

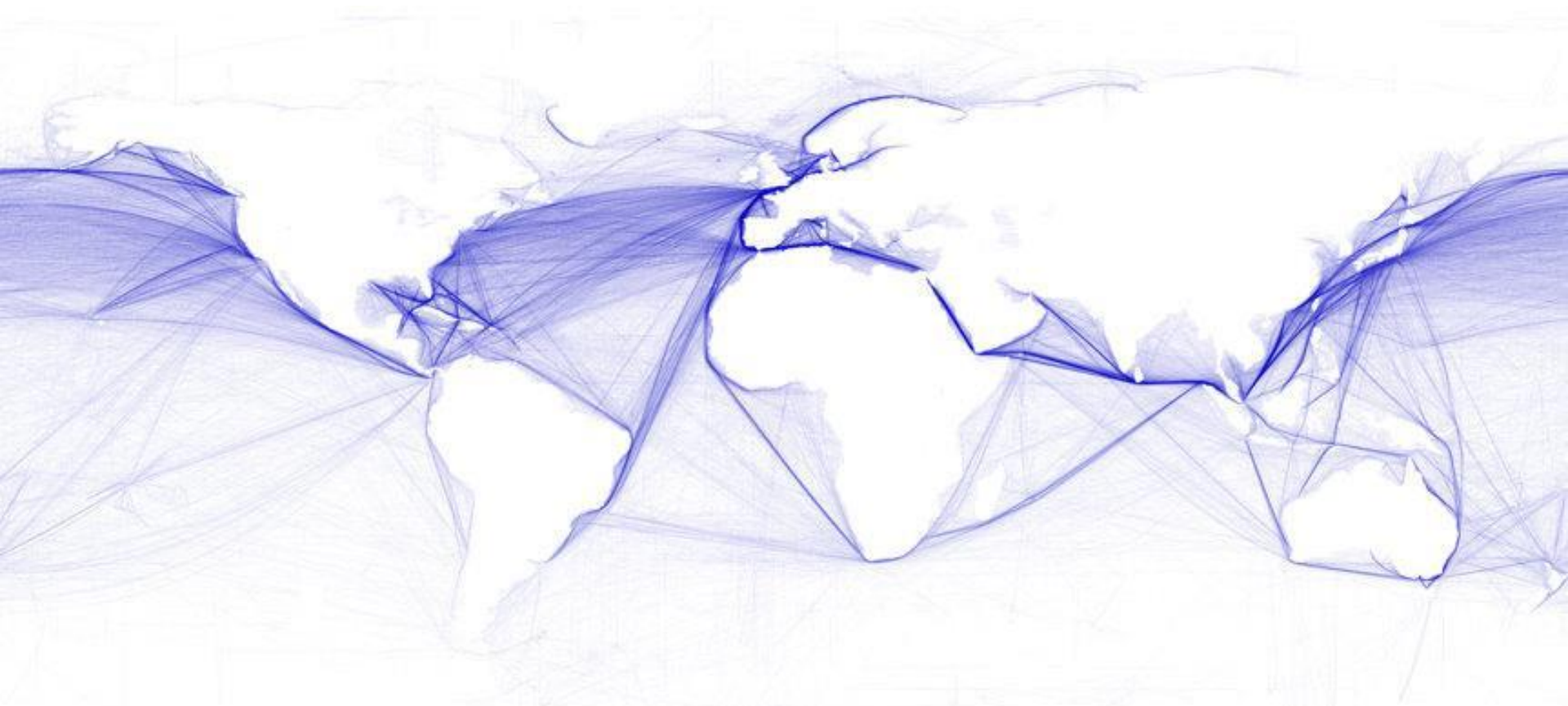
Gobernanza Puerto – Ciudad desafíos y estrategias

Visión Puerto-Ciudad: perspectivas globales y desafíos locales

Valparaíso – AIVP

José M Pagés Sánchez (Dr. Ing) - jsanchez@aivp.org











Tensión Puerto – Ciudad

La relación Puerto-Ciudad implica:

- Gran complejidad
- Gran diversidad de actores, urbanos y portuarios
- Diversidad de prioridades y ambiciones
- Territorio limitado y muy deseado – el *waterfront*
- Preocupaciones ambientales, sociales y económicas
- Tensiones territoriales y nacionales – ciudad vs estado
- Tensiones políticas
- Cuestiones históricas
- Diferentes marcos legislativos en cada país



Tensión Puerto – Ciudad

La relación Puerto-Ciudad implica:

- Gran complejidad
- Gran diversidad de actores, urbanos y portuarios
- Diversidad de prioridades y ambiciones
- Territorio limitado y muy deseado – el *waterfront*
- Preocupaciones ambientales, sociales y económicas
- Tensiones territoriales y nacionales – ciudad vs estado
- Tensiones políticas

Tensión Puerto – Ciudad

La relación Puerto-Ciudad implica:

- Gran complejidad
- Gran diversidad de actores, urbanos y portuarios
- Diversidad de prioridades y ambiciones
- Territorio limitado y muy deseado – el *waterfront*
- Preocupaciones ambientales, sociales y económicas
- Tensiones territoriales y nacionales – ciudad vs estado
- Tensiones políticas



BALANCE TON PORT !

Rassemblement
écologiste & féministe contre
le Grand Port Maritime
Nantes / Saint-Nazaire et son
monde :

Le 8 octobre
Base sous-marine de Saint-
Nazaire Alvéole 12
18h

Ses industries polluantes, ses importations, ses projets béton,
son entre-soi masculin, et plus encore !



Tensión Puerto – Ciudad

La relación Puerto-Ciudad implica:

- Gran complejidad
- Gran diversidad de actores, urbanos y portuarios
- Diversidad de prioridades y ambiciones
- Territorio limitado y muy deseado – el *waterfront*
- Preocupaciones ambientales, sociales y económicas
- Tensiones territoriales y nacionales – ciudad vs estado
- Tensiones políticas



aiVP

AGENDA 2030



www.aivpagenda2030.com



01

**CLIMATE
CHANGE
ADAPTATION**



02

**ENERGY
TRANSITION
& CIRCULAR
ECONOMY**



03

**SUSTAINABLE
MOBILITY**



04

**RENEWED
GOVERNANCE**



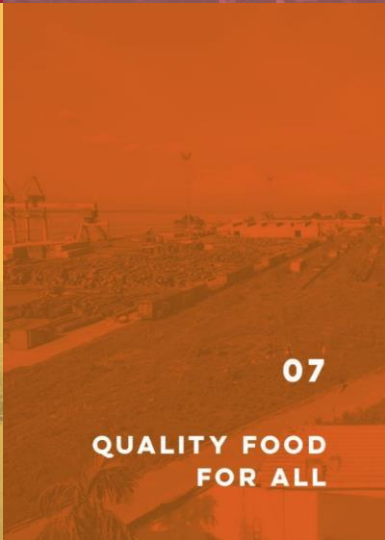
05

**INVESTING IN
HUMAN CAPITAL**



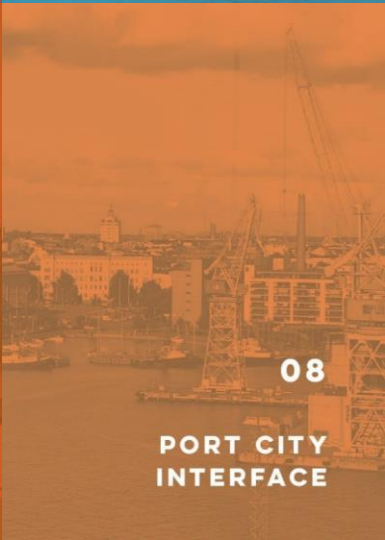
06

**PORT CULTURE
& IDENTITY**



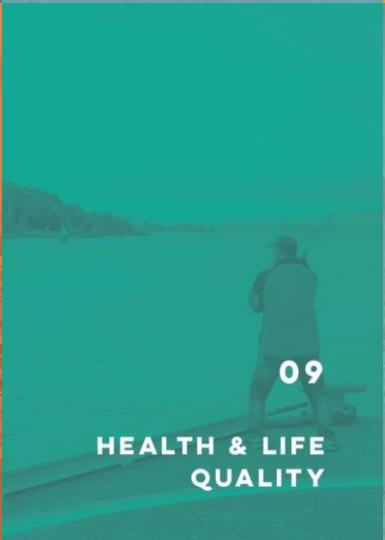
07

**QUALITY FOOD
FOR ALL**



08

**PORT CITY
INTERFACE**



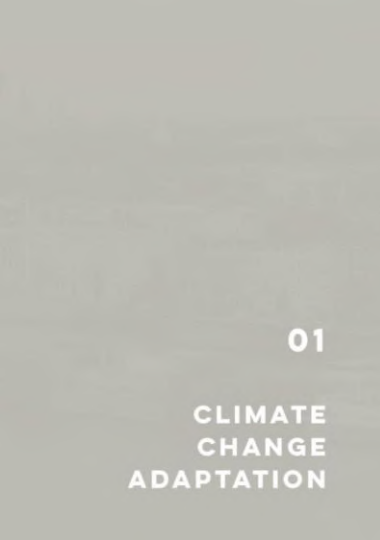
09

**HEALTH & LIFE
QUALITY**



10

**PROTECTING
BIODIVERSITY**



01

CLIMATE
CHANGE
ADAPTATION



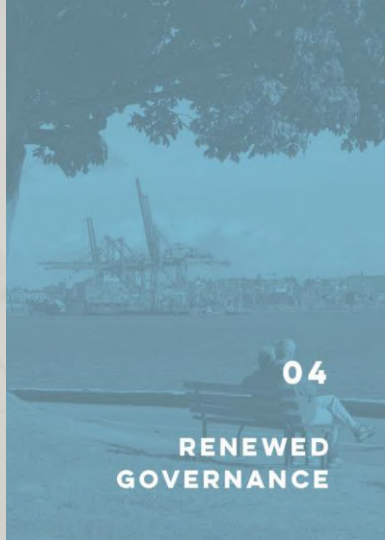
02

ENERGY
TRANSITION
& CIRCULAR
ECONOMY



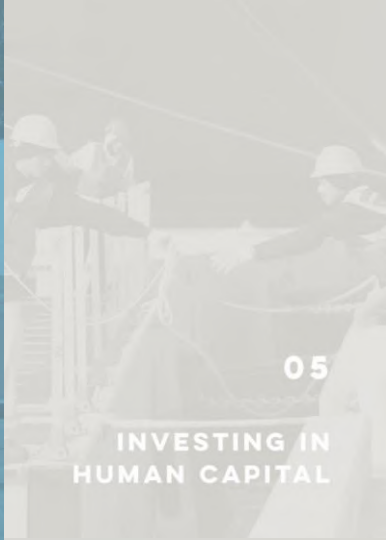
03

SUSTAINABLE
MOBILITY



04

RENEWED
GOVERNANCE



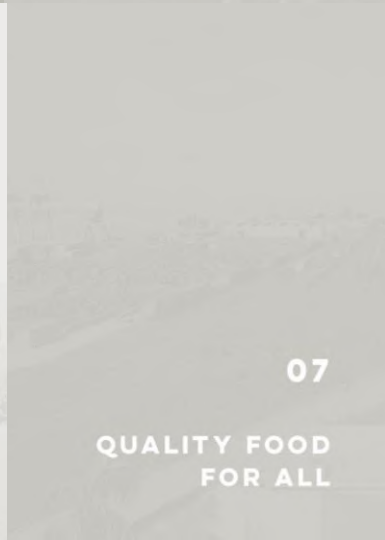
05

INVESTING IN
HUMAN CAPITAL



06

PORT CULTURE
& IDENTITY



07

QUALITY FOOD
FOR ALL



08

PORT CITY
INTERFACE



09

HEALTH & LIFE
QUALITY



10

PROTECTING
BIODIVERSITY

OBJETIVO 4 - GOBERNANZA RENOVADA

Desarrollar una gobernanza innovadora para ciudades portuarias sostenibles

Favorecer el diálogo Ciudad Puerto en una gobernanza renovada con el objetivo de asociar la investigación del desempeño económico y medioambiental al bienestar y a las aspiraciones de los habitantes, al:

1. Garantizar una mejor representatividad de todos los actores, inclusive la sociedad civil, en las instancias de decisión Ciudad Puerto.
2. Llevar a cabo una concertación continua y permanente al nivel del territorio Ciudad Puerto.
3. Garantizar una gestión transparente de los territorios Ciudad Puerto y establecer sistemas abiertos de datos.
4. Desarrollar procesos colaborativos, apoyándose en el conocimiento científico y el saber de la sociedad civil, para la toma de decisiones.
5. Establecer una política territorial equilibrada entre usos urbanos y puerto activo, en especial en el frente costero.



Cruise Consultation Discussion Document

October 2019

Puerto de Dublin – Irlanda

- **Masterplan Puerto**
 - proporcionar capacidad para el crecimiento de carga hasta 2040
 - reintegrar el puerto de Dublín con la Ciudad
- **Consulta ciudadana sobre los cruceros**

“The simple question DPC wishes to answer is whether Dublin wants a large cruise tourism business?”

<https://www.dublinport.ie/wp-content/uploads/2019/10/DPC-Cruise-Consultation-.pdf>

Puerto de Bahía Blanca – Argentina

- Visión Portuaria 2040
- Puerto Abierto - tres etapas:
 - El Puerto escucha
 - El Puerto dialoga
 - El Puerto acuerda

“A través de las tres etapas (...) se busca alcanzar una sinergia con cada sector, interviniendo en la búsqueda de consensos y acuerdos en pos de un plan integral de desarrollo y expansión”

Port Seine-Métropole Ouest

Puerto Paris Sena Metr p le Ouest – Francia

- Comienzo en 2013
- Consulta pública en 2020
- <https://www.port-seine-metropole-ouest.fr/>



- **Acuerdo entre puerto y ciudad**
- **Combinando usos portuarios y urbanos**
- **Planificación conjunta del paseo marítimo urbano**
- **El puerto todavía está en el tejido urbano**

- **Acuerdo entre puerto y ciudad**
- **Combinando usos portuarios y urbanos**
- **Planificación conjunta del paseo marítimo urbano**
- **El puerto todavía está en el tejido urbano**



Euroméditerranée – Marsella Francia

- Chartre Ville et Port
- Soluciones innovadoras ciudad-puerto



Canadá

- **Quebec *Laurentia***
- **Vancouver**
 - Vision 2050 (review)
 - Nueva ambición 2016
 - Reporte sostenibilidad
 - <https://portvancouver.metro.net/>
- **Halifax**
- Marine Act - board of directors

WHAT YOU WANT FROM A WORKING WATERFRONT

In the fall of 2016, the Halifax Port Authority asked stakeholders and Haligonians to provide important input to help develop a plan to build a competitive, successful future for the Port of Halifax. Our master plan will ensure Halifax is fully prepared to meet cargo demands of the future and maintain our strong position as one of Canada's global ports. Here's what you said.



Summary of Engagement

ONLINE SURVEY

600+
engaged

4
weeks



STAKEHOLDER ENGAGEMENT SESSIONS

50+ organizations
engaged

2
events



Online Survey: Priorities

PUBLIC TOP PRIORITIES

1. Economic Growth
2. Employment
3. Traffic/Disruption
4. Port Infrastructure
5. Environment
6. Moving Facility

SUPPORT FOR PORT STRATEGIC PRIORITIES



85% strongly support
strengthening the
Port's ability to
manage large volumes of
global exports and imports

82% strongly support
for equipment,
facility and structural
investments to position the Port
to be more globally competitive



PUBLIC PATIENCE

Public opinion on short-term inconveniences
associated with the strategic equipment, facility
and structural upgrades arising from the Master Plan

80%

acceptable

15%

unsure

6%

unacceptable

Key Stakeholder Event: What Was Said

PROMINENT THEMES

Competition:

Halifax must stay globally competitive

Urgency:

Something needs to be done immediately
to meet demand and stay competitive

Efficiency:

Help the Port develop the capacity to
handle more cargo, faster, in a cost-effective
manner

A Better Halifax:

Help Halifax become a more
livable/accessible place to live/visit

Economic Impact:

Maximize local and regional economic benefits

Trucks:

Reduce truck traffic in downtown Halifax

Halifax needs to capture more
global business opportunities
to grow Nova Scotia's economy

This is an opportunity to use
the Port of Halifax to boost
awareness of our city's
tremendous global potential

The Master Plan
should help promote
efficient movement
of people and goods
throughout our city

It's time to
diminish truck traffic
in downtown Halifax

We need to act quickly
to stay competitive with
other major ports

A strong, competitive
supply chain means
a strong, competitive port

The Port should help
minimize the impact on
the city road network

A successful port
will help make Halifax
a better place to live

We have to be
able to meet our
customers' needs

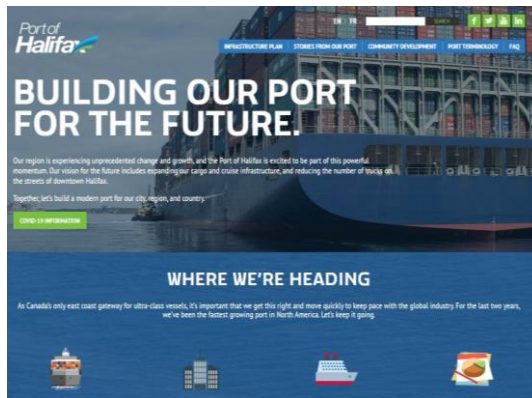
PortofHalifax.ca



Canadá

Halifax

- Nueva visión puerto-ciudad
- Consulta ciudadana para conocer la preocupación de los ciudadanos
 - Discusión de 4 opciones
- Nueva comunicación, mostrando el puerto de cerca
- Port Community Liaison Committee
- Plataforma única de información sobre desarrollo ciudad puerto
 - <https://www.portcityhfx.ca/>
- Transparencia
- Pedagogía
- Diálogo





México

Discusión sobre nueva [ley](#):



Chile

Consejos Ciudad-Puerto

LEY N° 19.542

Herramienta fundamental para el
diálogo y la concertación entre
actores territoriales

CONECTANDO AL PUERTO CON LA CIUDAD Y LOS CIUDADANOS

Port Center: la base para una relación puerto-ciudad renovada

DISCLOSING PORT SOFT VALUES

Explaining other values of the port beyond economic ones for the (re)maritimization of port cities

DEVELOP HUMAN CAPITAL

Exhibition place and forum: Virtual entry for the port

On site visits: experience the port for real

LOCAL DEBATES – EDUCATION

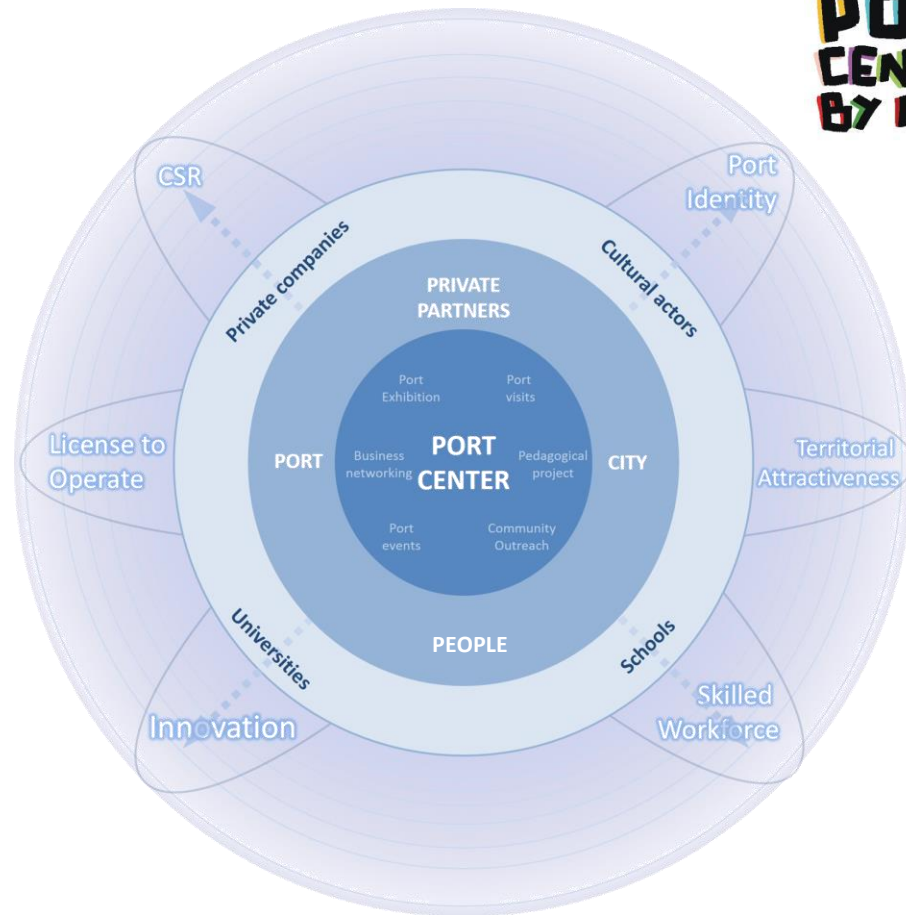
unlock and invest in human capital

CIRCULAR BUSINESS MODELS

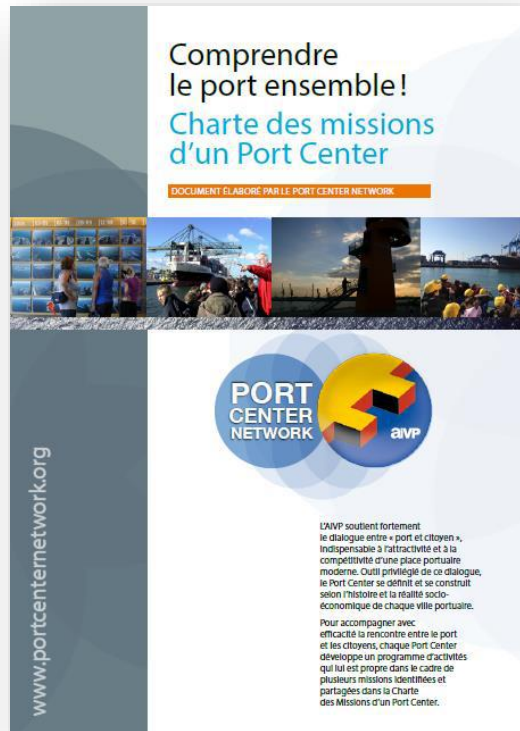
create innovative environments and opportunities for synergies (crossovers)

SOCIAL COHESION - INNOVATION

create edutainment concepts for stimulating creativity and engagement – develop a port culture/identity

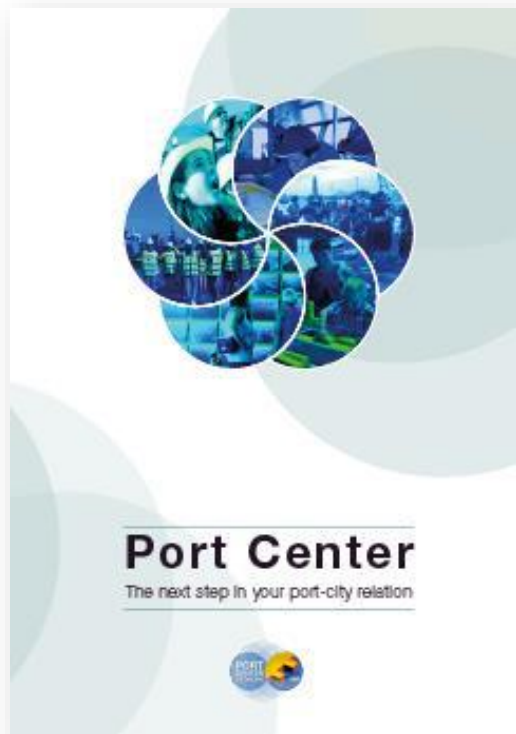


PORT CENTER CHARTER



- Anvers Havencentrum Lillo – Belgium
- Genoa Port Center – Italy
- Livorno Port Center – Italy
- Port Center du Havre – France
- The Port and City of Montreal – Canada
- Ashdod Visitor Center – Israel
- The Port and City of Dublin – Ireland
- Transnet National Ports Authority – South Africa
- Port of Guadeloupe and its port city community – France
- Port City of Lorient – France
- Port Authority of Quebec – Canada
- Vancouver Discovery Center – Canada
- Port Authority of Brussels and Port Community of Brussels – Belgium
- Port City Community of the Marseilles Territory – France
- Municipality of Le Port, Reunion Port Authority and TCO, France
- Port and City of Dunkirk

PORT CENTER NETWORK





Tous publics

Feuille de route 2020 - 2025

AXE 1 : Expo coconstruites

AXE 2 : Cible enseignement

AXE 3 : Cible professionnelle

AXE 4 : Cible public individuel

AXE 5 : Mini port roulant

AXE 6 : Laboratoire des usagers

LH PORT CENTER

Expos temporaires

Muséographie
renouvelée

Expo Métiers
du Port

Le Mini-port roulant
(3 - 8 ans)

Multiplier les visites du
port et des industries

Offre Pédagogique
scolaire, visites, ateliers...

Catalogie école
entreprise...

Offre Entreprises (parcours
d'intégration, kit bienvenue)

Privatisation et
rencontres
professionnelles

Living-lab, expérimentations et
networking avec différents
publics

Laboratoire des
usagers ville port
entreprises et
citoyens

Conférences /
débats

Ateliers citoyens

médiateur du projet
SMART PORT CITY
sur le territoire

Résidences
d'artistes et
chercheurs

Work-Café
coin info et
souvenirs

FRENCH LINES
ÉTÉ AU HAVRE
MAISON DE
L'ESTUAIRE
TETRIS - LE FORT
ASSOCIATIONS
PARTIMONIALES
Etc.

UNIVERSITE DU
HAVRE - CLEE
RECTORAT
SYNERZIP - GHAAM
DEPARTEMENT
POLE EMPLOI
ENSM - CRITT -
SOGET - AURH
Etc.

MEMBRES
FONDATEURS :

VILLE DU HAVRE
CCI
UMEP
HAROPA
LE HAVRE SEINE
METROPOLE

Conclusiones

- Cada Ciudad Puerto es diferente. No hay que copiar las soluciones que se han aplicado en otros casos. Hay que entender los principios que existen detrás de ellas y cómo se pueden adaptar al contexto local;
- Diálogo y coordinación a varios niveles: global ,nacional, regional, local (incluso el barrio);
- Debate a nivel nacional no debe impedir la creación de una **Visión Ciudad-Puerto**
- **Port Center** pueden ser motores de una renovada gobernanza basada en el diálogo
- Nuevas tecnologías ofrecen nuevas posibilidades para resolver problemas de la relación ciudad-puerto. Pero el éxito de los proyectos no depende (sólo) de la tecnología, no nos podemos olvidar del contexto social local;
- La Agenda AIVP 2030 indica las orientaciones para ciudades portuarias más sostenibles, pero los diferentes actores territoriales deben actuar y cumplir su papel.



aivp

AGENDA
2030



aivp

José M P Sánchez

jsanchez@aivp.org

www.aivp.org

www.aivpagenda2030.com