la Ville

« Après avoir été au cœur de la ville médiévale et moderne, le port de Strasbourg a vécu tout le 20^e siècle à l'écart de la ville qui le rejoint aujourd'hui sur la rive rhénane. Ce mouvement refait du port de Strasbourg un port très urbain, ce qui est une responsabilité supplémentaire » nous confirme Émilie Gravier. Aménagements dans la zone centrale du port en lien avec les projets urbains du quartier des 2 Rives, actions visant à améliorer la mobilité urbaine et optimiser les trafics, plan guide pour imbriquer port, ville et nature, valorisation des espaces portuaires et traitements paysagers... autant d'actions pour répondre à cette responsabilité et réussir au mieux l'intégration ville-port.

EXTRAITS de l'entretien avec Émilie Gravier, Directrice du développement et de la promotion portuaires, Port Autonome de Strasbourg.

AIVP - L'Eurométropole de Strasbourg a engagé un vaste projet urbain avec la ZAC des 2 Rives, un territoire de 160 hectares situés sur la zone centrale du Port. Quelles actions le Port autonome a-t-il entreprises dans ce cadre ?

Émilie Gravier, Port Autonome de Strasbourg

Après avoir participé à l'élaboration du schéma directeur, le PAS a cédé à la SPL2Rives, aménageur de la Ville, un certain nombre de terrains en friche. Dans la zone centrale du port qui sera à l'interface des quartiers urbains, le port entreprend plusieurs investissements qui participeront au nouveau paysage qui sera créé et qui valorisera l'image de ce secteur du port. Ainsi le PAS va ainsi requalifier totalement la rue du Port du Rhin tout en conservant ses fonctionnalités portuaires. La Capitainerie fait également l'objet d'un projet pour y accueillir un restaurant où les Strasbourgeois pourront venir admirer leur port et le mouvement des conteneurs. Enfin, le Port autonome de Strasbourg construit son futur siège social dans ce quartier. Le bâtiment, conçu par l'agence d'Architecture Rey Lucquet & Associés, marquera l'identité du quartier.

AIVP - Autre volet de l'intégration ville-port : l'impact des activités portuaires sur la mobilité urbaine. Qu'avez-vous engagé ou programmé qui pourrait permettre à la fois de fluidifier les trafics et d'optimiser votre logistique ?

PAS - Émilie Gravier - Il y a une première action, engagée depuis 2014, sur la mobilité des 10 000 salariés qui viennent travailler quotidiennement dans la zone portuaire de Strasbourg : un plan de déplacement inter-entreprises. Concernant les marchandises, le PAS avec ses partenaires VNF et la Région Grand Est, poursuivent un projet de navette fluviale pour les pré-post-acheminements entre Saverne (à 50 km) et le terminal conteneurs nord de Strasbourg. C'est un projet ambitieux qui repose sur une innovation totale : concevoir un bateau Freycinet capable de transporter le plus de conteneurs possible.

Le PAS est aussi engagé dans le cadre de sa coopération Upper Rhine Ports avec 8 autres ports français, allemands et suisses dans la



NOUVEAU SIÈGE DU PORT

fiabilisation du transport fluvial de conteneurs et sa meilleure intégration dans les chaînes logistiques. Le Rhine Ports Information System est en cours de déploiement. C'est aussi une innovation majeure car il s'agit du premier Port Community System européen transnational.

AIVP - En 2016, l'ADEUS (Agence de développement et d'urbanisme de Strasbourg) avait publié un « Leitbild pour la zone portuaire », destiné à mieux « imbriquer port, ville et nature ». Pouvez-vous nous en rappeler les principales orientations ?

PAS - Émilie Gravier - Le PAS a effectivement développé depuis plusieurs années un partenariat très intéressant avec l'ADEUS. Le Leitbild est l'un des fruits de ce partenariat. Ce plan-guide visait à montrer les liens existants ou à renforcer entre la ville et le port sur différentes thématiques : les déplacements, le patrimoine et le paysage, et enfin la biodiversité. Suite à ce Leitbild, le port de Strasbourg a décidé de poursuivre le travail sur la biodiversité avec l'ADEUS. Ce travail devrait aboutir cette année sur la rédaction d'une véritable stratégie du port en matière de biodiversité et la mise en place d'actions très concrètes.

AIVP - Vous avez également engagé VALPORT - une démarche de valorisation de l'ensemble du territoire de votre port. Quelles actions avez-vous programmées et/ou déjà réalisées ?

PAS - Émilie Gravier - VALPORT, ce sont des projets qui permettront d'améliorer la qualité des espaces publics et l'image de la zone portuaire, mais c'est aussi une démarche et un état d'esprit fédérant nos services autour d'un objectif de satisfaction des usagers du port et de pérennisation de l'attractivité du port. Elle a déjà conduit à améliorer les cheminements pour les piétons. Des actions seront ensuite menées pour continuer à développer ce maillage et pour traiter certains espaces délaissés. Il est à noter que chaque opération s'accompagne systématiquement d'aménagements paysagers spécifiques qui ont pour but d'améliorer la perception de l'espace portuaire. Enfin, la mise en œuvre de la nouvelle signalétique directionnelle du port fait aussi partie de cette dynamique et est unanimement saluée par nos clients. [...]

RETROUVEZ L'INTÉGRALITÉ SUR :
WWW.AIVP.ORG

Au fil de l'eau

Une nouvelle dynamique pour l'AIVP dans l'Océan Indien

Une mission de la Direction Générale de l'AIVP a été organisée à l'île de la Réunion du 29 novembre au 1^{er} décembre 2017. Les multiples échanges avec les acteurs locaux : Ville de Le Port, Grand Port Maritime de la Réunion (GPMLR), Territoire Côte Ouest (TCO), Région Réunion, Université de la Réunion... ont permis de confirmer l'organisation, à la Réunion, d'un premier séminaire régional AIVP - Océan Indien fin 2018.

À noter que cette initiative, souhaitée par le Conseil d'administration de l'AIVP, a aussi pour finalité de poursuivre la dynamique régionale mise en œuvre pendant 6 ans par l'OVPOI (Observatoire Ville Port Océan Indien, dissout en septembre 2016). À cet égard, la mise en ligne d'un nouveau site internet dédié à ce groupe régional constitue une nouvelle plateforme d'échanges sur les enjeux ville-port régionaux. Le changement de



VILLE DE LE PORT

statut du GPMLR en 2013 et la confirmation en 2016, par la compagnie maritime CMA-CGM d'en faire son hub maritime pour l'Océan Indien induisent naturellement une nouvelle dynamique économique, non seulement pour la ville de Le Port mais aussi pour toute l'île et au-delà, pour toute la zone Océan Indien. L'objectif de ce groupe régional est de renforcer les coopérations régionales dans tous les domaines favorisant le développement de chaque ville portuaire de cette grande région indianocéanique.

9 nouveaux membres rejoignent le réseau !

L'AIVP est très heureuse d'accueillir au sein de son réseau 9 nouveaux adhérents, qui enrichiront certainement les échanges de bonnes pratiques ville-port !

- Grand Port Maritime de la Martinique - France
- Port of Halifax - Canada
- City of Halifax - Canada
- Busan Metropolitan City - Corée du Sud

- Cerema - France - Centre d'études et d'expertise sur les risques, l'environnement, la mobilité et l'aménagement
- Chalus Chegaray & Cie - France - Holding d'investissement
- European Maritime Pilot's Association - EMPA - Belgique
- Indiggo Catram - France - Cabinet de conseil spécialisé en économie des transports
- Equal Partners - Belgique - Cabinet d'expertise juridique

Nouveau site web pour Port Center by AIVP !

Port Center by AIVP, la marque de l'intégration sociétale des ports développée par l'AIVP, a maintenant un site internet flambant neuf ! Vous pourrez y retrouver toutes les informations concernant les Port Centers et le réseau du Port Center Network, ainsi que les dernières actualités sur l'intégration sociétale

des ports dans le monde. Profitez-en pour découvrir les différentes offres de services de l'AIVP, afin de vous aider dans la création de votre Port Center ! Signez la Charte, commandez le guide et labellisez votre structure !

Rendez-vous sur www.portcenter.org !

Retour sur la mission d'étude AIVP à Lisbonne



SUR LE TOIT DU NOUVEAU TERMINAL CROISIÈRE

La mission d'étude organisée les 19 et 20 octobre 2017 par l'AIVP pour ses adhérents a eu pour cadre Lisbonne, capitale du Portugal et port international dynamique. La mission avait pour but d'approfondir la question de l'intégration du port dans un territoire urbain en recomposition.

Plusieurs sites firent l'objet de visites, accompagnées et commentées par des experts et des acteurs locaux : le spectaculaire terminal croisière de Santa Apolonia, inauguré en novembre dernier et parfaitement intégré à l'espace urbain, le secteur réaménagé de l'Arsenal et l'Agence de Sécurité Maritime, le tout nouveau MAAT (Musée d'Art, d'Architecture et de Technologie) réinventant la promenade au bord du Tage et jouant l'association avec l'ancienne centrale électrique reconverte, le quartier emblématique de Belem, et naturellement le port de Lisbonne avec son terminal conteneurs d'Alcântara visible directement depuis le siège du Port et les installations portuaires de Setubal.

Les présentations faites tant par les architectes concepteurs des projets que par les acteurs portuaires, et les franches discussions que les membres de l'AIVP ont pu avoir avec eux ont permis de prendre toute la mesure des nouveaux projets et leurs impacts sur la

relation ville-port à l'échelle locale et régionale.

Les participants à cette mission ont ainsi pu appréhender la diversité des projets et mieux comprendre la mutation rapide de la capitale portugaise. Lisbonne s'adapte à la nouvelle donne économique, après une longue crise. De nombreuses opportunités pour le secteur portuaire s'affirment avec l'implication de nouveaux acteurs internationaux. De son côté, le gouvernement s'est adapté en fusionnant les deux autorités portuaires régionales de Lisbonne et de Setubal. La recherche d'une relation ville/port équilibrée se traduit par des projets très innovants sur le waterfront. Cette énergie créative est aussi attendue pour le futur terminal conteneurs de Barreiro : toujours en discussion il est l'un des prochains défis pour la relation ville-port de Lisbonne.

Retrouvez les interventions et le reportage photo AIVP sur : www.aivp.org (Actus AIVP)



PRÉSENTATION DU MAAT MUSEUM

aivp Le réseau mondial des villes portuaires.
5, quai de la Saône - 76 600 Le Havre -
Tél. : +33 2 35 42 78 84 - Fax : +33 2 35 42 21 94 - E-mail : aivp@aivp.org