



Rapport d'activité 2025





SOMMAIRE

L'AIVP en 2025	4
Chiffres clés	4
Les événements marquants	5
Les temps forts et principales réalisations	6
20 ^e Conférence Mondiale Villes & Ports	8
L'AIVP mobilisée pour promouvoir l'innovation maritime durable et les villes portuaires	10
Prix AIVP Antoine Rufenacht	11
L'Agenda 2030 de l'AIVP	12
Programme de cours Villes portuaires durables	13
Accompagnements des membres	14
Veille stratégique et études	16
Les groupes de travail de l'AIVP : des espaces d'échanges au service des membres	18
Les projets de coopération internationale	20
AIVP Influence	24
Animation et développement du réseau AIVP	26
Communication et rayonnement	28
Diffusion des connaissances	29
Interventions, prises de parole et participation à des événements internationaux	30
À propos de l'AIVP	32
Gouvernance & Vie associative	34
L'équipe de l'AIVP	36
Engagement RSE	37

L'AIVP EN 2025

Depuis 1988, l'Association Internationale Villes & Ports (AIVP) fédère un réseau mondial de près de **190 membres engagés dans la construction d'une relation durable entre les villes, les ports et les citoyens** : autorités portuaires, collectivités territoriales, opérateurs, apporteurs de solutions, institutions et experts. Présente sur tous les continents, l'AIVP constitue aujourd'hui **la principale plateforme internationale de dialogue, d'expertise et d'influence consacrée aux territoires ville-port**. À travers son Agenda 2030, elle promeut un développement urbain, portuaire et économique plus durable, inclusif et résilient.

Chiffres clés



RÉSEAU
MONDIAL

187 membres

- 50% autorités portuaires
- 25% autorités locales
- 25% professionnels incluant des structures publiques et parapubliques ainsi que des acteurs de la sphère privée

9 Nouveaux membres en 2025

45 nationalités

250 participants
à la Conférence mondiale
Villes & Ports, New York 2025



ANIMATION
DU RÉSEAU

20 événements ou rencontres
organisés par l'AIVP en 2025
(conférences, ateliers, webinaires)

3 groupes de travail actifs



FORMATION
& EXPERTISE

26 professionnels formés
dans le cadre du programme
de cours Villes Portuaires
Durables

PANORAMA VILLE-PORT
NEWSLETTER HEBDOMADAIRE

44 **314**
éditions en 2025 articles
et 269 brèves



AGENDA
2030 BY AIVP

4 nouveaux signataires en 2025

+ de **150** bonnes pratiques
mises à jour annuellement



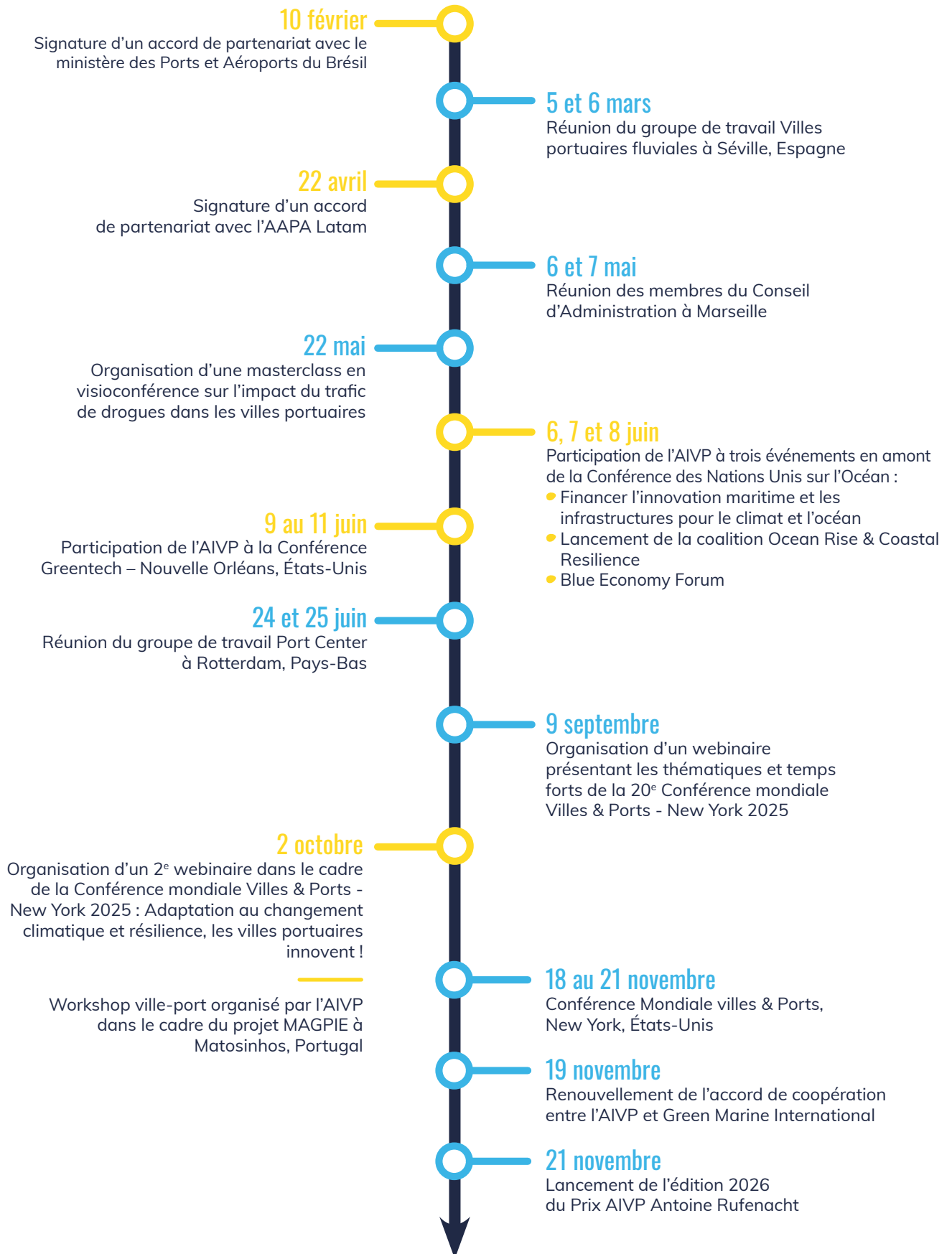
COMMUNICATION
& INFLUENCE EN 2025
Compte LinkedIn de l'AIVP

+ de **5 900**
followers


10,8%
de taux d'engagement
(abonnés ayant interagi
avec nos publications)

2025

Les événements marquants







Les temps forts et principales réalisations de l'année

20^e Conférence Mondiale Villes & Ports **8**

L'AIVP mobilisée pour promouvoir l'innovation
maritime durable et les villes portuaires **10**

Prix AIVP Antoine Rufenacht
une publication consacrée à l'édition 2024 **11**

L'Agenda 2030 de l'AIVP :
un cadre de référence plébiscité **12**

Programme de cours Villes portuaires durables **13**

1. 20^e Conférence Mondiale Villes & Ports



New York, USA
18-21 novembre 2025

230 participants
70 intervenants
35 pays

Temps fort annuel du réseau de l'AIVP, la 20^e Conférence mondiale Villes & Ports s'est tenue à New York du 18 au 21 novembre 2025 sous le thème **Ports, villes, climats : coopérer pour innover et s'adapter**. L'événement, organisé en partenariat avec la New York City Economic Development Corporation (NYCEDC), a réuni 230 participants issus de 35 pays.

Un événement organisé par :



En partenariat avec :



Sponsors platinum :



Sponsor Gold :



Sponsor bronze :



Principaux enseignements

À travers des retours d'expérience venus d'Amérique, d'Europe, d'Asie et d'Afrique, la 20^e édition de la conférence a mis en lumière des initiatives concrètes en matière de résilience climatique, transition énergétique, biodiversité, mobilité durable et gouvernance. Les plénières, ateliers techniques et visites de terrain ont favorisé le partage d'expertise et la mise en relation entre décideurs portuaires et territoriaux.

Les échanges ont réaffirmé plusieurs convictions structurantes pour l'action de l'AIVP :

- **L'intégration doit primer sur la segmentation** : concilier priorités économiques, environnementales et urbaines est indispensable pour un développement équilibré des villes portuaires ;
- **L'enjeu de la résilience devient incontournable** : l'adaptation au changement doit devenir un cadre de référence pour la prise de décision ;
- **La gouvernance compte autant que les infrastructures** : la coopération ville-port est un pré-requis pour un développement durable des villes portuaires ;
- **La transition énergétique s'accélère** : la décarbonation est un facteur essentiel de compétitivité pour les villes portuaires ;
- **Les citoyens doivent rester au cœur des préoccupations** : l'objectif final demeure l'amélioration de la qualité de vie ;
- **L'innovation naît de la collaboration** : les réseaux intersectoriels et internationaux sont déterminants pour relever les défis communs.

Des avancées pour le réseau

Plusieurs engagements structurants ont marqué cette 20^e édition de la Conférence mondiale Villes & Ports :

- L'AIVP et Green Marine International ont renouvelé leur collaboration par la signature d'un nouveau MoU dont l'un des objectifs est d'engager une réflexion commune, pour intégrer les critères sociétaux promus par l'AIVP dans les processus de certification de Green Marine International ;
- Le District Autonome d'Abidjan et le Port Autonome d'Abidjan (Côte d'Ivoire) se sont engagés à renforcer la relation ville-port en signant l'Agenda 2030 de l'AIVP ;
- La Ville de Bruxelles a réaffirmé l'importance d'une vision ville-port intégrée en rejoignant le Port de Bruxelles parmi les signataires de l'Agenda 2030 de l'AIVP ;
- Après le succès de l'édition 2024, le lancement de la 2^{ème} édition du Prix AIVP Antoine Rufenacht a été annoncé pour 2026, consolidant ainsi la dynamique engagée ;
- Dunkerque (France) accueillera l'édition 2026 de la Conférence mondiale Villes & Ports de l'AIVP.

NEW YORK 2025

Les temps forts de la conférence

19 novembre

● **Keynote**

Anticiper et s'adapter au changement climatique : Intervention de **Sarah Kapnick**, Global Head of Climate Advisory chez **J.P. Morgan**, reconnue par le magazine **TIME** parmi les « **Climate Leaders 2025** ».

● **Session plénière d'ouverture**

Olga Farman (Port de Québec), **Maria Rosario Soto Rico** (Port d'Almería) et **Chin-woo Lee** (Ville métropolitaine de Busan) ont partagé leur vision de l'interface ville-port entre performance économique, qualité de vie et transition écologique. Session modérée par **Joseph Sutkowi** (Waterfront Alliance).

20 novembre



● **Table ronde** avec les lauréats et finalistes de la 1^{ère} édition du **Prix AIVP Antoine Rufenacht** venus partager les dernières avancées de leurs projets et les principaux enseignements tirés. Avec la participation de **SAPT Tanger Ville**, **HAROPA PORT** et les Ports d'Oslo, Seattle et Los Angeles.



● **Visite en bateau** de l'interface ville-port new-yorkaise, découverte des principales mutations en cours.

21 novembre



● **La ville portuaire résiliente** : regards croisés entre Le Havre et Anvers, avec la participation d'**Édouard Philippe**, Maire du Havre (France) et président de l'AIVP et **Johan Klaps**, Président du Port d'Anvers-Bruges (Belgique) et Échevin de la ville d'Anvers.



● **Coopération Ville-Port : le cas de la Ville de La Corogne** **Martín Fernandez Prado**, Président de l'Autorité Portuaire de La Corogne, et **Inés Rey Garcia**, Mairesse de La Corogne, ont partagé les facteurs clés de succès pour une coopération ville-port réussie.



● **Passage de relais** entre NYCEDC et la Communauté urbaine de Dunkerque ainsi que le Grand Port Maritime de Dunkerque (France) qui accueilleront la 21^e Conférence mondiale Villes & Ports de l'AIVP.

2. L'AIVP mobilisée pour promouvoir l'innovation maritime durable et les villes portuaires

En juin 2025, en amont de la 3^{ème} Conférence des Nations Unies sur l'Océan (UNOC3), l'AIVP a contribué à plusieurs événements de haut niveau consacrés au financement de la transition environnementale dans les villes portuaires et à l'action climatique des territoires portuaires.



Nice et Monaco,
FRANCE
6 au 8 juin 2025

Financer l'innovation maritime et les infrastructures pour le climat et l'océan

Le 6 juin 2025, l'AIVP s'est associée à l'évènement *Financer l'Innovation Maritime et les Infrastructures pour le Climat et l'Océan*, porté par son adhérent BLUMORPHO avec le soutien de la Fondation Prince Albert II de Monaco. Cette rencontre a réuni ports, investisseurs, entreprises innovantes et institutions financières afin d'identifier des mécanismes de financement adaptés aux besoins des écosystèmes urbano-portuaires. Les ports de Riga, San Diego, Bordeaux et Kribi ont présenté leurs projets et besoins d'investissement, illustrant la diversité des contextes et des solutions mobilisables.



Cette première phase de travail a permis de confirmer :

- Le rôle structurant des villes portuaires dans la transition écologique et technologique ;
- La valeur ajoutée de leur gouvernance multi-acteurs pour conduire des transformations complexes ;
- L'intérêt croissant des acteurs financiers pour ces territoires, perçus comme des espaces d'innovation et d'investissement stratégique.

Résilience côtière : une reconnaissance de l'AIVP au sein des dynamiques onusiennes

Le 7 juin 2025, à l'occasion du lancement de la *Coalition Ocean Rise & Coastal Resilience for Regions and Cities*, placée sous l'égide des Nations Unies, Bruno Delsalle, Directeur Général de l'AIVP a animé une table ronde de haut niveau consacrée à la résilience des villes portuaires face au changement climatique. La discussion a mis en lumière l'importance d'une gouvernance multi-échelle pour renforcer les politiques d'adaptation et d'atténuation.



Transition énergétique des ports et acceptabilité sociale : le rôle clé des autorités locales

Le 8 juin, dans le cadre du *Blue Economic and Finance Forum*, Édouard Philippe, Président de l'AIVP, a rappelé la nécessité d'associer pleinement les autorités locales à la décarbonation des ports et à la transition énergétique. Il a souligné que la

réussite de ces transformations repose à la fois sur la capacité à mobiliser des investissements adaptés aux contextes territoriaux et sur l'acceptabilité sociale des activités portuaires, enjeu majeur pour la pérennité des projets.

3. Prix AIVP Antoine Rufenacht : une publication consacrée à l'édition 2024

Fin 2025, l'AIVP a publié un ouvrage consacré à l'édition 2024 du Prix AIVP Antoine Rufenacht, mettant en lumière les 23 projets candidats et contribuant à la diffusion internationale des bonnes pratiques d'aménagement ville-port.

Cette publication **valorise tout particulièrement les lauréats et finalistes de cette première édition, en soulignant le caractère exemplaire de leurs projets au regard des dix objectifs de l'Agenda 2030 de l'AIVP.** Un livret est consacré au projet lauréat: la reconversion de la zone portuaire de Tanger Ville, exemple remarquable de transformation intégrée de l'interface ville-port. L'ouvrage retrace également les temps forts de la première édition du Prix ainsi que l'ensemble du processus de sélection, depuis l'appel à candidatures jusqu'à la délibération du jury.

La publication a été dévoilée à New York lors de la 20^e Conférence mondiale Villes & Ports, en présence des candidats lauréats et finalistes, de membres du jury et de nombreux représentants du réseau. Elle a été remise aux intervenants de la conférence contribuant ainsi à la diffusion de cette initiative auprès d'un public élargi.



Consulter
la publication



Prix AIVP Antoine Rufenacht

LANCEMENT DE L'ÉDITION 2026

C'est également à l'occasion de la Conférence mondiale Villes & Ports de New York que Geraldine Knatz et Carola Hein, co-présidentes du Prix, ont annoncé le **lancement de la deuxième édition du Prix AIVP Antoine Rufenacht prévu en 2026.** Les critères de candidature ainsi que le processus de sélection seront identiques à ceux de la première édition. Le lauréat sera dévoilé à l'occasion de la 21^e Conférence mondiale Villes & Ports de l'AIVP qui aura lieu à Dunkerque, France, du 3 au 6 novembre 2026.

Calendrier de mise en œuvre 2026

- **2 mars au 31 juillet**
Constitution et dépôt des dossiers de candidature.
- **11 et 12 septembre**
Réunion du comité d'experts, sélection des projets finalistes.
- **2 et 3 novembre**
Réunion du grand jury, interview des finalistes, sélection du lauréat.
- **3 au 6 novembre**
Conférence mondiale AIVP, annonce du lauréat et cérémonie officielle de remise du Prix.

4. L'Agenda 2030 de l'AIVP : un cadre de référence plébiscité

En adaptant les 17 Objectifs de Développement Durable des Nations Unies aux enjeux spécifiques des villes portuaires, l'Agenda 2030 de l'AIVP constitue le cadre de référence des membres du réseau au service de l'amélioration de la relation ville-port. Il fixe dix engagements opérationnels ayant vocation à orienter les politiques et projets des autorités portuaires et locales.



Une dynamique d'engagement renforcée en 2025

En 2025, la dynamique d'appropriation de l'Agenda 2030 de l'AIVP par les acteurs des villes portuaires s'est poursuivie avec quatre nouvelles signatures.



● Port de Séville

Le 5 mars 2025, à l'occasion de la réunion du Groupe de travail *Villes portuaires fluviales*, le Port de Séville (Espagne) a officiellement signé l'Agenda 2030 de l'AIVP. Cet engagement s'inscrit dans la continuité des actions menées par le port en faveur de l'intégration ville-port, notamment en matière d'économie circulaire, de gestion environnementale et de valorisation des espaces portuaires.



● Port Autonome d'Abidjan et District Autonome d'Abidjan

Le 20 novembre 2025, lors de la 20^e Conférence mondiale Villes & Ports, le Port Autonome d'Abidjan (Côte d'Ivoire) et le District Autonome d'Abidjan ont conjointement formalisé leur engagement. Cette signature traduit une **volonté partagée de renforcer la planification stratégique commune et de développer des projets coordonnés** dans les domaines de l'urbanisme, de la mobilité, de l'économie locale et de la protection de l'environnement.



● Ville de Bruxelles

Le 21 novembre 2025, à New York, la Ville de Bruxelles (Belgique) a également formaliser son engagement en faveur de l'Agenda 2030, rejoignant ainsi le Port de Bruxelles déjà engagé. Cette démarche confirme la **volonté des deux institutions de consolider leur coopération au service d'un développement économique durable, d'une meilleure intégration urbaine du port** et de l'amélioration de la qualité de vie des habitants.

Consulter
l'Agenda 2030
de l'AIVP



5. Programme de cours *Villes portuaires durables*

Proposé depuis 2022, le programme de cours *Villes portuaires durables* contribue à la diffusion des connaissances et au renforcement des compétences des professionnels désireux de mieux appréhender les enjeux transversaux et contemporains des villes portuaires. Développé en partenariat avec l'International Institute of Ports and Cities (IIPC), il s'adresse à un public international diversifié : autorités portuaires, collectivités locales, urbanistes, universitaires et professionnels du secteur maritime. **Les contenus couvrent notamment l'adaptation** au changement climatique, la transition énergétique, l'intégration ville-port, la qualité de vie des citoyens, ainsi que le développement de l'économie bleue durable.



Cérémonie de remise des certificats de participation à l'occasion de l'Assemblée Générale de l'AIVP, New-York, 18 novembre 2025.



« Témoignage d'un participant

Cette formation m'a permis de mieux comprendre les dynamiques entre ports et territoires urbains, notamment en matière de gouvernance, d'aménagement et de dialogue avec les parties prenantes. Grâce aux études de cas, aux échanges et aux apports d'experts, j'ai acquis des outils concrets que je mobilise aujourd'hui dans mes missions, en particulier pour renforcer la concertation avec les communautés riveraines.

Masterclass : l'impact du trafic de drogues dans les villes portuaires

Le 22 mai 2025, l'AIVP, en partenariat avec l'International Institute of Ports and Cities (IIPC), a organisé une Masterclass consacrée à l'impact du trafic de drogues dans les villes portuaires avec la participation de :



Yann ALIX
 Délégué général
 de la Fondation Sefacil



Juan DUARTE
 Président
 de l'AAPA Latam



Florian MANET
 Colonel de la Gendarmerie française,
 auteur de l'ouvrage *Thalassopolitique*
 du narcotraffic international



Niels VANLAER
 Commandant
 du Port d'Anvers-Bruges

Cet événement a permis de sensibiliser les acteurs portuaires et urbains aux enjeux croissants liés au crime organisé et à ses répercussions sur la gouvernance, la sécurité et l'image des territoires portuaires. Deux messages majeurs ont émergé des échanges :

- 1 Il est urgent de rendre visible la problématique du narcotraffic dans toutes les instances de dialogue entre acteurs urbains et portuaires.
- 2 Il est nécessaire de renforcer la coopération institutionnelle, tant entre pays qu'entre autorités portuaires, afin de lutter efficacement contre les réseaux criminels transnationaux.

Visionner la
 masterclass







Accompagnements des membres

Veille stratégique et études

16

Les groupes de travail de l'AIVP : des espaces
d'échanges au service des membres

18

Les projets de coopération internationale

20

1. Veille stratégique et études

Focus sur la newsletter hebdomadaire *Panorama Ville Port*

Préparée par le Pôle contenu de l'AIVP, la newsletter hebdomadaire *Panorama Ville Port* propose chaque semaine aux membres du réseau une sélection d'articles qui font l'actualité des villes portuaires à travers le monde, en lien avec les priorités de l'Agenda 2030 de l'AIVP. Véritable **service de veille internationale**, elle permet aux adhérents d'accéder rapidement à des informations vérifiées, d'identifier les tendances émergentes et de découvrir les initiatives portées par d'autres territoires.

L'ensemble des articles publiés est consultable depuis la rubrique « Nos publications » du site internet de l'AIVP (service réservé exclusivement aux membres).



44 éditions
 314 articles et 269 brèves
 + de 1 800 destinataires

Capitaliser et diffuser les connaissances : mise à jour de la base de données des bonnes pratiques de l'Agenda 2030



15 résultats sur 157

Bonne pratique



Vordingborg (Danemark) : Dynamisation d'un front de mer délaissé grâce à un sauna associatif

Bonne pratique



Melbourne (Australie) : une waterline avec vues sur la ville et les portes conteneurs

Bonne pratique



Melbourne (Australie) fait l'inventaire de ses temps et ses espaces

Le partage d'expériences constitue un levier central de mise en œuvre de l'Agenda 2030 de l'AIVP. Pour cette raison, l'AIVP met à jour et enrichit chaque année sa base de données des bonnes pratiques. Véritable bibliothèque internationale de projets, elle permet aux membres d'identifier des solutions concrètes et transférables en matière, entre autres, de résilience climatique, transition énergétique, gouvernance, biodiversité et qualité de vie.

En 2025, l'AIVP aura procédé à la mise à jour des 150 bonnes pratiques de l'Agenda 2030 de l'AIVP. Cette démarche a consisté en :

- La vérification et la validation des informations publiées ;
- L'actualisation des fiches projets ayant fait l'objet d'avancées significatives.

Trois nouvelles bonnes pratiques relatives aux usages du fleuve ont également été intégrées :

- **Rivière Kleine Nete (Belgique)** : mobilisation multi-acteurs pour l'amélioration écologique et la sécurité des usages ;
- **Amsterdam (Pays-Bas)** : stratégie publique pour renforcer la sécurité sur des voies navigables partagées ;
- **Nimègue (Pays-Bas)** : gestion des usages récréatifs dans un environnement fluvial dynamique.

La mise à jour annuelle de cette base contribue directement à l'enrichissement de l'outil d'autodiagnostic, qui permet aux membres d'évaluer leurs progrès au regard des dix objectifs de l'Agenda 2030.

Zoom sur le service d'études à la carte proposé par l'AIVP

L'AIVP propose à ses membres un service d'études à la carte. Celui-ci s'appuie sur son outil de veille. Il permet entre autre, d'analyser et de comparer des initiatives mises en oeuvre dans différentes villes portuaires à travers le monde. Réalisés à la demande, ces travaux apportent un éclairage ciblé sur des thématiques ou des projets spécifiques, en identifiant des expériences pertinentes, leurs modalités de mise en oeuvre et les enseignements qui peuvent en être tirés.



Exemples d'études réalisées par l'AIVP, au bénéfice de ses membres, en 2025 :

1 Port des Baléares (Espagne)

Étude de cas internationale pour contribuer au processus de transformation du front de mer de Palma, autour de quatre axes : éducation et recherche scientifique, économie bleue et innovation, espaces publics et loisirs, activités sportives.

2 Port de Quequén (Argentine)

Réalisation d'une étude comparative consacrée aux parcs et aménagements paysagers sur les fronts de mer et les rivages portuaires.

3 Port de San Antonio (Chili)

Identification d'exemples internationaux de mécanismes de contribution financière des autorités portuaires, contribuant au financement de projets bénéficiant à la communauté ville-port.

4 Port de Namur (Belgique)

Collecte de données chiffrées sur les ports fluviaux du réseau AIVP.

Focus sur l'étude comparative réalisée pour le port de Dublin

En 2025, l'AIVP a réalisé une étude pour le compte du port de Dublin qui souhaitait disposer d'information pour évaluer ses différents projets ville-port au regard de pratiques internationales similaires. L'analyse a porté sur deux dimensions clés : d'une part, la quantité et la qualité des espaces publics aménagés

par l'autorité portuaire à destination des citoyens, incluant les équipements culturels et de loisirs ; d'autre part, les interventions socioculturelles qui ont permis de rapprocher les populations locales du port et de les amener à mieux reconnaître sa valeur et son rôle dans la vie de la cité.



Accompagnement du Port de Nantes pour le projet de Port Center

En 2025, l'AIVP est intervenu auprès du port de Nantes dans le cadre du lancement du projet Port Center. À l'occasion d'un déplacement à Nantes, Bruno Delsalle et Laureen Goletto ont été invités à présenter le concept de Port Center aux acteurs locaux, à en rappeler les enjeux et à illustrer sa mise en oeuvre à travers plusieurs exemples concrets.

Un accompagnement a également été apporté à la cartographie des parties prenantes ainsi qu'à l'élaboration d'un guide d'entretien. Par ailleurs, le Port de Nantes avait activement participé à l'atelier Port Center organisé à Rotterdam en juin 2025, lui permettant ainsi de rencontrer et d'intégrer les membres du réseau.

2. Les groupes de travail de l'AIVP : des espaces d'échanges au service des membres



Les groupes de travail constituent l'un des piliers de l'animation du réseau de l'AIVP. Véritables espaces d'échanges, d'expertise et de coopération, ils permettent aux membres de confronter leurs expériences, d'identifier des solutions opérationnelles et de faire émerger des initiatives communes en réponse aux défis auxquels sont confrontées les villes portuaires.

En 2025, les groupes de travail ont poursuivi leur rôle moteur dans la production de connaissances, l'organisation de rencontres thématiques et l'accompagnement des membres.

Groupe de travail *Port Center*

➔ Actif depuis 2014

Le groupe de travail *Port Center* est consacré au renforcement du dialogue entre le port, la ville et les citoyens. Il accompagne également les membres dans la conception, l'évolution et la valorisation de dispositifs et d'espaces de médiation visant à améliorer la compréhension des activités portuaires ainsi que leur intégration territoriale.

Les 24 et 25 juin 2025, les membres se sont réunis à Rotterdam pour un atelier immersif au sein de Portlantis, le nouveau Port Center de Rotterdam. Les questions de gouvernance, de financement et d'intégration socioculturelle ont été au cœur des discussions.

Le groupe s'est également réuni en visioconférence le 24 septembre 2025, pour une session consacrée, entre autres, à la présentation du futur Port Center de Valparaíso (Chili), dont l'ouverture est prévue à l'horizon 2027. Les échanges ont également mis en avant les leviers à activer pour renforcer l'impact territorial des Port Center : développement de partenariats culturels, l'intégration d'expertises externes et la mutualisation d'outils. Ce format virtuel s'inscrit dans la nouvelle dynamique du réseau, qui combinera désormais deux rencontres en ligne chaque année, avec une réunion en présentiel qui se tiendra au printemps.





Groupe de travail Villes Portuaires Fluviales

➔ Actif depuis 2024

Le groupe de travail Villes Portuaires Fluviales rassemble les ports intérieurs et les villes fluviales membres du réseau, ainsi que le monde de la recherche et le secteur privé. Il a pour objectif de mieux accompagner ces acteurs dans la diversité des enjeux qui distinguent les villes portuaires fluviales des villes et ports côtiers.

En 2025, le groupe de travail s'est réuni à trois reprises. Une première fois en présentiel à Séville (Espagne), du 4 au 6 mars, puis les 3 juin et 14 octobre en visioconférence. L'atelier de Séville a permis d'aborder les sujets liés à la transformation des interfaces ville-port/ville-fleuve, le partage des usages de la voie d'eau, l'innovation environnementale et la gouvernance des villes portuaires fluviales. Le sujet de la cohabitation des usages sur l'eau était également à l'ordre du jour de la réunion du 3 juin à travers l'étude de cas du port de Londres (Royaume-Uni). Les échanges du 14 octobre ont quant à eux porté sur l'enjeu de l'intégration des activités de croisière dans les villes portuaires fluviales avec l'exemple du port de Bordeaux (France).

Groupe de travail Croisières et Villes Portuaires

➔ Actif depuis 2021



Initié en 2021 à la suite de la signature d'un protocole d'accord entre l'AIVP et MedCruise, le groupe de travail Croisières & Villes Portuaires réunit des représentants de villes portuaires, de ports de croisière et d'opérateurs de croisières. Depuis sa création, ses travaux se sont dans un premier temps concentrés sur l'échange de connaissances et de bonnes pratiques dans le but de favoriser un développement durable des ports de croisière et de leurs communautés, tout en identifiant les défis à relever. En 2025, le groupe est entré dans une seconde phase visant à approfondir deux sujets clés : la gouvernance et la participation citoyenne, ainsi que la gestion des flux de passagers dans les villes portuaires.



Deux réunions en visioconférence ont été organisées les 27 mai et 16 octobre 2025. La première a été consacrée à la présentation de la nouvelle feuille de route du groupe de travail et à l'intervention d'un représentant de MSC Croisière. Celui-ci a notamment mis en lumière le rôle des opérateurs dans l'intégration des activités de croisière au tissu social et culturel des territoires d'accueil. La seconde réunion a porté sur l'analyse des dynamiques de mobilité et l'optimisation des flux de passagers dans les destinations de croisière, avec l'intervention de notre adhérent Systematica, qui a apporté un éclairage technique aux participants.

3. Les projets de coopération internationale

L'AIVP s'engage activement dans des projets de coopération internationale. Ces initiatives, menées en partenariat avec des acteurs institutionnels, académiques et opérationnels, permettent à l'AIVP d'approfondir son expertise sur des sujets stratégiques présentant un intérêt pour ses membres, telles que la transition écologique, l'adaptation changement climatique ou l'intégration ville-port. Ces projets favorisent également la participation active des membres de son réseau en offrant des opportunités concrètes d'échanges, de retour d'expérience et de co-construction.

MAGPIE : définir une feuille de route pour accélérer la transition énergétique des ports européens



Lancé en octobre 2021 et prévu jusqu'en septembre 2026, le projet européen MAGPIE accompagne la transformation des ports européens en hubs portuaires durables, décarbonés et multimodaux, en cohérence avec les objectifs du Green Deal européen. Le consortium réunit 42 partenaires (ports, instituts de recherche, entreprises), dont les ports de Rotterdam, Sines, DeltaPort et HAROPA PORT.

Le projet repose sur 10 démonstrateurs pilotes, menés en conditions réelles, visant à intégrer des énergies décarbonées, des solutions de transport innovantes et des outils numériques. Les résultats contribueront à l'élaboration d'un Schéma directeur européen pour des ports verts, remis à la Commission européenne à l'issue du projet.

Au sein du consortium, l'AIVP pilote les tâches liées à la communication, à la participation des parties prenantes et à la diffusion des résultats, et contribue aux travaux d'évaluation et de capitalisation. En tant qu'acteur international du dialogue ville-port, l'AIVP assure la valorisation des travaux du projet et favorise l'engagement des territoires. Le travail de l'AIVP se concentre ainsi sur la participation à des événements internationaux, la publication d'articles dans les médias spécialisés, l'organisation d'ateliers et d'événements de présentation des démonstrateurs développés au sein de MAGPIE.

Temps fort de l'AIVP dans MAGPIE en 2025 : l'organisation du Port City Workshop à Matosinhos (Portugal), le 2 octobre 2025

Ce workshop co-organisé par l'AIVP et le port de Rotterdam a réuni autorités portuaires, collectivités et experts autour des enjeux d'intégration territoriale des innovations liées à la transition énergétique. Les discussions ont mis en avant 3 points clés :

● Collaboration entre les parties prenantes

Les sessions consacrées à la gouvernance de la numérisation et à la décarbonation des chaînes multimodales ont mis en évidence la nécessité d'impliquer une diversité d'acteurs. Chacun disposant de priorités, de responsabilités et de capacités propres, leur coordination est essentielle pour soutenir la transition énergétique. Les outils numériques constituent un levier facilitateur dans ce modèle de gouvernance multi-acteurs, mais nécessitent un partage et une coopération

renforcés, notamment pour l'accès aux données. La décarbonation des systèmes existants implique également une collaboration étroite avec les différents propriétaires d'infrastructures.

● Développement régional

Une attention particulière a été portée au rôle des ports de Sines, Leixões et Lisbonne en tant que territoires d'expérimentation pour le déploiement de nouvelles technologies au service de la transition énergétique à l'échelle nationale.

● Port vert du futur

Les échanges ont souligné que les autorités portuaires doivent faire évoluer leurs modes de fonctionnement pour s'adapter à la diversification des sources d'énergie. Elles ont un rôle clé à jouer dans la facilitation de cette transition, en mobilisant des leviers économiques, réglementaires et sociétaux. Une implication plus proactive est attendue pour faire émerger les ports verts européens de demain.

Autres activités de l'AIVP au sein du projet MAGPIE

En 2025, dans le cadre des activités de diffusion du projet, l'AIVP a aussi fourni un livrable sous la forme d'un « plan pour l'activation du lien ville-port » au sein du projet MAGPIE. Ce rapport se concentre sur trois axes principaux : l'analyse des liens entre les activités portuaires, la ville, les entreprises et les citoyens ; le renforcement des interactions entre les acteurs portuaires et urbains ; et les recommandations du projet pour renforcer ce lien, en plus d'entretiens menés avec les ports partenaires et les autorités locales. Ce livrable est publiquement accessible sur le site du projet.

MAGPIE deliverables

European smart green ports



Consulter le livrable



L'AIVP est également associée au groupe de travail dédié à l'analyse d'impact du projet. Celui-ci comporte un volet consacré à l'impact spatial et à l'acceptabilité sociale des innovations de MAGPIE dans les villes portuaires concernées.

À cet effet, un ensemble d'acteurs extérieurs au projet a été sollicité afin d'identifier les impacts des démonstrateurs sur la relation ville-port. Ces derniers ont été interrogés à l'occasion d'un « serious game » organisé et animé par l'AIVP au Havre, en octobre 2025. Cet atelier a constitué une occasion supplémentaire de renforcer les interactions entre parties prenantes d'horizons divers mais tous concernés par la thématique ville-port.

Les activités de l'AIVP dans le cadre du projet MAGPIE se poursuivront en 2026 avec notamment la préparation et l'inauguration d'une exposition consacrée aux résultats du projet.



MAGPIE EN 2025

Total abonnés : **1 511 (+268)**

Compte LinkedIn animé par l'AIVP

Posts publiés : **121**

SAFARI : pour des ports sûrs et résilients face aux risques climatiques



SAFARI
Safe, Climate Resilient Ports

Le projet européen SAFARI (Safe and Climate Resilient Ports), lancé en mai 2024 et prévu jusqu'en octobre 2027, s'inscrit dans le programme Horizon Europe 2021-2027. Il rassemble 24 partenaires, dont des autorités portuaires, universités, associations et entreprises, autour d'un objectif central : prévenir et atténuer les effets du changement climatique sur les infrastructures portuaires, les activités et le personnel, grâce notamment à la création de plateformes numériques permettant aux ports de maintenir 80 % de leurs activités lors de perturbations.

En tant que partenaire, l'AIVP contribue à renforcer la résilience des ports et à promouvoir des solutions durables et innovantes. L'association mobilise son expertise en matière de développement

durable des territoires portuaires, et accompagne les ports membres du projet dans l'évaluation et le déploiement de stratégies face aux risques climatiques. Les missions de l'AIVP incluent la production de benchmarks sur les stratégies portuaires, l'organisation de webinaires, la mobilisation de son réseau international, ainsi que l'appui à la gouvernance et à la coopération ville-port dans la gestion des événements climatiques extrêmes. Le projet s'articule autour de cinq zones d'études et regroupe des ports pilotes tels que les ports de Lisbonne, Dunkerque, Séville, ainsi que des ports répliqueurs : OEPT-Port de Tripoli et le port de Livourne, qui bénéficient de l'expérience et des outils développés par le consortium.

2025

L'action de l'AIVP au sein de SAFARI aura été marquée par 2 temps forts

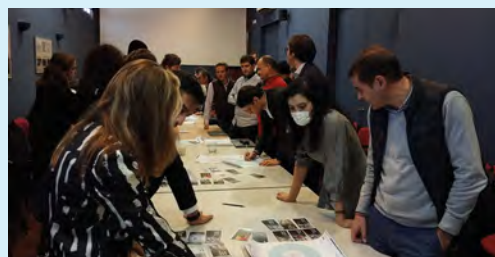
20 et 21 février

Participation au premier Comité de pilotage du projet qui s'est tenu à Séville (Espagne). À cette occasion, l'AIVP a animé une discussion avec les ports partenaires sur l'engagement des différents collaborateurs.



30 et 31 octobre

L'AIVP était présente à Livourne (Italie), pour le deuxième Comité de pilotage, incluant, entre autres, l'animation d'un atelier portant sur l'exploitation et la valorisation des résultats d'exploitation clés aux côtés de We Right-click.



L'AIVP a également produit un premier livrable destiné à valoriser les principaux résultats d'exploitation issus de SAFARI, afin de favoriser le transfert des innovations développées vers des acteurs au-delà du consortium. Par ailleurs, l'AIVP a contribué activement à l'élaboration d'un livrable portant sur la conception d'un modèle de gouvernance des opérations portuaires, en mettant l'accent sur la structure organisationnelle, les processus décisionnels et les mécanismes de responsabilité.

Connected River

Connected
River

Interreg
North Sea



Co-funded by
the European Union

Le projet européen Connected River, lancé en janvier 2023 et prévu jusqu'en décembre 2026, vise à améliorer la cohabitation entre usages commerciaux, écologiques et récréatifs des voies d'eau en Europe du Nord-Ouest. Il se concentre sur l'aménagement et l'animation des waterfronts, ces espaces en bord de rivières et fleuves qui jouent un rôle clé pour l'économie locale, l'écologie et la qualité de vie urbaine. Le projet est co-financé par le programme Interreg North Sea de l'Union européenne.

Au sein du projet, l'AIVP apporte son expertise sur plusieurs sujets. Elle vient en support sur les questions de gouvernance, comme pour favoriser la participation d'acteurs souvent absents des processus décisionnels en matière d'urbanisme. L'AIVP participe également aux réflexions méthodologiques sur comment villes et ports peuvent expérimenter à petite échelle pour développer des solutions durables sur le partage des usages des voies d'eau entre usages commerciaux, environnementaux et de loisirs.

L'AIVP joue également un rôle clé dans le partage d'expérience internationale et la valorisation des résultats, à travers son réseau mondial et le Connection & Reflection Group, qui réunit des membres externes au projet pour participer à des ateliers, visites de terrain et échanges avec les partenaires.

En 2025, l'AIVP a renforcé la mobilisation des acteurs, animé le Connection & Reflection Group et contribué à la capitalisation des expérimentations locales à travers la réalisation d'un benchmark. L'année a également été rythmée par deux événements de rencontre des partenaires du projet à Nimègue (Pays-Bas) et à Vordingborg (Danemark). Ces réunions permettent de renforcer la collaboration entre les membres du projet et la découverte des sites pilotes.





aiVP
PEOPLE OF PORT CITIES

world conference
cities & ports
by aiVP
New York City 2025
November 18-21
Navigating Change
Innovating Ports, Cities and Climate

aiVP
world
cities
by aiVP
NAVIGATING
Change
Innovating Ports, Cities and Climate
aiVP NYC/EDC

conference
& ports

New York City 2025

November 18 to 21

CLIMATE CHANGE:
Ports, Cities and Climate

AIVP Influence

Animation et développement du réseau AIVP	26
Communication et rayonnement	28
Diffusion des connaissances	29
Interventions, prises de parole et participation à des événements internationaux	30

1. Animation et développement du réseau AIVP

Neuf nouveaux membres ont rejoint le réseau de l'AIVP en 2025

Ces nouveaux adhérents confirment l'attractivité du réseau et l'engagement croissant des territoires portuaires et de leurs acteurs en faveur d'une relation ville-port plus durable.

Collège des Autorités portuaires :



Port Autonome de Cotonou (Bénin)



Port Autonome de Namur (Belgique)



Autorité portuaire d'Almería (Espagne)



Port de Tarragone (Espagne)



Port de Los Angeles (Etats-Unis)

Collège des Autorités locales :



Ville de Cotonou (Bénin)



Concello da Coruña (Espagne)

Collège des Professionnels :



New York City Economic Development Corporation (NYCEDC) (Etats-Unis)



GFE – General Floating Equipment B.V. (Belgique)

Mise en place d'une représentation permanente de l'AIVP en Amérique du Nord

La démarche visant à doter l'AIVP d'une représentation permanente en Amérique du Nord a franchi une étape décisive en 2025. Initiée dès 2024, une étude d'opportunité avait confirmé la pertinence stratégique d'un tel dispositif pour accompagner le développement du réseau sur le continent nord-américain.

En 2025, le travail s'est principalement concentré sur la phase de préfiguration. Des analyses juridiques approfondies ont été menées afin de sécuriser le cadre d'implantation et de définir le modèle organisationnel le plus adapté. Ces travaux ont abouti, le 19 juin 2025, lors de l'Assemblée Générale présidée par Édouard Philippe, Maire du

Havre et Président de l'AIVP, à la validation par les membres de la création d'une organisation à but non lucratif domiciliée au Canada présidée par Olga Farman, PDG du port de Québec. Soutenue par le port et la ville de Québec ainsi que par les gouvernements du Québec et du Canada, cette initiative repose sur l'engagement des membres canadiens du réseau, présents sur les façades atlantique et pacifique et le long de la voie maritime du Saint-Laurent. Elle s'inscrit dans la stratégie de l'AIVP visant à renforcer sa présence en Amérique du Nord et à développer sa coopération avec les villes portuaires du Canada, des États-Unis, du Mexique et de l'arc caraïbéen.

Renouvellement de l'accord de coopération entre l'AIVP et Green Marine International



Le 19 novembre 2025, l'AIVP et Green Marine International ont renouvelé leur coopération initiée en 2018, en signant un nouveau protocole d'entente. Celui-ci doit permettre d'amplifier l'impact des actions menées par chacune des deux organisations au service de ports plus durables, plus responsables et mieux intégrés dans leurs territoires.

Ce protocole actualisé ouvre la voie à une coopération plus étroite entre les deux organisations qui permettra à l'AIVP de mieux accompagner les autorités portuaires et leurs partenaires industriels dans la mise en œuvre concrète des engagements de l'Agenda 2030 de l'AIVP au profit du développement durable des villes portuaires.

Autres partenariats et protocoles d'entente

Ministère des Ports et Aéroports du Brésil



Le 10 février 2025, Édouard Philippe, Président de l'AIVP et Maire du Havre a signé un accord de partenariat entre l'AIVP et le Ministère des Ports et Aéroports du Brésil, représenté par M. Silvio Costa Filho, ministre brésilien des Ports et Aéroports. Cet accord a pour objectif de faciliter :

- La valorisation, au sein du réseau de l'AIVP, des bonnes pratiques des ports brésiliens sur les thématiques de l'Agenda 2030 ;
- L'échange d'expériences entre pairs sur des sujets tels que l'usage partagé des waterfronts maritimes et fluviaux, l'intégration ville-port ou l'engagement citoyen des communautés riveraines des ports.

AAPA Latam



Le 22 avril 2025, l'AIVP a également signé un mémorandum d'entente avec l'AAPA Latam, branche latino-américaine de l'Association Américaine des Autorités Portuaires. Cette collaboration vise à promouvoir le développement durable des villes portuaires en Amérique latine à travers plusieurs actions :

- La promotion de l'Agenda 2030 dans la région,
- La participation mutuelle aux événements internationaux,
- Le développement d'initiatives conjointes.

C40 Cities



Le C40 est un réseau de maires de près de 100 grandes villes du monde qui collaborent pour accélérer l'adaptation au changement climatique des territoires urbains. L'AIVP développe depuis 2024 une relation de travail avec le C40, et en particulier le groupe « Ports » engagé dans le développement à grande échelle des corridors maritimes verts. Ce partenariat se traduit principalement par des échanges réguliers d'informations. Il s'est intensifié en 2025 avec la participation de l'AIVP à l'organisation d'un événement parallèle organisé, entre autres, par le C40 dans le cadre de la conférence UNOC3 qui s'est tenue à Nice en juin 2025.

2. Communication et rayonnement

En 2025, la communication de l'AIVP a poursuivi un double objectif : renforcer l'information et l'engagement des membres tout en consolidant la visibilité internationale du réseau. Structurée autour d'outils complémentaires – newsletter, site internet, réseaux sociaux et envois de courriels ciblés – l'action menée cette année a permis d'améliorer la diffusion de l'information auprès des membres, de valoriser leurs initiatives et de soutenir activement la promotion de la Conférence Mondiale Villes & Ports.



**INFORMER
LES MEMBRES**

Début février 2025, l'AIVP a mis en place une newsletter mensuelle dédiée aux membres : *Les Échos du réseau*. Celle-ci a pour objectif de partager les informations essentielles sur la vie du réseau : nouveaux membres, services AIVP, rendez-vous à ne pas manquer, gouvernance, actualité des groupes de travail, etc. Cette lettre d'information complète la revue de presse hebdomadaire consacrée à l'actualité ville-port.

Chiffres clés



**DÉVELOPPER
LA VISIBILITÉ
ET L'INFLUENCE
DE L'AIVP**



LinkedIn AIVP :

5596 abonnés

335 publications
en 2025



Site Web AIVP :

78 439 visiteurs uniques
en 2025

138 712 pages vues
en 2025



**PROMOTION
DE LA
CONFÉRENCE
MONDIALE**

La promotion de la Conférence Mondiale Villes & Ports s'appuie sur trois leviers supplémentaires :



un compte LinkedIn dédié



+414
abonnés en 2025

142
publications

11,24%
de taux d'interaction



un site internet spécifique



45 838
pages vues en 2025

17 031
visiteurs uniques en 2025



des campagnes
d' emailing ciblées



23 campagnes trilingues (FR/EN/ES)
diffusées entre avril et novembre 2025.

3. Diffusion des connaissances

Retour sur la Conférence mondiale Villes & Ports de Lisbonne

À la suite de la Conférence mondiale Villes & Ports organisée à Lisbonne en novembre 2024, l'AIVP a publié en mars 2025, une synthèse des principaux enseignements et perspectives issus des échanges entre les acteurs internationaux réunis à l'occasion. Ce document constitue un outil de référence pour prolonger les réflexions engagées lors de la conférence et favoriser la diffusion des bonnes pratiques au sein de la communauté internationale ville-port.



Télécharger la publication

Publication d'un article sur les principaux enseignements du projet MAGPIE

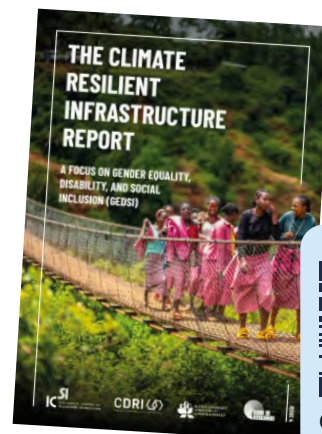
L'édition décembre 2025 / janvier 2026 de Bunkerspot Magazine publie un article rédigé par l'AIVP sur le projet MAGPIE. Cet article propose une vision d'ensemble du projet et de ses principales réalisations. Il met également en lumière les principaux enseignements tirés en particulier et notamment, l'importance des solutions non technologiques pour la transition énergétique des ports, notamment en matière de gouvernance, de coopération et d'intégration territoriale.



Consulter l'article

Contribution de l'AIVP à un rapport de ICSI (International Coalition for Sustainable Infrastructure)

En 2025, l'AIVP a également apporté sa contribution à un rapport de l'ICSI sur les questions d'inclusion et de diversité dans les infrastructures résilientes à travers trois études de cas : Palma (Espagne), Los Angeles (Etats-Unis) et Seattle (Etats-Unis).



Consulter la publication

4. Interventions, prises de parole et participation à des événements internationaux



En 2025, l'AIVP a renforcé son rôle d'acteur de référence du dialogue ville-port à travers de nombreuses interventions lors d'événements internationaux, contribuant à la promotion de notre réseau et la diffusion des bonnes pratiques sur l'ensemble des sujets qui concernent la relation ville-port.



29 janvier

Charleroi, Belgique

Échanges avec les ports Wallons sur les défis auxquels les ports fluviaux sont confrontés.



Du 2 au 5 février

Bilbao, Espagne

Participation à la conférence sur le port durable organisée par le port de Bilbao. L'AIVP a animé à cette occasion une table-ronde sur les enjeux de la relation ville-port et l'intégration sociétale des ports.



10 et 11 mars

Paris, France

Prise de parole à l'occasion de la Conférence "(Re) Connecter le fleuve et la ville – La Seine à Paris et en Ile-de-France" sur le sujet du lien entre action climatique et logistique urbaine.



31 mars et 1^{er} avril

Marseille, France

Sommet Climate Chance Europe Afrique 2025 – animation d'une table-ronde sur le sujet de la résilience des ports.



14 au 17 avril

Paris, France

L'AIVP était invitée à participer à une table-ronde sur le sujet de l'économie bleue à l'occasion de l'OCDE Urban Days.



8 et 9 mai

Thessalonique, Grèce

Conférence ESPO, intervention dans le cadre du projet MAGPIE sur le sujet de la transition énergétique des ports.



9 au 11 juin

Nouvelle-Orléans, USA

Conférence GreenTech – Green Marine International, prise de parole à l'occasion d'une session consacrée au transport maritime durable à travers le monde.



10 au 13 juin

Carthagène, Espagne

Assemblée Générale de l'association MedCruise, prise de parole de l'AIVP à l'occasion d'une session intitulée : « Expérience des passagers de croisière et engagement communautaire ».



24 au 26 juin

Lima, Pérou

Participation de l'AIVP à la Conférence annuelle de l'AAPA LATAM.



30 juin au 4 juillet

Lyon, France

Prise de parole à l'occasion de la Conférence IS Rivers pour présenter les expérimentations conduites dans le cadre du projet Connected River.



8 au 12 septembre

Memphis, Etats-Unis

Prise de parole à l'occasion de la conférence Smart Rivers – PIANC, mise en avant des travaux menés dans le cadre du projet Connected River et du groupe de travail Villes portuaires fluviales de l'AIVP.



11 au 12 septembre

Abidjan, Côte d'Ivoire

75^{ème} anniversaire du Port Autonome d'Abidjan, l'AIVP a participé à une table-ronde consacrée au positionnement du port d'Abidjan dans son environnement concurrentiel et aux enjeux de la relation ville-port.



24 septembre

Bruxelles, Belgique

Prise de parole sur le sujet de la résilience ville-port à l'occasion de l'événement « Green Shipping Industry Day » organisé par Green Marine Europe.



5 novembre

Bruxelles, Belgique

L'AIVP participe au jury de l'ESPO Award.



11 décembre

Livourne, Italie

L'AIVP était invitée à participer aux célébrations marquant les 10 ans du Port Center de Livourne.

Autres interventions et prises de parole

L'AIVP poursuit son engagement en faveur du partage des connaissances et du dialogue avec le monde académique, à travers des interventions pédagogiques auprès d'un public d'étudiants et des partenariats universitaires.

20 mai

Intervention dans le cadre du Master, Gouvernance des métropoles, affaires publiques et maritimes, Science Po Rennes, France.

3 juillet

Intervention à la demande du Campus Polytechnique des territoires maritimes et portuaires (université du Havre) sur les enjeux de la transition énergétique dans les territoires portuaires.

5 décembre

Master Urbanité, Université du Havre (France), intervention sur les enjeux de la relation ville-port.

17 décembre

Master TRUST (Transformative Urban Studies), Université Grenoble Alpes (France) sur les enjeux de la relation ville-port.





À propos de l'AIVP

Gouvernance & Vie associative	34
L'équipe de l'AIVP	36
Engagement RSE	37

1. Gouvernance & Vie associative

Conseil d'Administration et Assemblée Générale de l'AIVP

Le Conseil d'Administration de l'AIVP s'est réuni à 4 reprises en 2025 :



EN VISIOCONFÉRENCE

Les 31 mars et le 27 octobre.



EN PRÉSENTIEL

Le 7 mai à Marseille (France) et le 20 novembre à New York (États-Unis).

L'Assemblée Générale s'est réunie à deux reprises au cours de l'année :



EN VISIOCONFÉRENCE

Le 19 juin.



EN PRÉSENTIEL

Le 18 novembre en présentiel à New York (États-Unis), en amont de la Conférence mondiale.

Focus sur la réunion à Marseille du Conseil d'Administration de l'AIVP

À l'invitation du Port de Marseille Fos et de la Ville de Marseille (France), le Conseil d'Administration de l'AIVP s'est réuni dans la cité phocéenne les 6 et 7 mai 2025. À cette occasion, les participants ont pu échanger sur la stratégie « Ville portuaire compétitive et durable » adoptée en décembre 2024 par la Ville de Marseille, visiter les Bassins Est du port et découvrir le Port Center de Marseille, ouvert en 2024. Les participants ont également été reçus au siège de CMA CGM afin d'échanger sur les enjeux de décarbonation du transport maritime.



Au-delà de leur dimension statutaire, les Conseils d'Administration de l'AIVP organisés en présentiel constituent de véritables temps de découverte et d'immersion au sein des territoires hôtes. Ils permettent aux administrateurs d'appréhender concrètement les stratégies locales, de dialoguer avec les acteurs économiques et institutionnels et de s'inspirer d'initiatives innovantes au service d'une meilleure intégration ville-port.

La gouvernance de l'AIVP au 31 décembre 2025

Les membres du Bureau exécutif



Édouard Phillippe,

Président
Maire du Havre
(France)



Olga Farman

Vice-présidente
CEO du Port de Québec
(Canada)



Francesca Morucci,

Secrétaire Générale
Responsable de la
promotion et des Relations
Publiques, Autorité portuaire
de la mer Tyrrhénienne
septentrionale
(Italie)



Mohamed Ouanaya

Trésorier
CEO Société
d'Aménagement pour la
Reconversion de la Zone
Portuaire de Tanger Ville
(Maroc)

Les membres du Conseil d'Administration

COLLÈGE DES AUTORITÉS PORTUAIRES

- Administration Portuaire de Québec (Canada)
- Autorita di Sistema Portuale del Mar Ionio - porto di Taranto (Italie)
- Autorita di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale - porto di Livorno (Italie)
- Freeport of Riga authority (Lettonie)
- Guadeloupe Port Caraïbes (France)
- Port Atlantique la Rochelle (France)
- Port Authority of New South Wales (Australie)
- Port Autonome de Douala (Cameroun)
- Port Autonome de Kribi (Cameroun)
- Port Autonome de Strasbourg (France)
- Port of Antwerp-Bruges (Belgique)

COLLÈGE DES AUTORITÉS LOCALES

- Ayuntamiento de A Coruña (Espagne)
- Busan Metropolitan City (Corée du Sud)
- Communauté urbaine de Douala (Cameroun)
- eThekweni Municipality (Afrique du Sud)
- Lorient Agglomération (France)
- Métropole Nice Côte d'Azur (France)
- Saint-Nazaire Agglo (France)
- Ville de Libreville (Gabon)

COLLÈGE DES PROFESSIONNELS

- Agence d'urbanisme et de développement de la région Flandre Dunkerque (France)
- Compagnie Nationale du Rhône (France)
- Mersin Chamber of Shipping (Turquie)
- Société d'aménagement pour la reconversion de la zone portuaire de Tanger Ville (Maroc)

2. L'équipe de l'AIVP au 31 décembre 2025

COMITÉ DE DIRECTION



Bruno DELSALLE
Directeur Général



Corinne LALLEMAND
Directrice Générale Adjointe



José SANCHEZ
Directeur Agenda 2030
by AIVP, projets et contenu



LUCILE AUDIEVRE
Directrice, Développement
du réseau, Marketing et Prix
AIVP Antoine Rufenacht

MEMBRES DE L'ÉQUIPE



Béatrice BRIAND
Assistante administrative



Chloé COLBOC
Responsable de
la logistique événementielle



Edgar GILLET
Chargé de projet MAGPIE



Lauren GOLETO
Chargée de projet SAFARI
et Port Center



Eric GUEGUEN
Community Manager



Caya HEIN
Cheffe de projet transition
énergétique et Agenda
2030 by AIVP



Anas LAANI
Animation et prospection
réseau adhérents



Noémi MENE
Cheffe de projet –
Mobilité durable et Villes
portuaires fluviales



Annabelle ODIEVRE
Responsable
Communication



Brenda SOUZA FERREIRA
Animation et prospection
réseau adhérents

En 2025 l'AIVP
a accueilli
3 stagiaires

Contribuant ainsi au renforcement de ses capacités opérationnelles et à la mise en œuvre de ses actions, tout en participant à la formation de futurs professionnels engagés dans les enjeux ville-port.

3. Engagement RSE : contribution de l'AIVP à des projets de séquestration carbone et de préservation de la biodiversité

Dans le cadre de sa politique RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises) l'AIVP soutien des projets locaux de séquestration carbone et de préservation de la biodiversité, en partenariat avec le programme CarboLocal, une initiative portée par les acteurs du territoire havrais (France).



1755
arbres plantés

Entre 2021 et 2023, l'AIVP a contribué à plusieurs initiatives de plantation sur le territoire normand. Une première contribution a permis la plantation de 300 arbres et de 5 arbres fruitiers, représentant un potentiel de séquestration d'environ 31 tonnes de CO₂ et soutenant deux projets locaux. L'année suivante, l'engagement de l'AIVP s'est renforcé avec une contribution correspondant à la séquestration de 145 tonnes de CO₂, à travers la plantation de 1 450 arbres sous forme de haies bocagères, sur une exploitation agricole située à Manneville-la-Goupil.

576



Tonnes de CO₂ séquestrées

Au-delà de leur impact environnemental, ces actions ont également généré des retombées sociales positives, notamment par la sensibilisation de 50 écoliers, impliqués dans les chantiers de plantation, ainsi que par la mobilisation des collaborateurs de l'AIVP.



50
écoliers sensibilisés

Dans la continuité de cette dynamique, l'AIVP a engagé une nouvelle contribution visant la séquestration de 400 tonnes de CO₂ sur la période 2025-2026. Cette démarche a d'ores et déjà permis de lancer trois projets structurants, en partenariat avec des agriculteurs locaux et en lien avec l'Agence de l'eau. Ces projets incluent notamment la plantation de 700 arbres et arbustes en prairie sur un site à forts enjeux hydriques à Étretat, la création d'un bosquet de 0,5 hectare dédié à la biodiversité et à la production de bois d'œuvre, ainsi qu'un projet d'agroforesterie à Fongueusemare combinant plantation d'arbres et développement d'un verger.



5 quai de la Saône 76600 Le Havre (France)

Tél : +33 (0)2 35 42 78 84

Email : aivp@aivp.org

Suivez-nous :



@AIVP



@aivp_net



@aivp_net



Consultez notre
site internet