

Dock infos

NUMÉRO 117, OCTOBRE 2019



éditorial

Changement climatique : Agissons !

Le Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) a publié le 25 septembre dernier un rapport consacré pour la première fois spécifiquement aux océans et à la cryosphère. Ce rapport m'interpelle en tant que citoyen de la terre, et naturellement en tant que Président de l'AIVP. Si rien n'est fait pour limiter le réchauffement climatique à 2 degrés, le niveau des mers et océans pourrait augmenter jusqu'à 1,10 mètre, d'ici à 2100. Avec le scénario "optimiste" et si nous respectons les accords de Paris, il s'élèverait « seulement » de 30 à 60 centimètres. Mais la moitié de l'humanité vit déjà dans les zones côtières et 2100 c'est demain ! Nos villes portuaires sont confrontées aujourd'hui à une menace considérable.

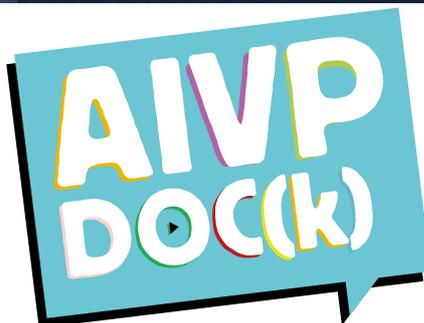
Nous avons été parmi les premiers à mettre ce dossier à l'ordre du jour de nos conférences et à organiser des échanges d'expériences sur la limitation des émissions de GES et la résilience face à la montée des océans. Nous continuerons à valoriser les solutions les plus innovantes, transposables dans toutes les villes portuaires du monde. Au prochain Forum Urbain Mondial d'Abu Dhabi, nous prendrons la parole pour sensibiliser davantage la communauté internationale aux enjeux des villes portuaires. Nous travaillons avec des experts et nous encourageons leurs recherches pour trouver des solutions durables. **Face à cet immense défi, mobilisons-nous !** Faites-nous part de vos expériences, de vos difficultés et de vos initiatives.

Le changement climatique est le premier objectif de notre Agenda AIVP 2030. Engageons-nous dans sa mise en œuvre concrète ! Maintenant !

Philippe Matthis
Président de l'AIVP

Rédacteur en chef **Olivier Lemaire**

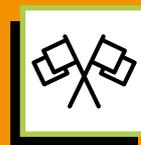
À vos écrans... la série que vous allez adorer !



10 vidéos
documentaires



5 à 10 minutes
par vidéo



Disponibles
en 3 langues

AIVP DOC(k) est une série de vidéos documentaires pédagogiques pour tout public.

Au travers d'interview d'acteurs de terrain et d'experts internationaux, **AIVP DOC(k) explique les évolutions majeures que connaissent les villes portuaires, au cœur des défis mondiaux d'aujourd'hui.** Parce que pouvoir mieux comprendre les villes portuaires dans toute leur diversité c'est aussi pouvoir mieux les aimer.

Cette série répond à une volonté de l'AIVP de diffuser le plus largement possible et au niveau mondial la connaissance sur les enjeux des villes portuaires contemporaines. Réalisées pour l'AIVP avec le concours de ses membres actifs, les vidéos d'AIVP DOC(k) sont des outils pédagogiques uniques en leur genre que nous mettons gratuitement à votre disposition.

Regardez-les ! Partagez-les ! Utilisez-les !

Les 10 vidéos AIVP DOC(k) : À l'affiche :

- | | |
|---|--------------------------------------|
| 1. Ville-port : tout commence par le commerce | ■ Anvers (Belgique) |
| 2. Et le quai délaissé devint waterfront | ■ Barcelone (Espagne) |
| 3. Croisière : entre rêve et réalité | ■ Bruxelles (Belgique) |
| 4. Innover pour les emplois portuaires de demain | ■ Buenos Aires (Argentine) |
| 5. Quand l' art et l' architecture occupent les quais | ■ Gênes (Italie) |
| 6. Ville + port : répondre aux enjeux du développement durable | ■ Le Havre (France) |
| 7. La ville portuaire agit pour le climat | ■ Marseille (France) |
| 8. Expliquer le port pour l' aimer | ■ Montréal (Canada) |
| 9. Je commande , je reçois. Mais comment ? | ■ Paris (France) |
| 10. Hypermétropoles portuaires par-delà les Etats | ■ Pointe-Noire (République du Congo) |
| | ■ Québec (Canada) |
| | ■ Rotterdam (Pays-Bas) |
| | ■ Trois-Rivières (Canada) |
| | ■ Venise (Italie). |

Un budget important a été mobilisé pour ce projet d'une envergure exceptionnelle mis en œuvre à l'occasion des 30 ans de l'AIVP : 10 vidéos réalisées par des professionnels, 45 personnalités interviewées, 14 villes portuaires visitées pour le tournage ! Nous remercions vivement nos soutiens financiers qui ont facilité la finalisation d'AIVP DOC(k) : Administration Portuaire de Montréal, Administration Portuaire de Québec, Administration Portuaire de Trois-Rivières, Ecocean, Port Autonome de Pointe Noire, Port de Bruxelles, et Ville du Havre.



www.aivp.org/aivp-doc-k

Les dépêches

Saint-Nazaire : base sous-marine

Les quatre hectares du toit de la base sous-marine vont accueillir d'ici 2021 une ferme urbaine et un lieu pédagogique consacrés à la transition écologique proposés par l'Association Base. Des espaces verts venant compléter le « Jardin du Tiers-paysage » conçu par Gilles Clément, un parcours sportif, un parcours patrimoine, etc. seront également aménagés sur ce lieu très symbolique à Saint-Nazaire.



Copenhague : neutralité carbone

La Ville s'est fixée pour objectif la neutralité carbone en 2025 et a déjà réduit de plus de 40 % ses émissions carbone depuis 1990. Plusieurs des bâtiments aménagés sur l'ancien secteur industrialo-portuaire répondent à cette ambition : utilisation de matériaux recyclés, recours aux énergies durable (solaire, refroidissement par l'eau de mer, etc.). Mais la Ville doit également faire face à la croissance de sa population et à la hausse du prix du mètre carré, notamment pour les logements sociaux.

Bilbao : « Les Contes du Port »

« La grue qui voulait devenir un bateau » : c'est l'histoire imaginée par cette jeune lycéenne qui a remporté le concours. Par la même occasion les autorités portuaires ont lancé la 5^e édition 2019/2020 de ce concours à destination des jeunes.



© Port of Bilbao

Port Elisabeth

Le Directeur du Port réaffirme ses ambitions pour le projet sur le waterfront. La première phase d'aménagement devrait démarrer en 2022/2023, après que le démantèlement du terminal de vrac liquide ait été engagé. L'objectif annoncé pour ce projet à long terme est de transformer le port en « smart people's port » de rang mondial : un projet inclusif, créateur d'emplois, un port accueillant les habitants de la métropole dans toute leur diversité, un port plus propre et plus vert.



Rajesh Dana - © KAILIN DANIELS

Long Beach consulte

Depuis juin 2018, une vingtaine de workshops et de forums ont été organisés par la ville pour présenter son Plan climat aux habitants et aux chefs d'entreprises. L'objectif est à la fois de les préparer à la lutte contre le changement climatique et la montée du niveau des mers sur le waterfront, et de recueillir réactions et suggestions. Réduction des gaz à effet de serre, adaptation des bâtiments sur le waterfront, etc., Long Beach rejoint la plus d'une douzaine de villes américaines qui ont adopté un Plan de ce type. La démarche fait bien sûr écho aux objectifs 1 et 2 de l'Agenda AIVP 2030.



© Bisnow/Joseph Pimentel

Amsterdam : Haven-Stad

La Ville d'Amsterdam souhaite transformer les 650 hectares de ces Docklands en un quartier durable mixte, pouvant accueillir 70 000 logements et générer 58 000 emplois. Elle avait fait appel en février dernier à des experts de l'Urban Land Institute (ULI) pour évaluer les opportunités mais aussi les risques de ce vaste projet. Dans son rapport, l'ULI recommande d'accélérer ce projet, de solliciter les investisseurs, mais aussi de partager les risques en créant une Société d'aménagement public/privé réunissant tous les acteurs concernés.

Rotterdam et Hambourg : actions coordonnées

Les ports de Rotterdam et de Hambourg discutent d'actions coordonnées pour des ports plus écologiques. Les politiciens locaux des partis verts et sociaux-démocrates négocient actuellement un nouveau règlement identique sur les transports écologiques afin d'éviter de nuire à la concurrence économique, tout en favorisant des ports plus durables sur le plan environnemental. L'objectif est de convaincre d'autres grands ports européens de rejoindre cette initiative.

Afrique du Sud : programme national de sensibilisation maritime

Ce programme de SAIMI, l'Institut maritime international Sud-africain, comprend la campagne « Dive in », qui sera lancée le 4 septembre à la Maritime Careers Expo, à East London (SA). Le programme national est le résultat de la coopération avec d'autres acteurs du secteur maritime. Il souhaite montrer à un public plus large les différentes actions entreprises pour favoriser le développement du capital humain. Parmi les différentes initiatives, il y a le développement des compétences des jeunes, l'autonomisation des femmes dans le secteur maritime, des engagements avec le secteur maritime.

L'écologie industrielle devenue incontournable

Dans son numéro de juin, la revue NPI passe en revue l'ensemble des projets en France, au regard des initiatives prises aussi à Rotterdam ou Anvers. Plus de doute dorénavant sur l'intérêt de ces nouvelles pratiques industrielles, mais trouver le bon modèle économique reste le défi, en mettant autour de la table toutes les parties prenantes du territoire. La compétitivité démarre avec une bonne connaissance par tous de l'écosystème Ville Port Industrie.

Le Havre, La Rochelle, Dunkerque : territoires d'innovation

Ces 3 villes portuaires ont été retenues comme territoires d'innovation par le gouvernement français. Le projet « Smart Port City » du Havre, auquel l'AIVP avait apporté son soutien, favorisera l'innovation sur de nombreux aspects de la relation Ville Port : logistique, formation, relations citoyennes, Port Center du futur, croisière, etc. Dunkerque concentrera ses actions sur la filière énergétique en associant les citoyens à toutes les mutations en cours. Enfin La Rochelle engagera un large panel d'innovations pour aller vers un territoire zéro carbone. Autant de projets portés par des adhérents de l'AIVP et qui seront sources d'inspirations pour les autres.

Kribi (Cameroun) : accord Ville Port

Avec cet accord-cadre de coopération, c'est l'harmonie Ville Port et un développement équilibré du territoire du point de vue économique, environnemental et social qui est recherché alors que le nouveau port de Kribi monte en puissance. La conciliation des stratégies portuaires et urbaines doit ainsi favoriser le positionnement du territoire comme métropole portuaire. Un Programme d'Accompagnement Socio-économique de la localité de Kribi (PASEK) verra à cet effet rapidement le jour.

Dublin : les Docklands, un quartier laboratoire pour la smart city

Entretien avec Jamie Cudden, Smart City Lead - Dublin City Council

[EXTRAITS]

AIVP - Pouvez-vous nous expliquer pour quelles raisons les Docklands ont été choisis comme quartier laboratoire pour la smart city ?

Jamie Cudden, Smart City Lead - Dublin City Council – À l'origine zone industrialo-portuaire prospère, le quartier a largement été délaissé au cours du XX^e siècle. La transformation du secteur a été entamée à la fin des années 1980 avec la volonté d'en faire un pôle financier international. En 1997, la Dublin Docklands Development Authority (DDDA) a été créée pour y piloter un important projet d'aménagement et de redynamisation économique et sociale. Le projet concernait un site de plus de 520 hectares dont le cœur, le quartier des anciens docks, était constitué de 100 hectares de friches industrielles et d'espaces à faible valeur foncière. [...]

Les Docklands ont été choisis comme quartier laboratoire pour la smart city car ils offrent des potentialités inégalées. Ils abritent une population croissante et diversifiée d'habitants et d'employés, et accueillent de nombreux leaders mondiaux de la technologie, impatients de pouvoir profiter et tester des solutions technologiques urbaines de pointe, à portée de main.

Les « Smart Docklands », quartier smart de Dublin, ont officiellement été inaugurés en février 2018 à travers le programme Smart City du Dublin City Council. [...] Notre ambition est de faire des Docklands de Dublin l'un des quartiers les plus agréables au monde pour vivre et travailler. Et cela passera par la mise en relation des différentes communautés qui seront encouragées à jouer un rôle actif dans le développement et l'utilisation de technologies qui amélioreront leur vie. [...]

Pouvez-vous nous dire quels sont les principaux défis auxquels sont confrontés les Smart Docklands, et nous en décrire brièvement quelques-uns ?

Voici quelques-uns des défis urbains auxquels nous sommes confrontés :

- Congestion du trafic et mobilité durable [...];
- Réfléchir à la façon d'affronter les conditions météorologiques extrêmes [...];
- Améliorer l'efficacité énergétique et les performances environnementales [...];

■ La question d'une plus grande implication des citoyens et celle d'une plus grande efficacité des services sont également au cœur de notre réflexion.

Dublin a aussi élaboré un programme d'innovation pour inciter les entreprises à expérimenter des solutions susceptibles de contribuer à relever ces défis. Cette démarche fait partie d'une initiative intitulée « Small Business Innovation Research Program » [...].

Quelles répercussions l'initiative Smart Docklands pourrait-elle avoir sur les relations Ville Port ?

L'un des grands thèmes des Smart Docklands est celui de la « connectivité » et comment s'en servir pour affronter les défis urbains. Cela comprend le déploiement de capteurs qui permettraient de collecter de précieuses données en temps réel concernant la mobilité, la qualité de l'air, les nuisances sonores et le risque d'inondation dans le quartier. [...]

Smart Docklands nous a également permis de développer notre infrastructure et d'améliorer la connectivité pour l'implémentation de la 5G et des technologies basse consommation [...]

Le Port de Dublin soutient le projet Smart Docklands. Pouvez-vous nous dire pour quelles raisons et ce que vous en attendez ?

Le Port est confronté aux mêmes défis que la ville, notamment dans les domaines de la mobilité, de l'environnement, de l'énergie et de la participation de la communauté dans son ensemble. Dans le cadre du Masterplan du Port de Dublin, et celui des investissements en infrastructure, nous cherchons à développer une approche conjointe de l'interaction Port Ville. Et nous utilisons des technologies intelligentes pour y parvenir.

Nous travaillons ensemble, par exemple, à l'élaboration du plan climat de notre ville ainsi qu'à la promotion de nouvelles technologies pour réduire notre consommation d'énergie. Cela implique l'échange de meilleures pratiques, le Port ayant aussi investi dans des projets



LE MODÈLE 3D DES DOCKS PERMET DE VISUALISER LES BÂTIMENTS ET INFRASTRUCTURES PROGRAMMÉS

d'éclairage écoénergétique et des équipements solaires intelligents. Nous travaillons également en étroite collaboration à la résolution des problèmes de mobilité associés aux activités portuaires et à la croisière.

Nous avons aussi des projets dans le domaine des « digital twins » (modélisation 3d). Le Port de Dublin a récemment été l'un des principaux organisateurs d'un hackathon 3d qui visait à encourager les entreprises et les start-up à innover à partir d'un modèle 3d des docklands. [...]

L'initiative Smart Docklands est basée sur l'implication des acteurs et plus particulièrement sur celle des citoyens. La coconstruction et une gouvernance renouvelée et innovante constituent l'un des 10 objectifs de l'Agenda AIVP 2030. Pouvez-vous évoquer la mise en œuvre de votre stratégie de gouvernance intelligente et nous dire quels sont les résultats obtenus à ce jour ?

La clé de la réussite pour l'initiative Smart Docklands réside dans le soutien massif apporté par le Directeur général du Dublin City Council. L'ensemble des acteurs concernés tels que les communautés locales, les industries, les start-up et les universités a ainsi pu être réuni pour convenir de priorités communes à donner au programme d'innovation dans son ensemble.

Nous avons jusqu'alors travaillé avec plus de 300 personnes dans le cadre d'ateliers de conception stratégique. Un résultat essentiel de ces ateliers a été la constitution de la liste des difficultés rencontrées dans le quartier à partir de laquelle a été élaboré un programme de travail pluriannuel. [...]

RETROUVEZ CETTE INTERVIEW
DANS SON INTÉGRALITÉ SUR :
WWW.AIVP.ORG

Au fil de l'eau

Un Port Center consacré à la grande plaisance sur la Côte d'Azur sera prêt en 2021

Répondant à l'invitation de la Chambre de Commerce et d'Industrie Nice Côte d'Azur, Olivier Lemaire, DG de l'AIVP, s'est rendu à Antibes le 17 septembre 2019 pour intervenir dans le Workshop du projet européen Grand Itinéraire Tyrrhénien Accessible (Gritac-CESS) sur le patrimoine portuaire. La question de l'intégration sociétale des ports est pour les grands ports de plaisance méditerranéens et notamment ceux de la Côte

d'Azur, d'une grande actualité. La dynamique économique liée à la grande plaisance est encore mal comprise voire mal perçue par la population et il convient de pouvoir l'expliquer aux citoyens. Les emplois liés à cette activité sont souvent méconnus et les relations avec le contexte urbain et le monde de la recherche (la technopole Sophia Antipolis est toute proche) restent à valoriser. L'idée de développer à Antibes un Port Center « Côte

d'Azur » labélisé par l'AIVP suivant l'exemple de Lorient et du Havre s'inscrit dans cette nouvelle dynamique d'intégration sociétale. L'AIVP est fière d'avoir ainsi pu signer avec la ville d'Antibes représentée par son maire Jean Léonetti et avec la CCI Nice Côte d'Azur représentée par son Président Jean-Pierre Savarino, la charte des missions d'un Port Center, acte fondateur de la création d'un Port Center « Côte d'Azur », dont



l'ouverture est prévue pour 2021. L'AIVP s'est naturellement engagée à suivre avec la plus grande attention ce projet en y apportant son expertise.

L'AIVP au premier Smart Port Day de Marseille

La CCI Marseille Provence, le Grand Port Maritime de Marseille et Aix-Marseille Université ont organisé le premier Smart Port Day jeudi

4 juillet au J1, entrepôt portuaire emblématique de l'intégration Ville Port. À cette occasion les 7 lauréats du Smart Port Challenge lancé l'an

dernier ont pu présenter les résultats de leurs travaux. L'innovation et la qualité des projets conduits en partenariats entre des Start up et des entreprises confirmées, témoignent de l'importance à accorder au capital humain dans les dynamiques Ville Port contemporaines. L'ensemble des acteurs locaux marseillais ont montré à l'occasion de ces journées et lors de la signature de la convention « French smart port in Med » qui a suivi,

une belle solidarité dans la mise en place de ces nouvelles ambitions. Un exemple d'initiative locale qui s'inscrit pleinement dans l'objectif N° 4 de l'Agenda AIVP 2030, signé précisément en juin dernier à Riga (Lettonie) par la Ville et le Port de Marseille. Olivier Lemaire, DG de l'AIVP, présentait lors de cette journée, une intervention key note consacrée au thème « Villes, Ports, Citoyens, un écosystème à réinventer ».



Développement du réseau AIVP : Marioupol, stratégie d'une ville portuaire ukrainienne

La ville de Marioupol (Ukraine) vient de rejoindre le réseau de l'AIVP. C'est la première ville d'Ukraine à nous rejoindre, ajoutant un pays supplémentaire à la liste des membres. À l'occasion de l'adhésion, la ville a invité l'AIVP à participer à un forum sur les villes portuaires le 17 juillet 2019. Le forum, a rassemblé majoritairement des habitants de Marioupol, mais également des représentants des villes d'Odessa et de Tchernomorsk. Il y a été question surtout de finances : comment faire en sorte que les richesses produites par le port soient reversées aux territoires locaux plutôt qu'à l'État. Hermeline Delepouve, en charge de la communication à l'AIVP, a pu présenter le réseau et les services rendus aux membres. La ville de Marioupol, voulant marquer son ouverture à l'international, a souhaité faire de l'adhésion à l'AIVP un moment officiel lors de la clôture du forum. La ville, qui a souffert de la guerre du Donbass, a de nombreux projets



d'aménagement urbains sur le littoral : promenade, téléphérique, plage aménagée... Elle souhaite redevenir une ville touristique. Toutefois, elle doit concilier ses ambitions avec les installations portuaires et industrielles parfois encombrantes : le chemin de fer qui longe la plage, les usines sidérurgiques avec leurs lots d'émissions polluantes ou encore les dépôts de scories pour le moment peu traités. La ville souhaite, comme l'avait déjà indiqué le Maire Vadym Boichenko lors de sa visite au Havre, passer d'une ville industrielle à une ville

postindustrielle. Elle souhaite garder ses usines en les rendant plus écologiques, mais avoir une diversification des activités économiques. Hermeline Delepouve a également profité de sa venue pour visiter les installations portuaires. Le port de Marioupol, seul port en eaux profondes de la mer d'Azov, a vu son activité considérablement

réduite (passant de 15 à 4 millions de tonnes par an) à cause des conséquences de la guerre du Donbass. Partant de ce constat, pour conserver les 3500 emplois directs, le directeur du port s'est lancé dans une vaste opération de reconversion des activités portuaires. Le port fonctionne à 90 % à l'export, et les quais auparavant réservés aux produits métallurgiques sont en train d'être transformés pour exporter du blé, mais aussi les produits de la culture du tournesol (huile, graines et moût). Ceci s'accompagne d'un vaste plan de formation pour les employés qui changent de métier. Le port peut ainsi continuer de fonctionner 12 mois par an. À l'import, le port accueille dorénavant des éoliennes.

aivp Le réseau mondial des villes portuaires.
5, quai de la Saône - 76 600 Le Havre -
Tél. : +33 2 35 42 78 84 - Fax : +33 2 35 42 21 94 - E-mail : aivp@aivp.org