

Dock infos

NUMÉRO 114, FÉVRIER 2019



éditorial

2019 est une année qui comptera dans la vie de votre association.

Nous avons fêté à Québec nos 30 ans l'année dernière. L'AIVP y a affirmé son rôle de principale plate-forme d'échanges internationaux sur les thématiques Ville Port mais aussi celui de porte-parole des villes portuaires devant nos multiples partenaires économiques, politiques ou institutionnels. Nous devons toujours mieux faire entendre notre voix, nos attentes, nos besoins et surtout, notre volonté d'innover dans la voie d'un développement durable pour une planète bleue où les villes portuaires ont toute leur place. Notre nouvel Agenda 2030 en témoigne.

Pour avancer plus efficacement le Conseil d'administration a souhaité évaluer les missions et le positionnement international de l'AIVP pour adapter sa stratégie de développement. Deux axes sont privilégiés : d'une part, vos attentes aujourd'hui en tant que membres actifs de notre réseau mondial, d'autre part les évolutions du contexte international auxquelles nous devons nécessairement nous adapter. Nous avons choisi de confier à un bureau d'étude, une mission qui a débuté en janvier dernier pour s'achever lors de notre prochaine assemblée générale de Riga les 6, 7 et 8 juin prochains. Cette mission, pilotée par notre direction générale, donnera lieu à de multiples échanges avec des membres adhérents, notre réseau d'experts, nos partenaires économiques et institutionnels. J'en attends la définition d'une vision stratégique claire pour l'AIVP et d'une nouvelle ligne d'actions. Cela nous permettra de vous aider à répondre encore mieux aux multiples questions que vous vous posez. Votre force de conviction sur les atouts de nos villes portuaires s'en trouvera renforcée.

J'aurais un grand plaisir à vous exposer les conclusions de cette mission à Riga !

Philippe Matthis
Président de l'AIVP

Rédacteur en chef **Olivier Lemaire**

FOCUS

L'Agenda AIVP 2030 au programme des Rencontres de Riga

C'est avec le plus grand plaisir que nous accueillerons l'AIVP, le réseau mondial des villes portuaires, dans notre belle ville portuaire de Riga les 6 et 7 juin 2019.

Nous serons très heureux de vous faire découvrir la capitale de la Lettonie, ville hanséatique dont l'histoire millénaire se confond avec celle de son port de commerce ouvert sur la mer Baltique. Riga est aussi une ville qui a la chance de pouvoir offrir à ses visiteurs un patrimoine historique tout à fait exceptionnel. Notre ville est connue dans le monde entier comme la « capitale de l'art nouveau ». Les constructions emblématiques de ce courant architectural y sont d'une grande diversité. Depuis l'indépendance de la Lettonie en 1991, il y a moins de 30 ans, nous accueillons chaque année toujours davantage de touristes attirés par notre architecture, nos richesses historiques et naturelles et bien sûr notre gastronomie ! Les pays Baltes et en particulier Riga font aujourd'hui partie des « must » touristiques mondiaux qu'il vous faut absolument connaître ! Riga est aussi aujourd'hui une « smart city » dynamique qui retient autant l'attention des investisseurs que celle des artistes et qui ne laissera certainement pas les membres de l'AIVP indifférents.

Le port de Riga a plus de 800 ans et s'étend sur les deux rives de la Daugava, du cœur historique de la ville à l'embouchure de la rivière sur la mer Baltique. Le port fait partie intégrante de la ville. Avec plus de 36 millions de tonnes traitées en 2018, le port tient une place toute particulière dans la ville et au-delà pour toute la Lettonie et les pays membres de la CEI. Vous comprendrez donc aisément l'importance pour



A. ZELTINS, CEO PORT

See you soon in Riga!

Ansis Zeltiņš

CEO
FREEPORT OF RIGA AUTHORITY

nous de la relation Ville Port et notre attachement aux travaux de l'AIVP dont le Freeport of Riga est membre depuis 2006 !

C'est aussi pourquoi nous nous réjouissons tout particulièrement de pouvoir vous proposer un programme organisé autour du tout récent **agenda 2030 de l'AIVP** à l'occasion de ces nouvelles rencontres. Cet agenda en 10 points a été proposé lors de la conférence mondiale de l'AIVP à Québec en juin 2018. Ce document nous semble tout à fait important et fortement mobilisateur. Tout comme vous, nous débattons à Riga des enjeux environnementaux, économiques et sociaux globaux ainsi que de la bonne manière de pouvoir y répondre aussi localement dans nos divers



N. USAKOVS, MAIRE

Nils Usakovs

Mayor
RIGA CITY COUNCIL

projets. Tout comme vous nous cherchons la meilleure expertise pour construire notre développement durable. Nous devons aussi convaincre nos partenaires économiques et institutionnels de collaborer le plus étroitement possible avec nous.

Ville et Port, à Riga comme ailleurs, doivent coopérer pour l'économie, mais aussi pour les questions d'environnement et d'intégration sociale. A Riga, avec le déplacement de l'important terminal charbonnier du port, une nouvelle ère de coopération active s'ouvre avec la ville. C'est aussi pour en débattre avec vous autour de vos projets et de vos ambitions que nous vous attendons avec la plus grande impatience.

A très bientôt à Riga !



Riga
Lettonie

ASSEMBLEE GENERALE 2019 & RENCONTRES AIVP

6-8 JUIN 2019

CONSTRUISONS LA VILLE PORT 2030 !

Les dépêches

Rouen : Appel à projets

Lancé conjointement par la Ville de Rouen, HAROPA-Port de Rouen, et la Métropole Rouen Normandie, cet appel à projets s'inscrit dans le prolongement de la requalification urbaine des quais qui a été réalisée à Rouen. L'objectif est de proposer des projets sur l'eau permettant la création d'espaces de qualité renforçant à la fois l'attractivité et l'identité de ces sites. Date limite : 22 mars 2019



© Haropa

Connaissance maritime, un atout

Prendre conscience de l'écosystème de la connaissance maritime sera un atout pour les villes portuaires du XXI^e siècle. Le chercheur Maurice Jansen, familier de l'AIVP, en est convaincu. La croissance démographique à venir sur les littoraux et dans les villes portuaires, va contraindre celles-ci à une gestion de plus en plus globale pour devenir de véritables capitales maritimes. Cartographier l'écosystème de la production de la connaissance maritime dans la Ville Port et valoriser au maximum ce capital humain seront les clés de leur réussite et de leur adaptabilité au changement.



Filière hydrogène

Les territoires Ville Port se mobilisent pour accélérer la filière hydrogène et favoriser l'intégration urbaine des activités maritimes. Alors que Maersk annonce son intention de lancer des navires neutres en carbone en 2030, le motoriste MAN Cryo présente sa solution hydrogène pour le transport courte distance. A

Auckland, le port prévoit une station hydrogène en 2019 destinée à plus long terme aux camions, trains, ferries et remorqueurs. A Anvers, le port récompense la CMB pour sa navette « Hydroville » alimentée par hydrogène et destinée aux trajets domicile travail sur la zone portuaire.

Changement climatique : architecture sur l'eau

La succession des phénomènes extrêmes, des inondations, les chiffres annoncés pour la montée du niveau des mers, l'évaluation des zones urbaines menacées, les coûts financiers,... : autant de facteurs incitant à des stratégies à court terme. Mais ce sont aussi des stratégies à plus long terme qu'il faut engager. A travers l'exemple des projets du cabinet Waterstudio, l'architecture sur l'eau est présentée dans cette série d'articles comme une opportunité pour un urbanisme repensé, plus flexible, davantage résilient, et pouvant être également proposé à tous, et pas uniquement aux plus riches.



© Waterstudio

Barcelone : nouvelle promenade

Elle est située sur la jetée brise-lame protégeant la Marina Vela. Des aménagements complémentaires réalisés sur la base d'une collaboration public-privé ont permis de proposer 36 000 m² de nouveaux espaces publics sur le secteur. Une seconde phase est déjà programmée pour la marina et devrait encore renforcer l'attractivité de tout le secteur. Sans parler d'un autre projet actuellement à l'étude : celui de l'implantation d'une antenne du Musée de l'Hermitage.



Toronto : River Valley

Avec l'excavation de cette vallée sur près d'un kilomètre c'est une étape importante qui est lancée pour le projet Port Lands et son vaste programme de protection contre les inondations. Celui-ci va permettre l'urbanisation de plus de 290 hectares, d'y créer des espaces verts et accueillir des milliers d'habitants et de nouveaux emplois.



© Waterfront Toronto

Hambourg : transfert de compétences

La Ville de Hambourg souhaite transférer vers la ville certaines compétences dédiées jusqu'à présent à l'autorité portuaire. Ce projet est défendu par le nouveau ministre de la Ville Libre en charge de l'économie, du shipping et des affaires portuaires, qui a pris ses fonctions à l'automne 2018. Les champs de compétences visés sont notamment la protection contre les inondations, la gestion de l'île de Neuwerk, la gestion de certaines routes. Mais surtout, le Ministre souhaite que la planification stratégique du port soit partagée entre Ville et Port.

Port de Buenos Aires : des fresques murales

La faune et la flore d'Argentine ont inspiré les artistes de ce programme de reconquête de bâtiments et de silos à sable qui étaient largement abandonnés. Il s'intègre plus largement dans le projet en cours pour la Darsena F qui va devenir un lieu de promenade le long du fleuve. Mais comme le souligne le responsable du projet au Port, l'idée est également que les équipements du Port à sable soient utilisés car ils peuvent jouer un rôle essentiel dans les ouvrages en construction dans la ville.



© Fernando Massobrio

Espagne : coopération inter-portuaire

Le gouvernement espagnol encourage la coopération inter-portuaire pour gagner en compétitivité. A cet effet, l'Observatoire permanent des services portuaires a pour mission de favoriser la diffusion de bonnes pratiques. Il doit agir comme un organisme de transfert de savoirs pouvant être intégrés aux décisions stratégiques. L'observatoire a vocation à être ouvert à l'ensemble de la communauté portuaire et devra aussi favoriser l'organisation de visites techniques spécifiques au sein des différents ports de l'état.

Le Port de Bruxelles neutre en CO2

Le Port de Bruxelles devient le premier port belge neutre en CO2 pour l'ensemble de ses bâtiments et de sa flotte de véhicules. Le port s'est ainsi vu attribué le label « Entreprise neutre en CO2 » délivré par la société CO2logic. Ce label repose sur un chiffrage indépendant des émissions de CO2 et sur la mise en place d'un plan d'actions visant à les réduire : panneaux photovoltaïques, isolation des bâtiments, flotte de véhicules hybrides ou électriques, etc. Enfin, les émissions incompressibles ont été compensées par un soutien à un programme social au Kenya.



Coopération Anvers / Enabel

Le Port d'Anvers et l'Agence belge de développement Enabel renforcent leur coopération. L'objectif est de valoriser auprès des pays en développement le savoir-faire du port en matière de durabilité, tout en consolidant des centres de croissance externes pour l'économie nationale. 13 pays sur 14 soutenus par Enabel sont situés en Afrique. La collaboration étroite en cours avec Cotonou pourrait servir de base à cette politique.

La « Factoría de Cohesión », une pluralité d'actions pour un même objectif : l'intégration Ville Port à Santa Cruz de Tenerife

La Factoría de Cohesión est une jeune organisation, créée en 2015 à Santa Cruz de Tenerife, aux îles Canaries, Espagne. Sa principale mission est de renforcer l'intégration Ville Port dans les domaines social, économique, environnemental et territorial. Principalement soutenue par la Ville et le Port de Santa Cruz de Tenerife, elle travaille en coopération avec des organismes publics régionaux, des universités, des associations culturelles et des entreprises. Ces dernières années, elle s'est engagée dans un programme d'activités intensif alliant enjeux urbains et portuaires. Ces activités sont en accord avec plusieurs points de l'Agenda AIVP 2030 pour une relation Ville Port plus durable.

Entretien avec Alberto Dieter Graeff, Délégué à la Présidence, Factoría de Cohesión

[EXTRAITS]

AIVP - Pour commencer, nous souhaiterions savoir d'où vous est venue l'idée de créer la Factoría de Cohesión ?

Alberto Dieter Graeff - L'idée de créer La Factoría est née de l'aspiration des habitants de la ville de Santa Cruz à vivre davantage en contact avec la mer. Au fil du temps, le port s'est étendu sur des terrains le long du littoral. La Factoría répond simplement au désir exprimé par les habitants et les membres de la communauté portuaire de traduire cette volonté d'intégration Ville Port par des actions concrètes. [...]

AIVP - L'un des objectifs de l'Agenda AIVP 2030 est de développer la culture portuaire et de renforcer l'identité maritime des villes portuaires (objectif 6). La Factoría de Cohesión organise de nombreuses activités culturelles. De quelle façon travaillez-vous à la diffusion de la culture portuaire ?

Alberto Dieter Graeff - Nous estimons que la diffusion de la culture portuaire est primordiale pour une ville comme Santa Cruz étroitement liée à son port et à la mer. C'est pour nous une belle mission qui parvient progressivement à faire accepter le port et les activités portuaires aux habitants de Santa Cruz. Selon nous, l'art et la culture éveillent les consciences et sont les moteurs du changement.

Après plusieurs années, le bilan est plus que positif. Le public, les entreprises et les autorités ont réservé un très bon accueil aux manifestations que nous avons organisées, et nous nous développons beaucoup dans ce sens.



AIVP - Une autre de vos initiatives a attiré notre attention : « un Puerto Violeta » qui s'attache à accroître la présence des femmes dans le secteur portuaire. De quelle façon collaborez-vous avec les différents acteurs Ville Port ?

Alberto Dieter Graeff - « Un puerto Violeta » est une initiative relativement nouvelle pour nous et nous en attendons énormément. À l'époque actuelle, nous estimons qu'il est devenu indispensable de se battre pour une véritable égalité. Bien que des progrès aient été réalisés du point de vue social, la communauté portuaire reste, en grande partie, composée par des hommes et c'est pourquoi nous avons jugé devoir faire quelque chose pour ouvrir le port aux femmes. Nous recevons un appui majeur du Bureau pour l'Égalité des chances de la Ville de Tenerife qui donne de la visibilité à notre projet et facilite sa mise en œuvre. L'administration publique nous apporte un grand soutien et les entreprises portuaires privées sont de

plus en plus sensibilisées à la question, même si nous devons reconnaître qu'il nous reste un long chemin à parcourir.

AIVP - L'AIVP attache une grande importance à la question de l'éducation et du développement du capital humain (objectif 5 de l'Agenda AIVP 2030) ainsi qu'à la diffusion des connaissances sur les ports. Au cours des dernières années, La Factoría a permis de développer des liens avec les écoles. Quelles ont été les principales difficultés que vous avez rencontrées pour communiquer avec les enfants et les adolescents ?

Alberto Dieter Graeff - Nous partons du principe que le travail que nous réalisons aujourd'hui est inutile s'il ne s'inscrit pas dans une perspective de continuité et d'avenir, et l'avenir, de toute évidence, est entre les mains des plus petits. Quand on voit que les enfants, tous âges confondus, commencent à comprendre qu'il est important que le port et la ville s'unifient, et que l'on envisage toutes les possibilités de réalisation personnelle que les ports peuvent leur offrir, on en déduit que notre travail n'est pas vain. La clé pour toucher les jeunes est d'utiliser des termes qu'ils comprennent afin de leur transmettre l'essentiel. De toute évidence, et malgré les inconvénients que cela peut présenter, le fait que l'équipe de la Factoría soit jeune aide à surmonter les barrières de communication.

[...]

RETROUVEZ L'INTERVIEW DANS
SON INTÉGRALITÉ SUR:
WWW.AIVP.ORG/CATEGORY/INTERVIEWS



MAR DE OPORTUNIDADES

Au fil de l'eau

Vif succès pour les premières Rencontres du Groupe Océan Indien - Le Port (La Réunion), 8-9 novembre 2018

La première édition des Rencontres AIVP Océan Indien a permis de réunir près d'une centaine de participants issus du réseau d'adhérents AIVP et de contacts de la zone Océan Indien. Des représentants d'Afrique du Sud (Cape Town, Durban, East London and Richards Bay), Maurice, Seychelles, Madagascar et Mayotte ont fait le déplacement pour venir partager leurs projets avec les acteurs Ville Port de la Réunion.



© AIVP

Accueillies par les autorités municipales et portuaires de la ville du Port, ces deux journées de travail se sont organisées autour de présentations en salle et d'une visite du port de commerce, du port de pêche et de plaisance.

À noter que la Charte des missions d'un Port Center a été signée à cette occasion par la Ville du Port, Le grand Port Maritime de la Réunion et Territoire Côte Ouest. Un premier pas significatif pour la mise en œuvre d'un Port Center au Port, un bel outil au service des citoyens d'une ville et d'une région portuaire en plein essor.



© AIVP

Les participants ont été également sollicités pour répondre à un questionnaire permettant d'identifier leurs attentes et leurs possibilités de contribution aux travaux du groupe Océan Indien, qui vont se poursuivre jusqu'à la **prochaine édition que la Mauritius Port Authority souhaiterait pouvoir accueillir en 2019, avant l'Afrique du Sud en 2020 !**

L'objectif du groupe Océan Indien est de renforcer les coopérations régionales dans tous les domaines favorisant le développement de chaque ville portuaire, adhérente ou non de l'AIVP, de cette grande région indo-océanique.

Pour plus d'infos : www.aivp.org/ocean-indien/

Mission d'Étude AIVP en Belgique

Près de cinquante inscrits venus de 7 pays pour cette mission d'étude de l'AIVP de deux jours en Belgique autour du thème de la co-construction dans les projets Ville Port (13 et 14 novembre 2018). Animée par le **Professeur Michael Dooms** et réunissant toutes les villes portuaires belges membres de l'AIVP cette mission avait pour objectif de donner à entendre mais aussi à voir concrètement des projets emblématiques de l'évolution de villes portuaires en Belgique. La mission d'étude a été **organisée en partenariat avec le Port de Bruxelles, CitiDev, Brussels et le Port d'Anvers.**



© AIVP

Réservée aux membres de l'AIVP, la mission en Belgique s'est articulée en 3 temps. Un séminaire régional animé par le professeur Dooms autour des cas de Liège, du PACO (Tournai et La Louvière) et de Gand, une visite de sites sur Bruxelles et une journée d'exposés et de visites sur Anvers.

Très complet, le programme a permis aux participants de mesurer toute l'importance du dialogue entre les parties prenantes dans un contexte de projet Ville Port. Ainsi co-construit, chaque projet peut beaucoup plus facilement atteindre ses objectifs en termes de délais de réalisation et d'ambitions. Portés par les citoyens, le projet Ville Port co-construit, ayant mieux intégré les préoccupations sociétales, environnementales et économiques locales, devient ainsi l'étendard de la communauté locale Ville Port. Nul doute que cette « leçon » belge dans la manière de faire pour des villes portuaires respectueuses du développement durable et répondant aux attentes citoyennes a été une source d'inspiration pour de nombreux participants !

L'AIVP participe à la matinale du Développement durable de Dunkerque

Conformément à son plan stratégique, le port de Dunkerque a organisé, le 6 décembre 2018, la 13e matinale du développement durable, pour réunir ses partenaires et discuter de la relation Ville Port. Bruno Delsalle, directeur général adjoint de l'AIVP, participait au débat.



© Dunkerque port

Organisées par Dunkerque-Port, membre de l'AIVP depuis sa création, les Matinales Développement Durable ont vocation à rassembler la communauté portuaire, les acteurs institutionnels et la

société civile pour échanger sur le devenir et la cohésion du territoire portuaire dunkerquois. Pleinement intégrées à la gouvernance mise en œuvre dans le cadre du Plan d'Aménagement et de Développement Durable du port, ces journées garantissent une concertation directe et transparente entre Dunkerque-Port et ses partenaires. Elles se déroulent sous la forme d'échanges en salle durant la matinée et se poursuivent l'après-midi par une visite de terrain spécifique à la thématique abordée.

La 13^e Matinale du développement durable a abordé le sujet de la relation Ville Port. Naturellement, l'AIVP a apporté son point de vue et son expertise sur le sujet, au travers d'une intervention sur « Villes et Ports, vers un engagement durable ». **L'AIVP a insisté sur la**

nécessaire co-construction des stratégies de développement Ville Port en relation permanente avec la communauté et sur une prise en compte mutuelle des attentes environnementales, sociales et économiques de toutes les parties.

L'AIVP a pu se rendre compte qu'à Dunkerque, la franchise des débats était de mise permettant l'émergence progressive de visions communes et le partage des observations dans la mise en œuvre des projets et les choix stratégiques. L'ouverture prévue fin 2019 d'un Port Center permettra d'intensifier encore la co-construction au sein d'un espace qui se veut avant tout lieu d'accueil et d'échanges.

Une belle illustration de ce que doit être la gouvernance partagée et le dialogue entre tous les acteurs de la ville portuaire : ville, port, citoyens, et acteurs économiques.

aivp Le réseau mondial des villes portuaires.
5, quai de la Saône - 76 600 Le Havre -
Tél. : +33 2 35 42 78 84 - Fax : +33 2 35 42 21 94 - E-mail : aivp@aivp.org