

Dock infos

NUMÉRO 110, MAI 2018



éditorial

Capital humain

Ce concept un peu surprenant qui lie une valeur économique à une personne fait l'objet de nombreux débats et s'impose comme l'une des réflexions majeures à intégrer dans toute dynamique d'entreprise moderne. À Rotterdam, nous avons débattu de l'importance à accorder à cette notion pour le développement durable des ports et des villes portuaires. Nous y reviendrons dans le cadre de nos prochains travaux de Québec sur la « Next Generation ». C'est peut-être précisément ici que réside la clé d'un futur réussi pour nos villes portuaires. Il faut apprendre à considérer l'individu, la personne, autrement que comme une ressource économique utile à court terme pour un projet entrepreneurial. Je crois nécessaire au contraire, d'investir dans le parcours professionnel et personnel de l'individu pour l'associer pleinement à la dynamique de l'entreprise. En investissant dans les actions de formation et d'éducation tout au long de la vie, par exemple via les Port Centers, de nombreuses villes portuaires ouvrent la voie. En travaillant aussi à l'amélioration du cadre de vie, de la santé, des loisirs dans les villes portuaires, en s'appuyant sur leur forte identité nous mettons aussi en place un nouveau partenariat - un pacte - gagnant-gagnant entre nos objectifs économiques et les jeunes talents. Villes, ports, entreprises... coordonnons nos efforts pour que la Next Generation se sente bien dans nos villes portuaires ! Notre avenir en dépend.

Philippe Matthis
Président de l'AIVP

Rédacteur en chef **Olivier Lemaire**

FOCUS

La métamorphose des villes portuaires en villes-monde

Gaétan SIEW, membre du Conseil de gouvernance de l'ONU-Habitat, ancien Président de l'Union Internationale des Architectes, interviendra en tant que Key Note speaker lors de la 16^e Conférence mondiale de l'AIVP. Il y posera le contexte mondial des villes portuaires, les tendances globales et leurs conséquences sur notre futur. [EXTRAITS]

[...] Les villes sont aujourd'hui le moteur économique de tous les enjeux et stratégies. Les ports en particulier multiplient la connectivité et deviennent de véritables hubs air-terre-mer et numérique où se joue l'avenir des territoires, des pays, voire des continents.

En 2050, les deux tiers de la population vivront en ville. Aujourd'hui certaines villes ont déjà une superficie, une économie et une population supérieures à certains pays (le PIB de Tokyo est sensiblement égal à celui de l'Australie). Quelques villes sont déjà en concurrence avec leur gouvernement central - et parfois même entre elles dans le même pays : Barcelone/Madrid, Beijing/Shanghai, ou encore Sao Paulo/Rio de Janeiro.

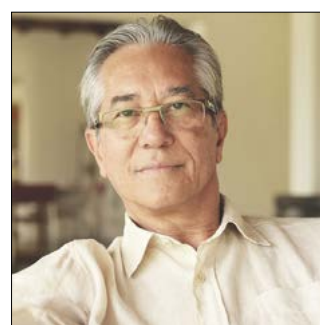
Notre monde est celui de la mobilité : celle des personnes, du commerce, des services, des capitaux et de l'information. La mobilité des personnes répond à la quête d'un meilleur avenir, d'une meilleure qualité de vie, ou de loisirs. En parallèle, le transport aérien, maritime et terrestre a atteint un niveau record avec la croissance du commerce mondial et de la classe moyenne. Le tourisme génère aujourd'hui 3,4 milliards USD par jour. La Chine réinvente une Route de la soie avec son collier de perles de ports. Le transport maritime représente 80 % du transport global (plus de 400 % en 30 ans). Autant de challenges pour ces

cités portuaires ouvertes sur la mer et la terre.

Le flux des capitaux devient virtuel ; le « cloud » défie la fiscalité, le volume des transferts de fonds des émigrés africains dépasse l'aide internationale à l'Afrique. Le chiffre d'affaires des GAFAM est supérieur au budget de certains pays. Si cette mobilité affaiblit les États, en revanche elle booste l'innovation créative des villes d'accueil.

C'est dans ce nouveau terreau qu'émergent les « villes-monde ». Elles se positionnent à travers un savant « branding » de leurs atouts pour attirer les meilleurs talents créatifs et l'investissement qui les accompagne. Cette nouvelle catégorie d'expatriés se permet le luxe de choisir les villes avec le meilleur niveau d'éducation et de santé, un cadre de vie privilégié, un environnement sain, un régime fiscal avantageux. Riches de ce nouvel afflux de talents, les « villes-monde » deviennent les moteurs de la nouvelle créativité et de l'innovation. Elles présentent toutes une très grande mixité sociale : on parle 800 langues à New York et 300 à Londres ; Dubaï a 84 % d'expatriés, Amsterdam, Marseille et Singapour frôlent les 50 %.

Cette classe est aussi très demandeuse d'une offre culturelle de niveau international. D'où l'effet Guggenheim de Bilbao : icône de l'esthétisme architectural



GAÉTAN SIEW

contemporain et emblème incontestable de la ville, le Musée Guggenheim a transformé une vieille ville industrielle en déclin en destination touristique de renommée internationale. Précurseur de cette « acupuncture culturelle », Sydney a été mis sur la carte du monde grâce à son opéra. Hong Kong développe son district culturel à West Kowloon. Marseille a construit son MUCEM et Abu Dhabi inauguré Le Louvre. La culture devient le soft power des villes avec 2900 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel. La troisième génération des villes-monde est déjà en marche. Le couplage avec la technologie de l'information permet à ces villes-laboratoires de tester de vraies solutions technologiques, d'inventer de nouvelles gestions urbaines de l'énergie, de l'eau, du trafic, de la sécurité. [...]

RETROUVEZ L'INTÉGRALITÉ SUR :
WWW.AIVP.ORG

next
generation

16^e CONFÉRENCE
MONDIALE
VILLES ET PORTS

Québec, CANADA
11 - 14 juin 2018

www.citiesandports2018.com



Les dépêches

Durban : terminal croisière durable

Le terminal aura recours aux technologies vertes les plus récentes. Il doit aussi s'intégrer avec ce qui est programmé pour Durban Point Waterfront, et résoudre notamment les questions liées à la gestion du trafic et aux risques de congestion. Un accès public sécurisé et des points de vue seront aménagés dans le bâtiment. Il pourra aussi accueillir des conférences et un centre de formation de MSC. Il pourra évoluer si nécessaire par l'ajout d'un 2^e étage. Il répond ainsi aux besoins d'une activité en pleine croissance : +22 % entre 2015 et 2016 et 1,3 million de passagers attendus pour 2040. Pour Transnet, Durban et Cape Town restent les deux ports majeurs pour cette activité, mais elle pourrait être développée dans d'autres ports du pays si nécessaire.



Port Zayed : trois grands projets

Un port maritime, une cité des médias, et une zone dédiée à la création ont été récemment approuvés par Shaikh Mohammad Bin Zayed. Abu Dhabi a attiré les plus grands producteurs ces dernières années. La Cité des médias confortera cette vocation. Elle couvrira 300 000 m² et proposera une variété de studios de différentes tailles. Cela s'intègre dans un plan plus global de reconversion d'entrepôts en espaces de création. La zone dédiée à la création offrira aux créateurs des logements et différents services nécessaires à leur activité. Elle sera complétée d'espaces récréatifs et de loisirs aménagés autour de l'entrepôt 421.



©WAM

Guayaquil : Port et éducation

Accord entre le Port et le Secrétariat de l'Éducation pour la création d'un Institut Technologique : selon le gouvernement, la formation de la main-d'œuvre technique est essentielle pour le devenir des villes portuaires du 21^e siècle. Guayaquil, avec le port le plus important du pays, accueillera donc l'Institut qui permettra d'offrir un environnement propice à la formation, à l'innovation et à l'étude des enjeux à venir, avec notamment la construction d'un port en eaux profondes et le maintien des chantiers navals.

Singapour : capital humain

Les acteurs professionnels des villes portuaires doivent davantage planifier l'avenir en passant plus de temps avec les établissements d'enseignement et faire connaître les carrières variées, intéressantes et enrichissantes que le domaine peut offrir. Mais l'apprentissage continue aussi tout au long d'une vie d'un employé et doit faire partie intégrante de la culture d'une entreprise. Enfin, cette dernière devra assurer sa visibilité et son attractivité envers les talents qui doivent être en mesure d'assumer la transformation numérique.

Marseille : mixité ville-port

La présentation du bilan et des perspectives 2018 du Port a été l'occasion d'annoncer le lancement d'une étude sur la recomposition des 400 hectares des bassins Est. L'objectif est d'y combiner activités industrielles et urbaines. Cette stratégie s'inscrit dans le même esprit que la Charte sur la capillarité ville-port qui avait été signée en 2013 entre le Port, la Ville et Euroméditerranée, ou encore les Terrasses du Port qui associent dans un même bâtiment terminal passagers et équipements commerciaux pour la ville.



© GPMM

Le Port de Bilbao inaugure son Port Center

Situé au sein du Musée Maritime, le Port Center occupe l'ensemble du deuxième étage du bâtiment, soit environ 418 m². Le Port Center fait une place belle aux nouvelles technologies et aux jeux tout en expliquant la réalité portuaire d'aujourd'hui. L'investissement dans cette nouvelle exposition est de 400 000 euros et a été prévu pour compléter le contenu du musée maritime. Bilbao rejoint ainsi les villes portuaires membres de l'AIVP qui utilisent le Port Center comme outil de médiation Ville Port Citoyen.



© Ignacio Pérez

France : #MerLittoral 2030

Quel avenir pour la mer et le littoral ? Via une plateforme participative, les citoyens sont invités par l'État à s'informer et à s'exprimer sur la vision d'avenir proposée pour chaque façade maritime afin de garantir le bon état écologique et d'assurer la valorisation économique et sociale de la mer et du littoral.



Smart Port : Hambourg et la 5G

Hambourg lance une plateforme pour tester l'apport de la 5G sur les 8 000 ha de la zone portuaire. L'un des principaux objectifs sera de rendre plus fiable et sûre l'utilisation des infrastructures en augmentant les capacités de gestion en temps réel. Hambourg sera ainsi une première zone test au niveau européen afin de valider les protocoles liés à cette technologie. La logistique est un des secteurs où cette nouvelle façon de gérer des réseaux, à la fois mobiles et fixes, pourrait apporter une flexibilité recherchée par beaucoup de parties prenantes.

Los Angeles / Long Beach : fluidité

Un hub de mise en attente des conteneurs - Le Harbor Performance Enhancement Centre - occupera plus de 4 ha à proximité immédiate des 14 terminaux de la baie de San Pedro. Investissement de US\$130 millions, il pourra traiter 3 500 camions par jour. L'objectif est un gain de productivité de 10 % tout en diminuant les émissions grâce à des temps d'attente réduits et des procédures simplifiées de dépôt et prise en charge des conteneurs.



© POLA

Gènes : économie circulaire

La Ville et la Chambre de commerce soutiennent un projet d'économie circulaire. L'équipe de recherche Smart Materials de l'Institut Italien de Technologie (IIT), a présenté à Berlin un projet d'économie circulaire portant sur la conversion totale des déchets végétaux en bioplastiques contribuant ainsi à la diminution du risque de pollution de la mer par les plastiques d'emballage.

Sydney : Glebe Island

Le maintien et le développement du terminal de Glebe Island au centre de l'agglomération sont vitaux pour le territoire. Durant les 30 prochaines années, ce sont 6 à 8 Mt de tonnes de matériaux de construction en vrac qui transiteront par le terminal pour approvisionner tous les chantiers urbains ! L'un de ces chantiers concernera la transformation du secteur de Bays Precinct pour y relancer l'innovation au service de l'industrie maritime.



© Port Authority of NSW

Port de Québec : l'avenir se construit aussi avec les citoyens

Le Port de Québec accueillera en juin prochain la 16^e Conférence mondiale de l'AIVP. Lors de la 12^e Conférence mondiale de l'AIVP en 2012, Mario Girard, Président Directeur Général du Port de Québec et Vice-Président de l'AIVP avait déjà souligné toute l'importance qu'il accordait à la nécessité de développer les projets du port en toute transparence avec les citoyens et la communauté. Les quatre projets présentés ici sont une parfaite illustration de cette volonté de co-construire l'avenir de la ville portuaire de Québec. Nul doute que notre 16^e Conférence sera également l'occasion de découvrir sur place cette stratégie en actions pour une ville portuaire Next Generation. [EXTRAITS]

Beauport 2020, Québec porte d'entrée continentale incontournable

Avec ses 15 m de profondeur d'eau naturelle à marée basse, sa localisation à l'entrée du corridor du Saint-Laurent / région des Grands lacs et ses capacités multimodales, le Port de Québec est une porte d'entrée stratégique entre le monde et le cœur industriel et agricole du continent Nord-Américain. Le port a connu une croissance continue ces dix dernières années et opère désormais quasiment à 100 % de ses capacités.

Le projet Beauport a été soumis à l'Agence canadienne d'évaluation environnementale (ACÉE) en 2015 et a fait depuis lors l'objet de diverses études et évaluations environnementales. Parallèlement un large processus de consultations publiques a été engagé en 2015 et continue toujours à l'heure actuelle. Ce processus et les différents échanges avec l'ACÉE ont permis aux autorités portuaires de proposer en décembre 2017 un projet révisé :

- Le nouvel équipement sera consacré exclusivement à l'activité conteneur avec une capacité de 500 000 EVP.
- Le brise-lames ne sera pas construit et la plage adossée à ce nouveau terminal ne sera pas reconfigurée avec une partie des sédiments dragués. Cela permettra de maintenir une empreinte minimale sur les habitats naturels. Cela répond dans le même temps aux craintes exprimées par le Forum

des usagers de la Baie de Beauport.

- Un talus existant sera prolongé et un mur de conteneurs sera installé et végétalisé afin de créer un écran visuel et antibruit.

Le Bassin Louise : un quartier portuaire pour les habitants

Le secteur du Bassin Louise est le cœur historique du Port de Québec. Le secteur et les terrains contigus ont été réaménagés en 1983 dans la forme qu'on leur connaît actuellement : la marina, des promenades, des parcs, une piste cyclable, un vaste parking, etc. Le Port de Québec veut maintenir les activités portuaires présentes (transbordement des céréales, bétons et matériaux de construction, croisière) en les intégrant harmonieusement dans un nouvel espace de vie qualitatif conçu pour les citoyens mais aussi comme une destination internationale.

La qualité des espaces publics sera notamment assurée par l'aménagement d'une promenade et de nouveaux espaces verts, une plage urbaine, de l'art urbain, un marché, et des espaces de rencontres. Un musée ludique dédié aux enfants confirme cette volonté de créer un espace de vie et de convivialité. Une offre résidentielle, des bureaux, un hôtel, des commerces, un espace marina et un espace de congrès sont également inscrits dans cette vision. Le projet a été soumis à la population via le site web du Port.



QUÉBEC BEAUPORT 2020

Croisière : amplifier un secteur dynamique

Depuis 2000 le nombre de passagers est passé de 34 000 à 202 000 en 2017, année où les dépenses des croisiéristes ont été estimées à 30 M \$CAN. La croissance se poursuit : 200 000 croisiéristes étaient attendus en 2017, une progression de +30 % sur 2016, année où Québec avait remporté le prix « Best Destination Experience » attribué annuellement par le magazine Cruise Insight.

Le port s'est fixé une capacité d'accueil de 400 000 passagers à l'horizon 2025 pour accompagner cette croissance et optimiser les retombées économiques et touristiques pour la Ville. Un projet d'amélioration des infrastructures est en cours d'étude.

La Promenade portuaire

Aménagé en 1927, le secteur portuaire de l'Anse au Foulon était historiquement dédié à la construction navale, au transbordement du bois. Il accueillait également un terminal pétrolier et une gare maritime passagers. Le Port a décidé en 2013 d'y recentrer les activités sur le vrac et de favoriser la manutention sous-couvert. L'idée est de privilégier une intermodalité à faible empreinte carbone.

Le secteur est à proximité immédiate de zones résidentielles. Le Port de Québec y a vu l'opportunité de créer une nouvelle interface verte entre le port et la ville. Il a souhaité également valoriser le port existant par la création de points d'observation et de belvédères et la mise en lumière des équipements. Son histoire et son patrimoine portuaire sont également mis en scène. Le projet initial a été présenté à la communauté notamment via le site web en 2014. Les travaux ont démarré en 2016.



PROMENADE PORTUAIRE

RETROUVEZ L'INTÉGRALITÉ DE L'ARTICLE SUR : WWW.AIVP.ORG

PLUS D'INFORMATIONS SUR : WWW.AIVP.ORG

Au fil de l'eau

L'AIVP participe pour la deuxième fois à la Portolab Academy de Contship Italia

Greta Marini, en charge de l'intégration sociétale à l'AIVP, est intervenue à la Portolab Academy (Marina di Carrara, Italie, les 22 et 23 février 2018) sur les nouvelles relations ville-port-citoyens à construire pour assurer le développement durable des villes portuaires de demain. Ce projet, porté par Contship Italia, illustre les bonnes pratiques en termes d'éducation sur le port.



Ce workshop s'inscrit dans la mise en place du programme Portolab par un autre opérateur privé, installé dans le port de Carrara depuis un an. Entreprise familiale, « Grendi », opère différents trafics maritimes en Italie et s'est heurté à une forte opposition citoyenne liée aux nuisances générées par un trafic poids lourds en constante augmentation. En réaction, Grendi a voulu sensibiliser les habitants et plus particulièrement les jeunes aux réalités portuaires. Le programme Portolab a été mis en place. Le succès ne s'est pas fait attendre auprès des écoles : 400 élèves ont déjà visité le terminal et rencontré des professionnels.

Le projet PortoLab créé il y a 12 ans par Contship Italia permet à des jeunes de 9 à 12 ans de découvrir les terminaux dans différentes villes portuaires d'Italie.

Le Workshop de cette année a été organisé à Marina di Carrara en coopération avec l'Autorité du Système Portuaire de la Mer de Ligurie Orientale - membre de l'AIVP depuis 2004 - qui regroupe les Ports de La Spezia et de Carrara. Habituellement réservée à la formation des employés de Contship, la Portolab Academy s'est ouverte cette année aux citoyens et habitants.

Lorient ouvre son web Port Center

Signataires de la Charte des missions d'un Port Center en 2016, les acteurs de Lorient viennent d'ouvrir un Port Center dématérialisé, un site internet expliquant et valorisant le port. Le site www.lorientportcenter.com est labellisé « Port Center By AIVP ».



Un large groupe de travail Port Center, animé par Audélor, et réunissant les principaux acteurs des ports du territoire s'est mobilisé, depuis 2016, pour la mise en œuvre du projet. Le site internet n'est qu'un début. Une newsletter sera créée, qui permettra d'entretenir le lien avec les utilisateurs. Puis viendra un jour, nous le souhaitons,

la création d'un espace, en dur cette fois, qui pourra accueillir le public. Et sera le point de départ de visites portuaires, le point d'accueil d'expos, etc.

L'AIVP se réjouit de l'aboutissement de ce projet qu'elle a accompagné et en félicite les partenaires.

Deux membres de l'AIVP signent un accord de partenariat



Le Port de Bruxelles et le Port de Québec, tous deux membres actifs de l'AIVP, ont signé le vendredi 16 mars 2018 à Montréal (Québec, Canada) un accord de partenariat qui leur permettra de réfléchir ensemble sur des enjeux communs aux deux ports.

Ports maritimes et fluviaux, les ports de Bruxelles et de Québec sont situés en milieu urbain et sont, ainsi que le prône l'AIVP, convaincus de la nécessité de s'intégrer harmonieusement dans cet environnement spécifique, dans un souci de cohabitation fructueuse et durable avec les différentes parties prenantes. Enfin, même si les échelles sont très différentes, les deux ports ont en commun certains projets de développement similaires. La construction d'un terminal croisière en est un.

Ce partenariat s'articulera autour de plusieurs éléments :

- Un partage des bonnes pratiques pour une meilleure intégration urbaine des deux ports, à rapprocher entre autres des pratiques de gouvernance.
- Les deux entités portuaires sont signataires de la Charte des missions d'un Port Center de l'AIVP. Dans chacun des ports, il est envisagé de créer un Port Center. Les deux organismes portuaires mettront en commun leurs expériences respectives dans leur création.

L'AIVP se réjouit des ponts qui se créent entre ses membres pour un meilleur dialogue Ville-Port.

8 nouveaux membres rejoignent le réseau !

L'AIVP est très heureuse d'accueillir au sein de son réseau 8 nouveaux adhérents, qui enrichiront les échanges de bonnes pratiques ville-port !

Autorités locales

- Citydev.Brussels (Belgique) - développement urbanistique et économique
- Euroméditerranée (France) - Aménagement, urbanisme, développement économique à Marseille

- Ville de Port Saint-Louis du Rhône (France)

Autorités Portuaires

- Port de Dublin (Irlande)
- CCI Ille et Vilaine (France)
- CCI Morbihan (France)

Professionnels

- Citysurfing (France) - Smart Floating Solutions
- RTSYS (France) - Drones sous-marins

aivp Le réseau mondial des villes portuaires.
5, quai de la Saône - 76 600 Le Havre -
Tél. : +33 2 35 42 78 84 - Fax : +33 2 35 42 21 94 - E-mail : aivp@aivp.org