



Informe de actividades 2025





Índice

La AIVP en 2025	4
Cifras clave	4
Eventos destacados	5
Momentos destacados y principales logros	6
20.ª Conferencia Mundial Ciudades y Puertos	8
La AIVP se moviliza para promover la innovación marítima sostenible y las ciudades portuarias	10
Premio AIVP Antoine Rufenacht	11
La Agenda 2030 de la AIVP	12
Programa de cursos « <i>Ciudades portuarias sostenibles</i> »	13
Acompañamiento a los miembros	14
Monitorización estratégica, comparativas internacionales y estudios	16
Los grupos de trabajo de la AIVP: espacios de intercambio al servicio de los miembros	18
Los Proyectos de cooperación internacional	20
La influencia de la AIVP	24
Dinamización y desarrollo de la red AIVP	26
Comunicación y proyección	28
Difusión del conocimiento	29
Intervenciones, ponencias y participación en eventos internacionales	30
Acercas de la AIVP	32
La gobernanza de la AIVP	34
El equipo de la AIVP	36
Compromiso con la RSE	37

LA AIVP EN 2025

Desde 1988, la Asociación Internacional Ciudades y Puertos (AIVP) agrupa a una red mundial de cerca de **190 miembros comprometidos con la construcción de una relación sostenible entre las ciudades, los puertos y los ciudadanos**: autoridades portuarias, administraciones locales, operadores, proveedores de soluciones, instituciones y expertos. Presente en todos los continentes, la AIVP constituye hoy en día **la principal plataforma internacional de diálogo, experiencia e influencia dedicada a los territorios ciudad-puerto**. A través de su Agenda 2030, promueve un desarrollo urbano, portuario y económico más sostenible, inclusivo y resiliente.

Cifras clave



RED MUNDIAL

187 miembros

- 50% autoridades portuarias
- 25% autoridades locales
- 25% profesionales, incluyendo organismos públicos y parapúblicos, así como actores del sector privado

9 nuevos miembros en 2025

45 nacionalidades

250 participantes en la Conferencia Mundial Ciudades y Puertos, Nueva York 2025



20 eventos o encuentros organizados por la AIVP en 2025 (conferencias, talleres, seminarios web)

3 grupos de trabajo activos



26 profesionales formados en el marco del programa de cursos «Ciudades Portuarias Sostenibles»

PANORAMA CIUDAD-PUERTO BOLETÍN SEMANAL

44 ediciones en 2025

314 artículos y 269 noticias breves



4 nuevos signatarios en 2025

Más de **150** buenas prácticas actualizadas anualmente



Más de **5,900** seguidores

10,8% de tasa de interacción (seguidores que han interactuado con nuestras publicaciones)

2025

Eventos destacados







Momentos destacados y principales logros del año

20.^a Conferencia Mundial Ciudades y Puertos **8**

La AIVP se moviliza para promover la innovación
marítima sostenible y las ciudades portuarias **10**

Premio AIVP Antoine Rufenacht:
una publicación dedicada a la edición de 2024 **11**

La Agenda 2030 de la AIVP, un marco
de referencia ampliamente reconocido **12**

Programa de cursos
«*Ciudades portuarias sostenibles*» **13**

1. 20.^a Conferencia Mundial Ciudades y Puertos



Nueva York, USA
18 al 21 de noviembre

230 participantes
70 ponentes
35 países

Momento culminante anual de la red de la AIVP, la 20.^a Conferencia Mundial Ciudades y Puertos se celebró en Nueva York, (E.E.-U.U.) del 18 al 21 de noviembre de 2025 bajo el lema «**Puertos, ciudades, clima: cooperar para innovar y adaptarse**». El evento, organizado en colaboración con la New York City Economic Development Corporation (NYCEDC), reunió a 230 participantes procedentes de 35 países.

Un evento organizado por:



En colaboración con:



Sponsors platinum :



Sponsor Gold :



Sponsor bronze :



Principales conclusiones

A través de los testimonios de América, Europa, Asia y África, la 20.^a edición de la conferencia puso de relieve **iniciativas concretas en materia de resiliencia climática, transición energética, biodiversidad, movilidad sostenible y gobernanza**. Las sesiones plenarias, los talleres técnicos y las visitas sobre el terreno favorecieron el **intercambio de conocimientos y el establecimiento de contactos** entre los responsables de la toma de decisiones portuarias y territoriales. Los intercambios reafirmaron varias convicciones fundamentales para la acción de la AIVP:

The discussions reaffirmed several core principles guiding AIVP's work:

- **La integración debe primar sobre la segmentación:** conciliar las prioridades económicas, medioambientales y urbanísticas es indispensable para un desarrollo equilibrado de las ciudades portuarias;
- **El reto de la resiliencia se vuelve ineludible:** la adaptación al cambio debe convertirse en un marco de referencia para la toma de decisiones;
- **La gobernanza es tan importante como las infraestructuras:** la cooperación entre la ciudad y el puerto es un requisito previo para el desarrollo sostenible de las ciudades portuarias;
- **La transición energética se acelera:** la descarbonización es un factor esencial de competitividad para las ciudades portuarias;
- **Los ciudadanos deben seguir siendo el centro de atención:** el objetivo final sigue siendo la mejora de la calidad de vida;
- **La innovación nace de la colaboración:** las redes intersectoriales e internacionales son fundamentales para hacer frente a los retos comunes.

Avances para la red

Varios compromisos estructurales han marcado esta 20.^a edición de la Conferencia Mundial Ciudades y Puertos:

- La AIVP y Green Marine International han renovado su colaboración mediante **la firma de un nuevo memorando de entendimiento, uno de cuyos objetivos es iniciar una reflexión conjunta** para integrar los criterios sociales promovidos por la AIVP en los procesos de certificación de Green Marine International;
- El **Distrito Autónomo de Abiyán** y el **Puerto Autónomo de Abiyán (Costa de Marfil)** se han comprometido a reforzar la relación ciudad-puerto mediante la firma de **la Agenda 2030** de la AIVP;
- La **ciudad de Bruselas** (Bélgica) ha reafirmado la importancia de una visión integrada ciudad-puerto al sumarse al Puerto de Bruselas entre los signatarios de **la Agenda 2030** de la AIVP;
- Tras el éxito de la edición de 2024, se ha anunciado el lanzamiento de la **2.^a edición del Premio AIVP Antoine Rufenacht** para 2026, consolidando así la dinámica iniciada;
- **Dunkerque** (Francia) acogerá la edición de 2026 de la Conferencia Mundial Ciudades y Puertos de la AIVP.

NUEVA YORK 2025

Momentos destacados de la conferencia

19 de noviembre



● Discurso de apertura

Anticiparse y adaptarse al cambio climático: Intervención de **Sarah Kapnick**, directora global de Asesoramiento Climático en **J.P. Morgan**, reconocida por la revista TIME como una de las «**Líderes Climáticas 2025**».



● Sesión plenaria de apertura

Olga Farman (Puerto de Quebec), **María Rosario Soto Rico** (Puerto de Almería) y **Chinwoo-Lee** (Ciudad Metropolitana de Busan) compartieron su visión de la interfaz ciudad-puerto entre rendimiento económico, calidad de vida y transición ecológica. Sesión moderada por **Joseph Sutkowi** (Waterfront Alliance).

20 de noviembre



● **Mesa redonda** con los ganadores y finalistas de la 1.ª edición del Premio AIVP Antoine Rufenacht que han acudido para compartir los últimos avances de sus proyectos y las principales lecciones aprendidas. Con la participación de SAPT Tanger Ville (Marruecos), HAROPA PORT (Francia) y los puertos de Oslo (Noruega), Seattle y Los Ángeles (E.E.-U.U.).



● **Visita en barco** a la interfaz ciudad-puerto de Nueva York, descubrimiento de los principales cambios en curso.

21 de noviembre



● **La ciudad portuaria resiliente** perspectivas cruzadas entre Le Havre y Amberes, con la participación de Édouard Philippe, alcalde de Le Havre (Francia) y presidente de la AIVP, y Johan Klaps, presidente del Puerto de Amberes-Brujas (Bélgica) y concejal de la ciudad de Amberes.



● **Cooperación ciudad-puerto** el caso de la ciudad de La Coruña (España). Martín Fernández Prado, presidente de la Autoridad Portuaria de La Coruña, e Inés Rey García, alcaldesa de La Coruña, compartieron los factores clave para una cooperación ciudad-puerto exitosa.



● **Traspaso de batuta** entre la NYCEDC y la Comunidad Urbana de Dunkerque, así como el Gran Puerto Marítimo de Dunkerque (Francia), que acogerán la 21.ª Conferencia Mundial Ciudades y Puertos de la AIVP.

2. La AIVP se moviliza para promover la innovación marítima sostenible y las ciudades portuarias

En junio de 2025, previo a la 3.ª Conferencia de las Naciones Unidas sobre los Océanos (UNOC3), la AIVP contribuyó a varios eventos de alto nivel dedicados a la financiación de la transición medioambiental en las ciudades portuarias y a la acción climática de los territorios portuarios.



Nice and Monaco,
FRANCE
June 6-8, 2025

Financiar la innovación marítima y las infraestructuras para el clima y el océano

El 6 de junio de 2025, la AIVP se asoció al evento «**Financiar la innovación marítima y las infraestructuras para el clima y el océano**», impulsado por su miembro BLUMORPHO con el apoyo de la Fundación Príncipe Alberto II de Mónaco. Este encuentro reunió a puertos, inversores, empresas innovadoras e instituciones financieras con el fin de **identificar mecanismos de financiación adaptados a las necesidades de los ecosistemas urbano-portuarios**. Los puertos de Riga (Letonia), San Diego (E.E.U.U.), Burdeos (Francia) y Kribi (Camerún) presentaron sus proyectos y necesidades de inversión, ilustrando la diversidad de contextos y soluciones que pueden movilizarse.



Esta primera fase de trabajo ha permitido confirmar:

- El papel estructurante de las ciudades portuarias en la transición ecológica y tecnológica;
- El valor añadido de su gobernanza multiactores para llevar a cabo transformaciones complejas;
- El creciente interés de los actores financieros por estos territorios, percibidos como espacios de innovación e inversión estratégica.

Resiliencia costera: un reconocimiento de la AIVP en el marco de las iniciativas de las Naciones Unidas

El 7 de junio de 2025, con motivo de la puesta en marcha de la **Coalición Ocean Rise & Coastal Resilience for Regions and Cities**, bajo los auspicios de las Naciones Unidas, Bruno Delsalle, director general de la AIVP, moderó una mesa redonda de alto nivel dedicada a la resiliencia de las ciudades portuarias frente al cambio climático. El debate puso de relieve la importancia de una gobernanza a múltiples escalas para reforzar las políticas de adaptación y mitigación.



Transición energética de los puertos y aceptabilidad social: el papel clave de las autoridades locales

El 8 de junio, en el marco del **Blue Economic and Finance Forum**, Édouard Philippe, presidente de la AIVP, recordó la necesidad de implicar plenamente a las autoridades locales en la descarbonización de los puertos y en la transición energética. Destacó que el éxito de estas transformaciones depende

tanto de la capacidad de movilizar inversiones adaptadas a los contextos territoriales como de la aceptabilidad social de las actividades portuarias, un reto fundamental para la sostenibilidad de los proyectos.

3. Premio AIVP Antoine Rufenacht: una publicación dedicada a la edición de 2024

A finales de 2025, la AIVP publicó una obra dedicada a la edición de 2024 del Premio AIVP Antoine Rufenacht, en la que se destacan los 23 proyectos candidatos y se contribuye a la difusión internacional de las buenas prácticas de ordenación ciudad-puerto. Esta publicación **destaca especialmente a los ganadores y finalistas de esta primera edición, subrayando el carácter ejemplar de sus proyectos en relación con los diez objetivos de la Agenda 2030 de la AIVP**. Se dedica un folleto al proyecto ganador: la reconversión de la zona portuaria de Tánger Ville (Marruecos), ejemplo notable de transformación integrada de la interfaz ciudad-puerto. La obra repasa también los momentos más destacados de la primera edición del Premio, así como todo el proceso de selección, desde la convocatoria de candidaturas hasta la deliberación del jurado.

La publicación se presentó en Nueva York durante la 20.ª Conferencia Mundial Ciudades y Puertos, en presencia de los candidatos ganadores y finalistas, de los miembros del jurado y de numerosos representantes de la red. Se entregó a los ponentes de la conferencia, contribuyendo así a la difusión de esta iniciativa entre un público más amplio.



Ver la publicación



Premio AIVP Antoine Rufenacht

INICIO DE LA EDICIÓN DE 2026

También con motivo de la Conferencia Mundial Ciudades y Puertos de Nueva York, Geraldine Knatz y Carola Hein, copresidentas del Premio, anunciaron la **convocatoria de la segunda edición del Premio AIVP Antoine Rufenacht, prevista para 2026**. Los criterios de candidatura y el proceso de selección serán idénticos a los de la primera edición. El ganador se dará a conocer con motivo de la 21.ª Conferencia Mundial Ciudades y Puertos de la AIVP, que tendrá lugar en Dunkerque, Francia, del 3 al 6 de noviembre de 2026.

Calendario de la edición 2026

- Del 2 de marzo al 31 de julio**
Preparación y presentación de las candidaturas.
- 11 y 12 de septiembre**
Reunión del comité de expertos, selección de los proyectos finalistas.
- 2 y 3 de noviembre**
Reunión del gran jurado, entrevistas a los finalistas, selección del ganador.
- Del 3 al 6 de noviembre**
Conferencia mundial de la AIVP, anuncio del ganador y ceremonia oficial de entrega del Premio.

4. La Agenda 2030 de la AIVP, un marco de referencia ampliamente reconocido

Al adaptar los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas a los retos específicos de las ciudades portuarias, la Agenda 2030 de la AIVP constituye el marco de referencia de los miembros de la red al servicio de la mejora de la relación ciudad-puerto. Establece diez compromisos operativos destinados a orientar las políticas y los proyectos de las autoridades portuarias y locales.



Una dinámica de compromiso reforzada en 2025

En 2025, la dinámica de apropiación de la Agenda 2030 de la AIVP por parte de los actores de las ciudades portuarias ha continuado con cuatro nuevas adhesiones.



● Puerto de Sevilla

El 5 de marzo de 2025, con motivo de la reunión del Grupo de Trabajo de Ciudades Portuarias Fluviales, el Puerto de Sevilla (España) firmó oficialmente la Agenda 2030 de la AIVP. Este compromiso se inscribe en la continuidad de las acciones llevadas a cabo por el puerto en favor de la integración ciudad-puerto, en particular en materia de economía circular, gestión medioambiental y valorización de los espacios portuarios.



● Puerto Autónomo de Abiyán y Distrito Autónomo de Abiyán

El 20 de noviembre de 2025, durante la 20.ª Conferencia Mundial Ciudades y Puertos, el Puerto Autónomo de Abiyán y el Distrito Autónomo de Abiyán (Costa de Marfil) formalizaron conjuntamente su compromiso. Esta firma refleja una voluntad compartida de reforzar la planificación estratégica conjunta y desarrollar proyectos coordinados en los ámbitos del urbanismo, la movilidad, la economía local y la protección del medio ambiente.



● Ciudad de Bruselas

El 21 de noviembre de 2025, en Nueva York, el Ayuntamiento de Bruselas (Bélgica) formalizó también su compromiso con la Agenda 2030, sumándose así al Puerto de Bruselas, que ya se había comprometido anteriormente. Esta iniciativa confirma la voluntad de ambas instituciones de consolidar su cooperación en pro de un desarrollo económico sostenible, una mejor integración urbana del puerto y la mejora de la calidad de vida de los habitantes.

Consulta la Agenda 2030 de la AIVP



5. Programa de cursos «Ciudades portuarias sostenibles»

Ofrecido desde 2022, el programa de cursos «Ciudades portuarias sostenibles» contribuye a la difusión de conocimientos y al refuerzo de las competencias de los profesionales que desean comprender mejor los retos transversales y contemporáneos de las ciudades portuarias. Desarrollado en colaboración con el Instituto Internacional de Puertos y Ciudades (IIPC), está dirigido a un público internacional diverso: autoridades portuarias, administraciones locales, urbanistas, académicos y profesionales del sector marítimo. **Los contenidos abarcan, en particular, la adaptación al cambio climático, la transición energética, la integración ciudad-puerto, la calidad de vida de los ciudadanos, así como el desarrollo de la economía azul sostenible.**



Presentation of Participation Certificates at the AIVP General Assembly, New York, November 18, 2025

Más de **23** participantes en 2025
70 profesionales formados desde 2022

Testimonial from a participant

Esta formación me ha permitido comprender mejor las dinámicas entre los puertos y los territorios urbanos, especialmente en materia de gobernanza, ordenación y diálogo con las partes interesadas. Gracias a los casos prácticos, los intercambios y las aportaciones de los expertos, he adquirido herramientas concretas que hoy utilizo en mis proyectos, en particular para reforzar la concertación con las comunidades ribereñas.

Masterclass: el impacto del tráfico de drogas en las ciudades portuarias

El 22 de mayo de 2025, la AIVP, en colaboración con el Instituto Internacional de Puertos y Ciudades (IIPC), organizó una Masterclass dedicada al impacto del tráfico de drogas en las ciudades portuarias, con la participación de:



Yann ALIX
Delegado general de la fundación Sefacil



Juan DUARTE
Presidente Ejecutivo de AAPA Latam



Florian MANET
Coronel de la Gendarmería Nacional francesa, autor del libro «Talasopolítica del tráfico internacional de drogas»



Niels VANLAER
Capitán del puerto

Este evento permitió sensibilizar a los actores portuarios y urbanos sobre los crecientes retos relacionados con el crimen organizado y sus repercusiones en la gobernanza, la seguridad y la imagen de los territorios portuarios. De los debates surgieron dos mensajes principales:

- 1 Es urgente **dar visibilidad a la problemática del narcotráfico** en todos los foros de diálogo entre los actores urbanos y portuarios.
- 2 Es necesario **reforzar la cooperación institucional**, tanto entre países como entre autoridades portuarias, para luchar eficazmente contra las redes criminales transnacionales.

Ver la clase magistral







Acompañamiento a los miembros

Monitorización estratégica, referencias
internacionales y estudios

16

Los grupos de trabajo de la AIVP: espacios
de intercambio al servicio de los miembros

18

Los proyectos de cooperación internacional

20

1. Monitorización estratégica, referencias internacionales y estudios

Enfoque sobre el boletín semanal Panorama Ciudad Puerto

Elaborado por el Polo de Contenidos de la AIVP, el boletín semanal Panorama Ciudad Puerto ofrece cada semana a los miembros de la red una selección de artículos sobre la actualidad de las ciudades portuarias de todo el mundo, en relación con las prioridades de la Agenda 2030 de la AIVP. Como auténtico **servicio de monitorización internacional**, permite a los miembros acceder rápidamente a información contrastada, identificar las tendencias emergentes y descubrir las iniciativas impulsadas por otros territorios.

Todos los artículos publicados pueden consultarse en la sección «Nuestras publicaciones» del sitio web de la AIVP (servicio reservado exclusivamente a los miembros).



44 ediciones
 314 artículos y 269 noticias breves
 Más de 1,800 destinatarios

Capitalizar y difundir conocimientos: actualización de la base de datos de buenas prácticas de la Agenda 2030



15 résultats sur 157



El intercambio de experiencias constituye un elemento clave para la implementación de la Agenda 2030 de la AIVP. Por este motivo, la AIVP actualiza y amplía cada año su base de datos de buenas prácticas. Esta auténtica biblioteca internacional de proyectos permite a los miembros identificar soluciones concretas y transferibles en materia de, entre otras cosas, resiliencia climática, transición energética, gobernanza, biodiversidad y calidad de vida.

En 2025, la AIVP habrá actualizado las 150 buenas prácticas de la Agenda 2030 de la AIVP. Este proceso ha consistido en:

- La verificación y validación de la información publicada;
- La actualización de las fichas de proyectos que han experimentado avances significativos.

También se han incorporado tres nuevas buenas prácticas relacionadas con los usos del río:

- **Río Kleine Nete (Bélgica):** movilización de múltiples actores para la mejora ecológica y la seguridad de los usos;
- **Ámsterdam (Países Bajos):** estrategia pública para reforzar la seguridad en vías navegables compartidas;
- **Nimega (Países Bajos):** gestión de los usos recreativos en un entorno fluvial dinámico.

La actualización anual de esta base de datos contribuye directamente al enriquecimiento de la herramienta de autodiagnóstico, que permite a los miembros evaluar sus progresos en relación con los diez objetivos de la Agenda 2030.

Enfoque sobre el servicio de estudios a la carta que ofrece la AIVP

La AIVP ofrece a sus miembros un servicio de estudios a la carta. Este se basa en su herramienta de monitorización. Permite, entre otras cosas, analizar y comparar iniciativas puestas en marcha en diferentes ciudades portuarias de todo el mundo. Realizados bajo demanda, estos trabajos arrojan luz sobre temas o proyectos específicos, identificando experiencias relevantes, sus modalidades de implementación y las lecciones que pueden extraerse de ellas.



Ejemplos de estudios realizados por la AIVP, en beneficio de sus miembros, en 2025

- 1 Puerto de las Baleares (España)** | Estudio de caso internacional para contribuir al proceso de transformación del frente marítimo de Palma, en torno a cuatro ejes: educación e investigación científica, economía azul e innovación, espacios públicos y ocio, actividades deportivas.
- 2 Puerto de Quequén (Argentina)** | Realización de un estudio comparativo dedicado a los parques y el paisajismo en los frentes marítimos y las riberas portuarias.
- 3 Puerto de San Antonio (Chile)** | Identificación de ejemplos internacionales de mecanismos de contribución financiera de las autoridades portuarias, que contribuyen a la financiación de proyectos que benefician a la comunidad ciudad-puerto.
- 4 Puerto de Namur (Bélgica)** | Recopilación de datos cuantitativos sobre los puertos fluviales de la red AIVP.

Enfoque sobre el estudio comparativo realizado para el puerto de Dublín

En 2025, la AIVP llevó a cabo un análisis comparativo avanzado por encargo del puerto de Dublín (Irlanda), que deseaba disponer de información para evaluar sus distintos proyectos de «ciudad-puerto» a la luz de prácticas internacionales similares. El análisis se centró en dos aspectos clave: por un lado, la cantidad y la calidad de los espacios públicos acondicionados

por la autoridad portuaria para los ciudadanos, incluyendo las instalaciones culturales y de ocio; por otro lado, las iniciativas socioculturales que han permitido acercar a la población local al puerto y hacer que reconozca mejor su valor y su papel en la vida de la ciudad.



Acompañamiento al Puerto de Nantes en el proyecto Port Center

En 2025, la AIVP colaboró con el puerto de Nantes (Francia) en el marco del lanzamiento del proyecto Port Center. Con motivo de un viaje a Nantes, Bruno Delsalle y Laureen Goletto fueron invitados a presentar el concepto de Port Center a los actores locales, a recordar los retos que plantea y a ilustrar su puesta en práctica a través de varios ejemplos concretos.

También se prestó apoyo en la identificación de las partes interesadas, así como en la elaboración de una guía de entrevistas. Por otra parte, el Puerto de Nantes había participado activamente en el taller Port Center organizado en Róterdam (Países Bajos) en junio de 2025, lo que le permitió conocer e integrarse con los miembros de la red.

2. Los grupos de trabajo de la AIVP: espacios de intercambio al servicio de los miembros



Los grupos de trabajo constituyen uno de los pilares de la dinamización de la red de la AIVP. Auténticos espacios de intercambio, de conocimientos especializados y de cooperación, **permiten a los miembros contrastar sus experiencias, identificar soluciones operativas y hacer surgir iniciativas comunes en respuesta a los retos a los que se enfrentan las ciudades portuarias.** En 2025, los grupos de trabajo continuaron desempeñando su papel impulsor en la producción de contenidos, la organización de encuentros temáticos y el acompañamiento de los miembros.

Grupo de trabajo Port Center

➔ Activo desde 2014

El grupo de trabajo Port Center se dedica a **reforzar el diálogo entre el puerto, la ciudad y los ciudadanos.** También acompaña a los miembros en el diseño, la evolución y la puesta en valor de dispositivos y espacios de mediación destinados a mejorar la comprensión de las actividades portuarias, así como su integración territorial.

Los días 24 y 25 de junio de 2025, los miembros se reunieron en Róterdam (Países Bajos) para un taller inmersivo en Portlantis, el nuevo Port Center de Róterdam. Las cuestiones de gobernanza, financiación e integración sociocultural fueron el centro de los debates.

El grupo también se reunió por videoconferencia el 24 de septiembre de 2025, en una sesión dedicada, entre otras cosas, a la presentación del futuro Port Center de Valparaíso (Chile), cuya inauguración está prevista para 2027. Los debates también pusieron de relieve las palancas que deben activarse para reforzar el impacto territorial de los Port Centers: el desarrollo de colaboraciones culturales, la integración de conocimientos externos y la puesta en común de herramientas. Este formato virtual se inscribe en la nueva dinámica del grupo de trabajo, que a partir de ahora combinará dos encuentros en línea al año con una reunión presencial que se celebrará en primavera.





Grupo de trabajo *Ciudades Portuarias Fluviales*

➔ Activo desde 2024

El grupo de trabajo Ciudades Portuarias Fluviales reúne a los puertos interiores y las ciudades fluviales miembros de la red, así como al mundo de la investigación y al sector privado. **Su objetivo es acompañar mejor a estos actores en la diversidad de retos que distinguen a las ciudades portuarias fluviales de las ciudades y puertos costeros.**



En 2025, el grupo de trabajo se reunió en tres ocasiones. La primera vez de forma presencial en Sevilla (España), del 4 al 6 de marzo, y posteriormente el 3 de junio y el 14 de octubre por videoconferencia. El taller de Sevilla permitió abordar temas relacionados con la transformación de las interfaces ciudad-puerto/ciudad-río, el uso compartido de las vías navegables, la innovación medioambiental y la gobernanza de las ciudades portuarias fluviales. El tema de la coexistencia de usos en el agua también figuró en el orden del día de la reunión del 3 de junio a través del estudio de caso del puerto de Londres (Reino Unido). Por su parte, los debates del 14 de octubre se centraron en el reto de la integración de las actividades de cruceros en las ciudades portuarias fluviales, tomando como ejemplo el puerto de Burdeos (Francia).

Grupo de trabajo *«Cruceros y ciudades portuarias»*

➔ Activo desde 2021



Creado en 2021 tras la firma de un memorando de entendimiento entre la AIVP y MedCruise, el grupo de trabajo «Cruceros y Ciudades Portuarias» reúne a representantes de ciudades portuarias, puertos de cruceros y operadores de cruceros. Desde su creación, su labor se ha centrado inicialmente en el intercambio de conocimientos y buenas prácticas con el fin de promover el desarrollo sostenible de los puertos de cruceros y sus comunidades, al tiempo que se identifican los retos a los que hay que hacer frente. En 2025, el grupo entró en una segunda fase destinada a profundizar en dos temas clave: la gobernanza y la participación ciudadana, así como la gestión de los flujos de pasajeros en las ciudades portuarias.



Se organizaron dos reuniones por videoconferencia los días 27 de mayo y 16 de octubre de 2025. La primera se dedicó a la presentación de la nueva hoja de ruta del grupo de trabajo y a la intervención de un representante de MSC Cruceros. Este destacó, en particular, el papel de los operadores en la integración de las actividades de cruceros en el tejido social y cultural de los territorios de acogida. La segunda reunión se centró en el análisis de las dinámicas de movilidad y la optimización de los flujos de pasajeros en los destinos de cruceros, con la intervención de nuestro miembro Systematica, que aportó una perspectiva técnica a los participantes.

3. Los proyectos de cooperación internacional

La AIVP participa activamente en proyectos de cooperación internacional. **Estas iniciativas, llevadas a cabo en colaboración con actores institucionales, académicos y operativos, permiten a la AIVP profundizar en su experiencia sobre temas estratégicos de interés para sus miembros**, como la transición ecológica, la adaptación al cambio climático o la integración ciudad-puerto. Estos proyectos también fomentan la participación activa de los miembros de su red al ofrecer oportunidades concretas de intercambio, intercambio de experiencias y construcción conjunta.

MAGPIE: definir una hoja de ruta para acelerar la transición energética de los puertos europeos



Lanzado en octubre de 2021 y previsto hasta septiembre de 2026, el proyecto europeo MAGPIE acompaña la transformación de los puertos europeos en centros portuarios sostenibles, descarbonizados y multimodales, en consonancia con los objetivos del Pacto Verde Europeo. El consorcio reúne a 42 socios (puertos, institutos de investigación, empresas), entre los que se encuentran los puertos de Róterdam, Sines, DeltaPort y HAROPA PORT.

El proyecto se basa en **10 demostradores piloto, llevados a cabo en condiciones reales, con el objetivo de integrar energías descarbonizadas, soluciones de transporte innovadoras y herramientas digitales**. Los resultados contribuirán a la elaboración de un Plan Maestro europeo para puertos verdes, que se entregará a la Comisión Europea al término del proyecto.

Dentro del consorcio, la AIVP coordina el **Work Package 2, dedicado a la comunicación, la participación de las partes interesadas y la difusión de los resultados, y contribuye a los trabajos de evaluación y capitalización**. Como actor internacional en el diálogo ciudad-puerto, la AIVP se encarga de la valorización de los trabajos del proyecto y fomenta el compromiso de los territorios. El trabajo de la AIVP se centra así en la participación en eventos internacionales, la publicación de artículos en medios especializados y la organización de talleres y eventos de presentación de los demostradores desarrollados en el marco de MAGPIE.

Momento destacado de la AIVP en MAGPIE en 2025: la organización del Port City Workshop en Matosinhos (Portugal), el 2 de octubre de 2025

Este taller, coorganizado por la AIVP y el puerto de Róterdam, reunió a autoridades portuarias, administraciones locales y expertos en torno a los retos de la integración territorial de las innovaciones relacionadas con la transición energética. Los debates pusieron de relieve tres puntos clave:

● Colaboración entre las partes interesadas

Las sesiones dedicadas a la gobernanza de la digitalización y a la descarbonización de las cadenas multimodales pusieron de manifiesto la necesidad de implicar a una diversidad de actores. Dado que cada uno de ellos tiene sus propias prioridades, responsabilidades y capacidades, su coordinación es esencial para apoyar la transición energética. Las herramientas digitales constituyen un factor facilitador en este modelo de gobernanza multiactor, pero requieren un mayor intercambio y cooperación,

especialmente en lo que respecta al acceso a los datos. La descarbonización de los sistemas existentes implica también una estrecha colaboración con los distintos propietarios de infraestructuras.

● Desarrollo regional

Se ha prestado especial atención al papel de los puertos de Sines, Leixões y Lisboa (Portugal) como territorios de experimentación para el despliegue de nuevas tecnologías al servicio de la transición energética a escala nacional.

● El puerto verde del futuro

Los debates han puesto de relieve que las autoridades portuarias deben adaptar sus modos de funcionamiento para ajustarse a la diversificación de las fuentes de energía. Tienen un papel clave que desempeñar en la facilitación de esta transición, movilizando palancas económicas, normativas y sociales. Se espera una implicación más proactiva para que surjan los puertos verdes europeos del mañana.

Otras actividades de la AIVP en el marco del proyecto MAGPIE

En 2025, en el marco de las actividades de difusión del proyecto, la AIVP también presentó un informe en forma de «plan para la activación del vínculo ciudad-puerto» dentro del proyecto MAGPIE. Este informe se centra en tres ejes principales: el análisis de los vínculos entre las actividades portuarias, la ciudad, las empresas y los ciudadanos; el refuerzo de las interacciones entre los actores portuarios y urbanos; y las recomendaciones del proyecto para reforzar este vínculo, además de las entrevistas realizadas con los puertos socios y las autoridades locales. Este documento está disponible públicamente en la página web del proyecto.

La AIVP también participa en el grupo de trabajo dedicado al análisis de impacto del proyecto. Este incluye un apartado dedicado al **impacto espacial y a la aceptabilidad social de las innovaciones de MAGPIE en las ciudades portuarias implicadas**. A tal efecto, se ha recurrido a un conjunto de actores externos al proyecto para identificar los impactos de los demostradores en la relación ciudad-puerto. Estos fueron consultados con motivo de un «serious game» organizado y moderado por la AIVP en Le Havre (Francia), en octubre de 2025. Este taller constituyó una oportunidad adicional para reforzar las interacciones entre partes interesadas de diversos horizontes, pero todas ellas relacionadas con la temática ciudad-puerto.



Las actividades de la AIVP en el marco del proyecto MAGPIE continuarán en 2026, en particular con la preparación y la inauguración de una exposición dedicada a los resultados del proyecto.



MAGPIE EN 2025

Total de suscriptores: **1 511 (+268)**

Linkedin account managed by AIVP

Publicaciones **121**



SAFARI
Safe, Climate Resilient Ports

SAFARI: para puertos seguros y resilientes frente a los riesgos climáticos

El proyecto europeo SAFARI (Safe and Climate Resilient Ports), puesto en marcha en mayo de 2024 y previsto hasta octubre de 2027, forma parte del programa Horizonte Europa 2021-2027. Reúne a 24 socios, entre los que se encuentran autoridades portuarias, universidades, asociaciones y empresas, en torno a un objetivo central: prevenir y mitigar los efectos del cambio climático sobre las infraestructuras portuarias, las actividades y el personal, gracias, en particular, a la creación de plataformas digitales que permitan a los puertos mantener el 80 % de sus actividades en caso de perturbaciones.

Como socio, la AIVP contribuye a reforzar la resiliencia de los puertos y a promover soluciones sostenibles e innovadoras. La asociación moviliza su experiencia en materia de desarrollo sostenible de los territorios portuarios y acompaña a los puertos miembros del proyecto en la evaluación

y el despliegue de estrategias frente a los riesgos climáticos. Las misiones de la AIVP incluyen la elaboración de referencias comparativas sobre estrategias portuarias, la organización de seminarios web, la movilización de su red internacional, así como el apoyo a la gobernanza y a la cooperación ciudad-puerto en la gestión de fenómenos climáticos extremos. El proyecto se articula en torno a cinco zonas de estudio y agrupa a puertos piloto como el Porto de Lisboa, el Puerto de Dunkerque y la Autoridad Portuaria de Sevilla, así como a puertos replicadores como el OEPT-Puerto de Trípoli y el Porto di Livorno, que se benefician de la experiencia y las herramientas desarrolladas por el consorcio.

2025

La actuación de la AIVP en el marco de SAFARI ha estado marcada por dos momentos destacados

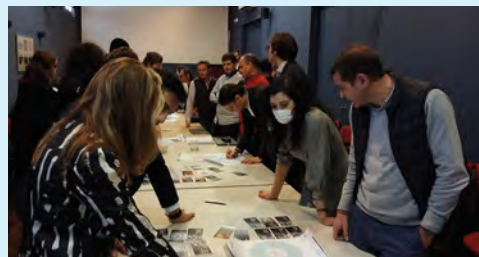
20 y 21 de febrero

Participación en el primer Comité de Pilotaje del proyecto, celebrado los días 20 y 21 de febrero en Sevilla (España). En esta ocasión, la AIVP moderó un debate con los puertos socios sobre el compromiso de los diferentes colaboradores.



30 y 31 de octubre

Los días 30 y 31 de octubre, la AIVP también estuvo en Livorno (Italia) para el segundo Comité de Pilotaje, donde, entre otras cosas, moderó un taller sobre la explotación y la valorización de los resultados operativos clave junto con We Right-click.



La AIVP también elaboró un primer informe destinado a valorizar los principales resultados operativos derivados de SAFARI, con el fin de favorecer la transferencia de las innovaciones desarrolladas a actores más allá del consorcio. Por otra parte, la AIVP ha contribuido activamente a la elaboración de un documento sobre el diseño de un modelo de gobernanza de las operaciones portuarias, haciendo hincapié en la estructura organizativa, los procesos de toma de decisiones y los mecanismos de responsabilidad.

Connected River

Connected
River

Interreg
North Sea



Co-funded by
the European Union

El proyecto europeo Connected River, puesto en marcha en enero de 2023 y con una duración prevista hasta diciembre de 2026, tiene como objetivo mejorar la coexistencia entre los usos comerciales, ecológicos y recreativos de las vías navegables en el noroeste de Europa. Se centra en la ordenación y dinamización de las zonas ribereñas, esos espacios a orillas de ríos y flujos que desempeñan un papel clave para la economía local, la ecología y la calidad de vida urbana. El proyecto está cofinanciado por el programa Interreg North Sea de la Unión Europea.

En el marco del proyecto, **la AIVP aporta su experiencia en gobernanza compartida**, fomentando la participación de actores que a menudo están ausentes de los procesos de toma de decisiones, y en innovación metodológica y tecnológica, experimentando con soluciones sostenibles adaptadas a los diferentes usos de

los ríos y flujos. **La AIVP también desempeña un papel clave en el intercambio de experiencias internacionales y la valorización de los resultados, a través de su red mundial y del Connection & Reflection Group**, que reúne a miembros externos al proyecto para participar en talleres, visitas de campo e intercambios con los socios.

En 2025, la AIVP reforzó la movilización de los actores, dinamizó el Connection & Reflection Group y contribuyó a la capitalización de los experimentos locales mediante la realización de un benchmark. El año también estuvo marcado por dos encuentros de los socios del proyecto en Nimega (Países Bajos) y en Vordingborg (Dinamarca). Estas reuniones permiten reforzar la colaboración entre los miembros del proyecto y el descubrimiento de los emplazamientos piloto.





world conference
cities & ports
by aiVP
New York City 2025
November 18 - 21

Navigating Change
Innovating Ports, Cities and Climate

world
cities
by aiVP

NAVIGATING
Innovating Ports, Cities and Climate

aiVP NYC/EDC





La influencia de la AIVP

Dinamización y desarrollo de la red AIVP	26
Comunicación y proyección	28
Difundir el conocimiento	29
Intervenciones, ponencias y participación en eventos internacionales	30

1. Dinamización y desarrollo de la red AIVP

Nueve nuevos miembros se han incorporado a la red de la AIVP en 2025

Estos nuevos miembros confirman el atractivo de la red y el compromiso creciente de los territorios portuarios y sus actores a favor de una relación ciudad-puerto más sostenible.

Colegio de Autoridades Portuarias:



Puerto Autónomo de Cotonú (Benín)



Puerto Autónomo de Namur (Bélgica)



Autoridad Portuaria de Almería (España)



Puerto de Tarragona (España)



Puerto de Los Ángeles (Estados Unidos)

Colegio de Autoridades Locales:



Ciudad de Cotonú (Benín)



Concello da Coruña (España)

Colegio de Profesionales:



Corporación de Desarrollo Económico de la Ciudad de Nueva York (NYCEDC) (Estados Unidos)



GFE – General Floating Equipment B.V. (Bélgica)

Establecimiento de una representación permanente de la AIVP en Norteamérica

La iniciativa destinada a dotar a la AIVP de una representación permanente en América del Norte dio un paso decisivo en 2025. Un estudio de viabilidad, iniciado ya en 2024, había confirmado la relevancia estratégica de este dispositivo para acompañar el desarrollo de la red en el continente norteamericano.

En 2025, el trabajo se centró principalmente en la fase de preparación. Se llevaron a cabo análisis jurídicos exhaustivos con el fin de garantizar el marco de implantación y definir el modelo organizativo más adecuado. Estos trabajos culminaron el 19 de junio de 2025, durante la Asamblea General presidida por Édouard Philippe, alcalde de Le Havre (Francia)

y presidente de la AIVP, con la validación por parte de los miembros de la creación de una organización sin ánimo de lucro con sede en Canadá, presidida por Olga Farman, directora general del puerto de Quebec. Con el apoyo del puerto y la ciudad de Quebec, así como de los gobiernos de Quebec y Canadá, esta iniciativa se basa en el compromiso de los miembros canadienses de la red, presentes en las costas atlántica y pacífica y a lo largo de la vía marítima del San Lorenzo. Se inscribe en la estrategia de la AIVP destinada a reforzar su presencia en América del Norte y a desarrollar su cooperación con las ciudades portuarias de Canadá, Estados Unidos, México y el arco caribeño.

Renovación del acuerdo de cooperación entre la AIVP y Green Marine International



El 19 de noviembre de 2025, la AIVP y Green Marine International renovaron su cooperación, iniciada en 2018, mediante la firma de un nuevo protocolo de acuerdo. Este debe permitir ampliar el impacto de las acciones llevadas a cabo por cada una de las dos organizaciones al servicio de puertos más sostenibles, más responsables y mejor integrados en sus territorios. Este protocolo actualizado allana

el camino para una cooperación más estrecha entre ambas organizaciones, lo que permitirá a la AIVP acompañar mejor a las autoridades portuarias y a sus socios industriales en la aplicación concreta de los compromisos de la Agenda 2030 de la AIVP en beneficio del desarrollo sostenible de las ciudades portuarias.

Otras colaboraciones y protocolos de acuerdo

Brazilian Ministry of Ports and Airports



El 10 de febrero de 2025, Édouard Philippe, presidente de la AIVP y alcalde de Le Havre, firmó un acuerdo de colaboración entre la AIVP y el Ministerio de Puertos y Aeropuertos de Brasil, representado por el Sr. Silvio Costa Filho, ministro brasileño de Puertos y Aeropuertos. Este acuerdo tiene como objetivo facilitar:

- La promoción, dentro de la red de la AIVP, de las buenas prácticas de los puertos brasileños en torno a los temas de la Agenda 2030;
- El intercambio de experiencias entre pares sobre temas como el uso compartido de las zonas costeras marítimas y fluviales, la integración ciudad-puerto o la participación ciudadana de las comunidades ribereñas de los puertos.

AAPA Latam



El 22 de abril de 2025, la AIVP también firmó un memorando de entendimiento con la AAPA Latam, la rama latinoamericana de la Asociación Americana de Autoridades Portuarias. Esta colaboración tiene como objetivo promover el desarrollo sostenible de las ciudades portuarias en América Latina a través de diversas iniciativas: promoción de la Agenda 2030 en la región,

- La participación mutua en eventos internacionales,
- El desarrollo de iniciativas conjuntas.

C40 Cities



El C40 es una red de alcaldes de cerca de 100 grandes ciudades del mundo que colaboran para acelerar la adaptación de los territorios urbanos al cambio climático. La AIVP mantiene desde 2024 una relación de trabajo con el C40, y en particular con el grupo «Puertos», comprometido con el desarrollo a gran escala de los corredores marítimos verdes. Esta colaboración se traduce principalmente en intercambios regulares de información. Se intensificó en 2025 con la participación de la AIVP en la organización de un evento paralelo organizado, entre otros, por el C40 en el marco de la conferencia UNOC3 celebrada en Niza (Francia) en junio de 2025.

2. Comunicación y proyección

En 2025, la comunicación de la AIVP persiguió un doble objetivo: reforzar la información y el compromiso de los miembros, al tiempo que se consolidaba la visibilidad internacional de la red. Estructurada en torno a herramientas complementarias —boletín informativo, página web, redes sociales y envíos de correos electrónicos específicos—, la acción llevada a cabo este año ha permitido mejorar la difusión de la información entre los miembros, valorizar sus iniciativas y apoyar activamente la promoción de la Conferencia Mundial Ciudades y Puertos.



MANTENER INFORMADOS A LOS SOCIOS

A principios de febrero de 2025, la AIVP puso en marcha un boletín mensual dedicado a los miembros: **Ecos de la red**. Su objetivo es compartir la información esencial sobre la vida de la red: nuevos miembros, servicios de la AIVP, citas ineludibles, gobernanza, actualidad de los grupos de trabajo, etc. Este boletín complementa la revista de prensa semanal dedicada a la actualidad de las ciudades portuarias.

Cifras clave



AUMENTAR LA VISIBILIDAD Y LA INFLUENCIA DE LA AIVP



LinkedIn AIVP

5,596 suscriptores

335 publicaciones en 2025



Página web de la AIVP

78,439 visitantes únicos en 2025

138,712 páginas visitadas en 2025



PROMOCIÓN DE LA CONFERENCIA MUNDIAL

La promoción de la Conferencia Mundial Ciudades y Puertos se apoya en tres ejes adicionales:



Una cuenta de LinkedIn dedicada



+414 seguidores en 2025

142 publicaciones

11,24% de tasa de interacción



Una página web específica



45,838 páginas vistas en 2025

17,031 visitantes únicos en 2025



Campañas de correo electrónico dirigidas

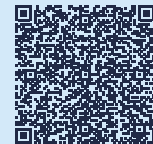


23 campañas trilingües (FR/EN/ES) difundidas entre abril y noviembre de 2025

3. Difundir el conocimiento

Resumen de la Conferencia Mundial Ciudades y Puertos de Lisboa

Tras la Conferencia Mundial Ciudades y Puertos celebrada en Lisboa (Portugal) en noviembre de 2024, la AIVP publicó en marzo de 2025 un resumen de las principales conclusiones y perspectivas derivadas de los intercambios entre los actores internacionales reunidos en dicha ocasión. **Este documento constituye una herramienta de referencia para prolongar las reflexiones iniciadas durante la conferencia y favorecer la difusión de buenas prácticas dentro de la comunidad internacional de ciudades y puertos.**



Descargar la publicación



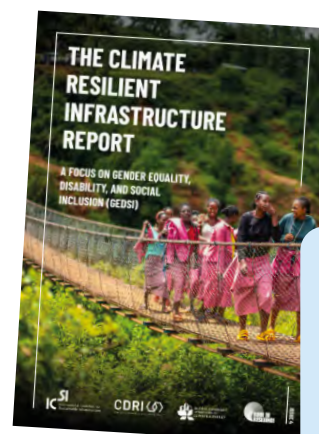
Lee el artículo

Publicación de un artículo sobre las principales conclusiones del proyecto MAGPIE

La edición de diciembre de 2025 / enero de 2026 de la revista Bunkerspot Magazine publica un artículo redactado por la AIVP sobre el proyecto MAGPIE. Este artículo ofrece una visión general del proyecto y de sus principales logros. Asimismo, destaca las principales lecciones aprendidas, en particular la importancia de las soluciones no tecnológicas para la transición energética de los puertos, especialmente en materia de gobernanza, cooperación e integración territorial.

Contribución de la AIVP a un informe de la ICSI (Coalición Internacional para la Infraestructura Sostenible)

En 2025, la AIVP también contribuyó a un informe de la ICSI sobre cuestiones de inclusión y diversidad en las infraestructuras resilientes a través de tres estudios de caso: Palma (España), Los Ángeles (Estados Unidos) y Seattle (Estados Unidos).



Lee el artículo

4. Intervenciones, ponencias y participación en eventos internacionales



En 2025, la AIVP reforzó su papel como actor de referencia en el diálogo ciudad-puerto a través de numerosas intervenciones en eventos internacionales, contribuyendo a la promoción de nuestra red y a la difusión de buenas prácticas en todos los temas relacionados con la relación ciudad-puerto.



29 de enero

Charleroi, Bélgica

Intercambios con los puertos valones sobre los retos a los que se enfrentan los puertos fluviales.



Del 2 al 5 de febrero

Bilbao, España

Participación en la conferencia sobre el puerto sostenible organizada por el puerto de Bilbao. La AIVP moderó en esta ocasión una mesa redonda sobre los retos de la relación ciudad-puerto y la integración social de los puertos.



10 y 11 de marzo

París, Francia

Intervención en la conferencia «(Re)Conectar el río y la ciudad: el Sena en París y en Île-de-France» sobre el tema de la relación entre la acción climática y la logística urbana.



31 de marzo y 1 de abril

Marsella, Francia

Cumbre Climate Chance Europe Afrique 2025: moderación de una mesa redonda sobre la resiliencia de los puertos.



14 y 17 de abril

París, Francia

La AIVP fue invitada a participar en una mesa redonda sobre la economía azul con motivo de los Urban Days de la OCDE.



8 y 9 de mayo

Tesalónica, Grecia

Conferencia de la ESPO, intervención en el marco del proyecto MAGPIE sobre la transición energética de los puertos.



Del 10 al 13 de junio

Cartagena, España

Asamblea General de la asociación MedCruise, intervención de la AIVP en una sesión titulada: «La experiencia de los pasajeros de cruceros y el compromiso con la comunidad».



Del 24 al 26 de junio

Cartagena, Spain

MedCruise Association General Assembly: AIVP spoke at a session titled "Cruise Passenger Experience and Community Engagement."



Del 24 al 26 de junio

Lima, Perú

Participación de la AIVP en la Conferencia Anual de la AAPA LATAM



Del 30 de junio al 4 de julio

Lyon, Francia

Intervención en la Conferencia IS Rivers para presentar los ensayos realizados en el marco del proyecto Connected River.



Del 8 al 12 de septiembre

Memphis, Estados Unidos

Intervención en la conferencia Smart Rivers – PIANC, en la que se presentaron los trabajos realizados en el marco del proyecto Connected River y del grupo de trabajo Ciudades portuarias fluviales de la AIVP.



Del 11 al 12 de septiembre

Abiyán, Costa de Marfil

75.º aniversario del Puerto Autónomo de Abiyán: la AIVP participó en una mesa redonda dedicada al posicionamiento del puerto de Abiyán en su entorno competitivo y a los retos de la relación ciudad-puerto.



24 de septiembre

Bruselas, Bélgica

Intervención sobre el tema de la resiliencia ciudad-puerto con motivo del evento «Green Shipping Industry Day», organizado por Green Marine Europe.



5 de noviembre

Bruselas, Bélgica

La AIVP forma parte del jurado del Premio ESPO.



11 de diciembre

Livorno, Italia

La AIVP fue invitada a participar en las celebraciones que conmemoran los 10 años del Port Center de Livorno.

Otras intervenciones y ponencias

La AIVP continúa con su compromiso a favor del intercambio de conocimientos y el diálogo con el mundo académico, a través de intervenciones educativas dirigidas a un público estudiantil y de colaboraciones con universidades.

20 de mayo

Intervención en el marco del Máster en Gobernanza de las metrópolis, asuntos públicos y marítimos, Science Po Rennes, Francia.

3 de julio

Intervención a petición del Campus Politécnico de los Territorios Marítimos y Portuarios (Universidad de Le Havre, Francia) sobre los retos de la transición energética en los territorios portuarios.

5 de diciembre

Máster en Urbanismo, Universidad de Le Havre (Francia), intervención sobre los retos de la relación ciudad-puerto.

17 de diciembre

Máster TRUST (Transformative Urban Studies), Universidad de Grenoble Alpes (Francia), sobre los retos de la relación ciudad-puerto.





Acerca de la AIVP

Gobernanza y vida asociativa **36**

El equipo de la AIVP al 31 de diciembre de 2025 **38**

Compromiso con la RSE: contribución
de la AIVP a proyectos de secuestro de carbono
y de preservación de la biodiversidad **39**

1. Gobernanza y vida asociativa

Consejo de Administración y Asamblea General de la AIVP

El Consejo de Administración de la AIVP se reunió en cuatro ocasiones en 2025:



POR VIDEOCONFERENCIA

El 31 de marzo y el 27 de octubre



PRESENCIAL

El 7 de mayo en Marsella (Francia) y el 20 de noviembre en Nueva York (Estados Unidos).

La Asamblea General se reunió en dos ocasiones a lo largo del año:



POR VIDEOCONFERENCIA

El 19 de junio.



PRESENCIAL

El 18 de noviembre en Nueva York (Estados Unidos), antes de la Conferencia Mundial.

Enfoque sobre la reunión en Marsella del Consejo de Administración de la AIVP

Por invitación del Puerto de Marsella Fos y del Ayuntamiento de Marsella, el Consejo de Administración de la AIVP se reunió en la ciudad marsellesa los días 6 y 7 de mayo de 2025. En esta ocasión, los participantes pudieron debatir sobre la estrategia «Ciudad portuaria competitiva y sostenible» adoptada en diciembre de 2024 por el Ayuntamiento de Marsella, visitar los Bassins Est del puerto y descubrir el Port Center de Marsella, inaugurado en 2024. Los participantes también fueron recibidos en la sede de CMA CGM para debatir sobre los retos de la descarbonización del transporte marítimo.



Más allá de su dimensión estatutaria, los Consejos de Administración de la AIVP organizados de forma presencial constituyen auténticos momentos de descubrimiento y de inmersión en los territorios anfitriones. Permiten a los administradores comprender de forma concreta las estrategias locales, dialogar con los actores económicos e institucionales e inspirarse en iniciativas innovadoras al servicio de una mejor integración ciudad-puerto.

La gobernanza de la AIVP al 31 de diciembre de 2025

Los miembros del Comité Ejecutivo



Édouard Phillippe,
Presidente
Alcalde de Le Havre
(Francia)



Olga Farman
Vicepresidenta
Directora general del
Puerto de Quebec
(Canadá)



Francesca Morucci,
Secretaria General
Responsable de Promoción
y Relaciones Públicas,
Autoridad Portuaria del Mar
Tirreno Septentrional (Italia)
(Italia)



Mohamed Ouanaya
Tesorero
Director general de la
Sociedad de Ordenación
para la Reconversión de la
Zona Portuaria de Tánger
Ciudad
(Marruecos)

Los miembros del Consejo de Administración

COLEGIO DE AUTORIDADES PORTUARIAS

- Administration Portuaire de Québec (Canadá)
- Autorita di Sistema Portuale del Mar Ionio - porto di Taranto (Italia)
- Autorita di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale - porto di Livorno (Italia)
- Freeport of Riga authority (Letonia)
- Guadeloupe Port Caraïbes (Francia)
- Port Atlantique la Rochelle (Francia)
- Port Authority of New South Wales (Australia)
- Port Autonome de Douala (Camerún)
- Port Autonome de Kribi (Camerún)
- Port Autonome de Strasbourg (Francia)
- Port of Antwerp-Bruges (Bélgica)

COLEGIO DE AUTORIDADES LOCALES

- Ayuntamiento de A Coruña (España)
- Busan Metropolitan City (Corea del Sur)
- Communauté urbaine de Douala (Camerún)
- eThekweni Municipality (Sudáfrica)
- Lorient Agglomération (Francia)
- Métropole Nice Côte d'Azur (Francia)
- Saint-Nazaire Agglo (Francia)
- Ville de Libreville (Gabón)

COLEGIO DE PROFESIONALES

- Agence d'urbanisme et de développement de la région Flandre Dunkerque (Francia)
- Compagnie Nationale du Rhône (Francia)
- Mersin Chamber of Shipping (Türkiye)
- Société d'aménagement pour la reconversion de la zone portuaire de Tanger Ville (Marruecos)

2. El equipo de la AIVP al 31 de diciembre de 2025

COMITÉ DE DIRECCIÓN



Bruno DELSALLE
Director General



Corinne LALLEMAND
Subdirector General



José SANCHEZ
Director Agenda 2030
by AIVP, Proyectos
y Contenidos



LUCILE AUDIEVRE
Director, Desarrollo de la red,
Marketing y Premio AIVP
Antoine Rufenacht

MIEMBROS DEL EQUIPO



Béatrice BRIAND
Asistente Administrativo



Chloé COLBOC
Responsable de logística



Edgar GILLET
Encargado de proyecto



Laureen GOLETO
Encargado de proyecto



Eric GUEGUEN
Community Manager



Caya HEIN
Responsable de proyecto:
transición energética y
Agenda 2030 de la AIVP



Anas LAANI
Coordinación
y desarrollo de la red



Noémi MENE
Responsable de proyecto:
Movilidad sostenible
y Ciudades portuarias
fluviales



Annabelle ODIEVRE
Responsable
comunicación



Brenda SOUZA FERREIRA
Coordinación y desarrollo
de la red

En 2025, la AIVP
la AIVP acogió
a 3 practicantes

Contribuyendo así al refuerzo de sus capacidades operativas y a la puesta en marcha de sus acciones, al tiempo que participaba en la formación de futuros profesionales comprometidos con los retos de la relación ciudad-puerto.

3. Compromiso con la RSE: contribución de la AIVP a proyectos de secuestro de carbono y de preservación de la biodiversidad

En el marco de su política de RSE (Responsabilidad Social Empresarial), la AIVP apoya proyectos locales de secuestro de carbono y de preservación de la biodiversidad, en colaboración con el programa CarboLocal, una iniciativa impulsada por los actores del territorio de Le Havre (Francia).



1755
árboles plantados

Entre 2021 y 2023, la AIVP ha contribuido a varias iniciativas de **plantación en la región de Normandía**. Una primera contribución permitió plantar 300 árboles y 5 árboles frutales, lo que representa un potencial de secuestro de unas 31 toneladas de CO₂ y apoya dos proyectos locales. Al año siguiente, el compromiso de la AIVP se reforzó con una contribución equivalente a la captura de 145 toneladas de CO₂, mediante la plantación de 1 450 árboles en forma de setos, en una explotación agrícola situada en Manneville-la-Goupil.

576



576 toneladas de CO₂ capturadas

Más allá de su impacto medioambiental, estas acciones también han generado **repercusiones sociales positivas**, en particular mediante la sensibilización de 50 escolares, que participaron en las obras de plantación, así como mediante la movilización de los colaboradores de la AIVP.



50
estudiantes sensibilizados

En la línea de esta dinámica, la AIVP ha comprometido una nueva contribución destinada a la captura de 400 toneladas de CO₂ durante el periodo 2025-2026. **Esta iniciativa ya ha permitido poner en marcha tres proyectos estructurantes, en colaboración con agricultores locales y en coordinación con la Agencia del Agua**. Estos proyectos incluyen, en particular, la plantación de 700 árboles y arbustos en praderas en un emplazamiento con importantes retos hídricos en Étretat, la creación de un bosquecillo de 0,5 hectáreas dedicado a la biodiversidad y a la producción de madera, así como un proyecto de agrosilvicultura en Fongueusemare que combina la plantación de árboles y el desarrollo de un huerto.



5 quai de la Saône, 76600 Le Havre (France)

Tel : +33 (0)2 35 42 78 84

Email : aivp@aivp.org

Síguenos



@AIVP



@aivp_net



@aivp_net



Visita nuestro sitio